

# Viadrina 2025





Das Präsidiolkollegium (v. l. n. r.):  
Charlotte Köhler, Jan-Hendrik Passoth,  
Christoph Brömmelmeyer, Eduard Mühle,  
Robert Nissen, Janine Nuyken

---

## Geleit

Das vergangene Jahr hat Gewissheiten weiter in Frage gestellt, soziale Verunsicherungen vermehrt, politische Gefährdungen erhöht, wirtschaftliche Sorgen verstärkt. Ungezählte Alltagsprobleme, existenzbedrohende Krisen und brutale Kriege beschwören immer öfter dystopische Szenarien herauf. In dieser Lage tragen Universitäten eine besondere Verantwortung. Als Orte der unerschütterlichen Suche nach wissenschaftlich begründeter Erkenntnis, nach nützlichem Wissen, nach praktischen Lösungen, dank derer die Welt trotz allem zu einem besseren Ort gemacht werden kann, setzen sie den Schwarzmalereien eine positiv-zukunftszugewandte Haltung entgegen. Universitäten bereichern ihre Gesellschaften um wertvolle Einsichten in vergangene und gegenwärtige Wirklichkeiten und unterstützen sie in entscheidendem Maß im Ringen um eine lebenswerte Gegenwart und gelingende Zukunft.

In diesem Sinn hat auch die Viadrina im vergangenen Jahr einmal mehr die Herausforderungen ihres geografischen Standortes, die Chancen ihres inhaltlichen Auftrags, die Begeisterung ihrer Studierenden und Lehrenden, die Neugier ihrer Forschenden, die Verlässlichkeit ihrer Mitarbeitenden in tatkräftiges Handeln übersetzt und der verbreiteten Verzagtheit Mut und Zuversicht entgegengestellt. Dabei konnte sie sich erneut auf vielfältige Unterstützung und Förderung, auf produktive Kooperationen und intensive Austausche verlassen. Allen nationalen und internationalen Geldgebern und Partnern sei dafür an dieser Stelle herzlich gedankt. Dank sei auch allen Mitarbeitenden der Viadrina gesagt, deren Initiative, Engagement und nicht zuletzt pünktlich vorgelegte Rechenschaftsberichte den nachstehenden Darlegungen zugrunde liegen.

## Preface

*The past year has challenged many certainties, raised social insecurities, increased political dangers and intensified economic concerns. Countless everyday problems, existential crises and brutal wars are steadily conjuring up dystopian scenarios. In this situation, universities bear a special responsibility. As places of unwavering quest for scientifically based recognition, for useful knowledge, for practical solutions, thanks to which the world can be made a better place despite everything, they counter the doom and gloom with a positive, forward-looking attitude. Universities enrich their societies with valuable insights into past and present realities and support them in the struggle for a present worth living in and a successful future.*

*In this sense, Viadrina once again responded to the challenges of its geographical location, the opportunities of its mission, the enthusiasm of its students and teaching staff, the curiosity of its researchers, and the reliability of its employees. It translated these strengths into energetic action and countered widespread despondency with courage and confidence. In doing so, it was once again able to rely on a wide range of support and funding, productive collaborations and intensive dialogue. I would like to take this opportunity to thank all our national and international donors and partners. I would also like to thank all Viadrina employees, whose drive, commitment and, last but not least, punctual delivery of their activity reports form the basis of the following overview.*

Eduard Mühle, Präsident



**UNIVERSITÄT / UNIVERSITY**

*Studierende im Gespräch mit  
Viadrina-Präsident Eduard Mühle*

---

## Eine besondere Universität an besonderem Ort

Die Europa-Universität Viadrina liegt – das bedeutet ihr lateinischer Name – an der Oder und damit unmittelbar an und jenseits der deutsch-polnischen Staatsgrenze. Ihr Standort in der Doppelstadt Frankfurt (Oder)-Śluby verleiht ihr eine besondere Mission – eine Brückenfunktion, die sie nicht allein räumlich versteht. Ihr besonderer Charakter ergibt sich zudem aus einer Fokussierung auf die Disziplinen Kultur, Recht, Wirtschaft sowie Digitales und ihre überschaubare Größe. Rund 4.000 Studierende, gut 300 Lehrende und Forschende sowie etwa 300 nichtwissenschaftliche Mitarbeitende bilden eine Gemeinschaft, die eng kommuniziert und unmittelbar interagiert, intensive Betreuung gewährleistet und individuelle Entfaltung mit hoher Selbstwirksamkeit fördert.

Als Europa-Universität richtet die Viadrina ihr Handeln an den Aufgaben europäischer Zukunftsgestaltung in globalem Kontext aus. Sie greift die vielfältigen Herausforderungen des gesellschaftlichen Wandels auf und rückt aktuelle Fragen der politischen, sozialen und digitalen Transformation, der Europäischen Integration und der Globalisierung ins Zentrum ihrer Aufmerksamkeit. Ihr besonderes Interesse gilt dem östlichen Europa. Mit ihrer Expertise für diese Region trägt sie dazu bei, Europa – das von geografischer, politischer und kultureller Vielfalt und Asymmetrie gekennzeichnet bleibt – wissenschaftlich auch vom Osten her zu denken. Damit fördert sie die gelingende Kommunikation und Kooperation zwischen Ost und West ebenso wie die Europäische Idee.

## *A Special University in a Special Place*

*European University Viadrina is located – as its Latin name suggests – on the banks of the Oder and therefore directly on and beyond the German-Polish border. Its location in the twin city of Frankfurt (Oder)-Śluby gives it a special mission – to act as a bridge, both physically and metaphorically. Its unique character also stems from its focus on the subject areas of Culture, Law and Business and its manageable size. Around 4,000 students, a good 300 lecturers and researchers and around 300 non-academic staff form a community that communicates closely and interacts directly. This guarantees in-depth support and promotes individual development with a high degree of self-efficacy.*

*As European university, Viadrina aligns its activities with the tasks necessary for shaping the future both from a European and from a global perspective. It addresses the diverse challenges of social change and focuses on the current issues of social, digital and ecological transformation, European integration and globalisation with a particular interest in Eastern Europe. Using its expertise in this field, the university makes a contribution to thinking about Europe – which is characterised by geographical, political and cultural diversity and asymmetry – academically and from an Eastern perspective. This contribution then fosters the successful communication and cooperation between East and West as well as the European idea.*

## Ambitioniertes Reformprogramm

„Ich kenne keine Hochschule im Land Brandenburg, die derzeit und seit geraumer Zeit so intensiv die Reformbemühungen vorantreibt wie die Europa-Universität Viadrina“ – so die Brandenburgische Wissenschaftsministerin Manja Schüle am 18. Dezember 2025 in einer Plenardebatte des Brandenburgischen Landtags. In der Tat hat sich die Viadrina einem umfassenden Reformprogramm verschrieben, mit dem sie sich für eine erfolgreiche Zukunft neu aufstellt. Es umfasst die Handlungsfelder Profilschärfung, Studienreform, Forschungsstärkung, Campuserwicklung und Organisationsreform.

In allen Handlungsfeldern wurden 2025 wichtige Etappenziele erreicht. Mit der Fokussierung auf die Themenkomplexe Europa, Ostmittel- und Osteuropa (s. S. 7) sowie Digitalisierung wurde an einem klaren Profil gearbeitet. Mit einem Studienreform-Konzept wurde ein überzeugender Fahrplan zur Konsolidierung der Studierendenzahlen zur Verbesserung des Studienerfolgs erstellt (s. S. 22). Mit einem Konzept „Wissenschaftliche Karrierewege“ und einem neuen Modell der Incentivierung besonderer Leistungen in Forschung, Lehre und Transfer wurden wichtige Voraussetzungen für eine Stärkung der Forschungsaktivitäten geschaffen. Mit der finalen Bau-Etappe des Viadrina Coworking Spaces, diversen Einzelmaßnahmen und der Einleitung eines strukturierten, partizipativen Diskurses über die künftige bauliche Gestaltung der Viadrina wurde die Campuserwicklung vorangebracht (s. S. 108), während mit dem Beschluss zur institutionellen Verstetigung der European New School of Digital Studies (ENS) als vierter organisatorischer Grundeinheit neben den Fakultäten sowie der Etablierung des Departments Language and Media Studies innerhalb der Kulturwissenschaftlichen Fakultät erste Meilensteine einer Reform der Binnenorganisation gesetzt wurden.

## Ambitious Reform Programme

*‘I know of no other university in the state of Brandenburg that is currently and has been driving forward its reform efforts as intensively as the European University Viadrina,’ said Brandenburg’s Science Minister Manja Schüle in a plenary debate in the Brandenburg state parliament on 18 December 2025. Viadrina has indeed committed itself to a comprehensive reform programme with which it is repositioning itself for a successful future. It includes the refining of its profile, a study programme reform, the strengthening of its research performance, campus development and a reform of the internal organisation.*

*Important milestones were reached in all these areas in 2025. The profile was successfully refined by focusing on the topics of Europe, Central and Eastern Europe (see p. 7) and Digitalisation. A convincing roadmap for consolidating student numbers and improving academic success was drawn up with a study reform concept (see p. 22). With a concept on academic career paths and new incentives for special achievements in research, teaching and transfer, important prerequisites were created for strengthening research activities. The final construction stage of the Viadrina Coworking Space, various individual upgrades and the initiation of a structured, participatory discourse on the future design of Viadrina’s buildings have advanced campus development (see p. 108), while the decision to institutionalise the European New School of Digital Studies (ENS) as a fourth organisational unit alongside the faculties as well as the establishment of the Department of Language and Media Studies within the Faculty of Social and Cultural Sciences meant first milestones in reforming the internal organisation.*

## Ostmittel- und Osteuropa als Mission

Im Brandenburgischen Landtag betonte Wissenschaftsministerin Manja Schüle auch, dass die Viadrina „eine ausgewiesene Hochschule für Osteuropa, [...] eine exzellente Hochschule, [...] eine Brücke ins mittlere und östliche Europa“ sei, die dem Land Brandenburg als solche „lieb und teuer“ ist.

Seit ihrer Wiedergründung im Jahr 1991 sieht sich die Viadrina der Aufgabe verpflichtet, mit ihren akademischen Mitteln in besonderer Weise die Kommunikation und Kooperation mit dem östlichen Europa zu fördern. Ihr Gründungsdokument trug ihr auf, „mittels wissenschaftlicher Kooperation einen Beitrag zur kulturellen Zusammenarbeit zwischen West- und Osteuropa [zu] leisten“ und „die Wissenschaft in Lehre und Forschung gerade im Ost-West-Verhältnis zu pflegen“.

## East-Central and Eastern Europe as a Mission

*In the Brandenburg State Parliament, Science Minister Manja Schüle also emphasised that Viadrina is ‘a proven university for Eastern Europe, [...] an excellent university, [...] a bridge to Central and Eastern Europe’, which as such is ‘dear and precious’ to the State of Brandenburg.*

*Since its re-founding in 1991, Viadrina has been committed to using its academic resources to promote communication and cooperation with Eastern Europe in a special way. Its founding document instructed it to ‘make a contribution to cultural cooperation between Western and Eastern Europe through academic cooperation’ and ‘to cultivate science in teaching and research, especially in the East-West relationship’.*



*Die Lage der Viadrina in der deutsch-polnischen Doppelstadt Frankfurt (Oder) – Stubice in der Mitte Europas ermöglicht eine gesamteuropäische Perspektive, die Europa immer auch vom Osten her denkt.*



Diese Mission hat seither – weniger als politischer Auftrag, denn als wissenschaftlich-didaktische Selbstverpflichtung – Wirken und Wirkung der Viadrina bestimmt. Die Schwerpunkte und die Intensität dieses Engagements haben sich dabei über die vergangenen dreieinhalb Jahrzehnte naturgemäß verändert. Um den sich – mitunter dramatisch – wandelnden Rahmenbedingungen Rechnung zu tragen, werden die personellen und institutionellen Strukturen daher fortlaufend weiterentwickelt. So wird sichergestellt, dass die Viadrina nicht nur für ein besonderes Interesse am und eine intensive Kooperation mit dem östlichen Europa steht, sondern an ihr auch eine besondere wissenschaftliche Kompetenz für das östliche Europa zu Hause ist. Mit einer Aktualisierung der mittelfristigen Berufungsplanung wurden in dieser Hinsicht 2025 weitere Weichenstellungen vorgenommen. So wird die fachliche Expertise zum östlichen Europa in den nächsten Jahren auch über die Wieder- und Neubesetzung von Professuren gestärkt. Entsprechende regionale Schwerpunktsetzungen sind in al-

*Since then, this mission has determined the work and impact of Viadrina – less as a political mandate than as an academic and didactic commitment. The focus and intensity of this commitment have naturally changed over the past three and a half decades. In order to take into account the – sometimes dramatically – changing conditions, the personnel and institutional structures are constantly developed. This ensures that Viadrina not only stands for a special interest in and intensive cooperation with Eastern Europe, but also that it is home to a special academic expertise for Eastern Europe. We have followed this course in 2025 with the updating of the appointment plan. Expertise in Eastern Europe will be strengthened in the coming years through the reappointment and new appointment of professorships. Corresponding regional specialisations are planned in all three faculties and in the European New School and will therefore not be limited to Cultural Sciences alone, but will also broaden the focus on Eastern Europe in the fields of Law and Business / Business and Law and Digital Studies. A total of seven Professorships with a*

---

len drei Fakultäten und in der European New School vorgesehen, beschränken sich mithin nicht auf die Kulturwissenschaften, sondern stellen auch die Wirtschafts-, Rechts- und Digitalwissenschaften mit Blick auf das östliche Europa breiter auf. Insgesamt sollen zu den derzeit neun Professuren, deren Denomination eine besondere rechts-, politik-, sprach-, literatur- und geschichtswissenschaftliche Befassung mit dem östlichen Europa vorsehen, sieben Professuren mit einem besonderen Osteuropaprofil hinzukommen, darunter zwei in den Wirtschaftswissenschaften. Auf diese Weise wird an der Viadrina nicht nur die Forschung zum östlichen Europa gestärkt. Vielmehr können Inhalte mit Bezug zum östlichen Europa auch in höherem Maße in die Lehre integriert werden.

Jenseits einzelner Professuren ist der besondere Osteuropabezug der Viadrina in übergreifenden institutionellen Strukturen verankert. So spielen Projekte mit einschlägigen regionalen Bezügen in fakultären Instituten wie dem Viadrina Institut für Europa-Studien, dem Viadrina Center for Interdisciplinary Labour Law Studies oder dem Viadrina Institute for Central and East European Taxation sowie in Zentralen Wissenschaftlichen Einrichtungen wie dem Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION und dem Viadrina Institut für Konfliktmanagement immer wieder eine Rolle. Sie sind zudem auch Gegenstand der Tätigkeit besonderer Einrichtungen. Dazu zählen das Collegium Polonicum (s. S. 92), das Karl Dedecius Archiv, das Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies und der Kompetenzverbund Interdisziplinäre Ukrainestudien (KIU).

Polen und die Ukraine bilden derzeit den regionalen Schwerpunkt der ostmittel- und osteuropabezogenen Aktivitäten der Viadrina. Die Kooperation mit Polen ist dabei in besonderem Maße durch das langjährige Zusammenwirken mit der Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań geprägt. Mit ihr unterhält die Viadrina nicht nur das Collegium Polonicum, sondern in Gestalt einer gemeinsamen Ausbildung von Jurist\*innen auch ein einzigartiges deutsch-polnisches Lehrangebot, dem weitere im Collegium Polonicum angesiedelte deutsch-polnische Doppelstudiengänge zur Seite stehen.

*special Eastern European profile, including two in economics, are to be added to the current nine Professorships, which have a special focus on Eastern Europe in the fields of law, political science, linguistics, literature and history. This will not only strengthen research on Eastern Europe at Viadrina. It also means that content related to Eastern Europe can be smoothly integrated into teaching to a greater extent.*

*In addition to individual Professorships, Viadrina's special focus on Eastern Europe is anchored in overarching institutional structures. For example, projects with relevant regional connections play a role in faculty institutes such as the Viadrina Institute for European Studies, the Viadrina Center for Interdisciplinary Labour Law Studies or the Viadrina Institute for Central and East European Taxation as well as in central academic institutions such as the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION and the Viadrina Institute for Conflict Management. Projects with relevant regional connections are also based at special institutions such as the Collegium Polonicum (see p. 92), the Karl Dedecius Archive, the Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies and the Interdisciplinary Ukrainian Studies Centre of Excellence (KIU).*

*Poland and Ukraine are currently the regional focus of Viadrina's activities related to Central and Eastern Europe. Cooperation with Poland is particularly influenced by the long-standing collaboration with Adam Mickiewicz University in Poznań. Viadrina not only maintains the Collegium Polonicum with this university, but also a unique German-Polish course programme in the form of joint training for lawyers, which is supported by other German-Polish double degree programmes based at Collegium Polonicum.*

Die Stärkung der ukrainiebezogenen Forschung und Lehre an der Viadrina sowie einschlägiger Vernetzungs- und Transferaktivitäten sind Ziel des seit Frühjahr 2024 etablierten, vom DAAD geförderten Kompetenzverbundes Interdisziplinäre Ukrainestudien Frankfurt (Oder)-Berlin (KIU). Der Verbund, in dem die Viadrina knapp 50 internationale Partner\*innen versammelt, will zu einem differenzierten Ukraine-Bild in der akademischen und öffentlichen Wahrnehmung und einer Vertiefung der deutsch-ukrainischen Beziehungen beitragen. Den Kern des Kooperationsverbundes bilden sechs Berlin-Brandenburger Partnereinrichtungen, zu denen neben der Viadrina das Zentrum für Osteuropa- und internationale Studien Berlin (ZOiS), die Humboldt-Universität zu Berlin, die Freie Universität Berlin, die Berlin-Brandenburgische Akademie der Wissenschaften sowie das Wissenschaftskolleg zu Berlin gehören.

Im vergangenen Jahr hat der Verbund intensiv zu den Semesterthemen „War in Ukraine: Destruction of Heritage – Mastering Legacy“, „Ukraine in Europe: Controversies, Complexities and Agency of a Multifaceted Interconnection“ sowie „Infrastructural Fragmentation, Infrastructural Resilience – Interdisciplinary Perspectives on Techno-Politics and Crisis“ geforscht und zu zahlreichen wissenschaftlichen Veranstaltungen eingeladen. Zudem konnten knapp zwei Dutzend internationale Gastdozierende und Research-Fellows nach Frankfurt (Oder) und Berlin eingeladen, sowie ukrainische Forschende mit Sur-Place-Stipendien gefördert werden (s. S. 104). Zwölf internationale Promovierende wurden für drei Jahre an die Viadrina eingeladen, um im Rahmen des Promotionsprogramms „Resilience, Restoration and Transformation. Ukraine in a World of Turmoil“ ihre Dissertationen anzufertigen. Deren Themen reichen von Fragen der Rechtsstaatlichkeit über Erinnerungskultur bis hin zu Resilienz und verdeutlichen, wie facettenreich die thematischen und konzeptionellen Perspektiven des neuen Graduiertenprogramms sind. Schließlich wurde ein kooperativ-dezentrales Lehrangebot in Ukrainian Studies entwickelt, und mit dem von Susann Worschech herausgegebenen „Gesellschaftsportrait der Ukraine“ der erste Band einer eigenen Publikationsreihe für interdisziplinäre Ukrainestudien vorgelegt.

*Strengthening Ukraine-related research and teaching at Viadrina as well as relevant networking and transfer activities is the aim of the DAAD-funded Competence Network Interdisciplinary Ukrainian Studies Frankfurt (Oder)-Berlin (KIU), which was established in the spring of 2024. The network, in which Viadrina brings together almost 50 international partners, aims to contribute to a nuanced image of Ukraine in academic and public perception and a deepening of German-Ukrainian relations. The core of the cooperation network consists of six Berlin-Brandenburg partner institutions, including Viadrina, the Centre for East European and International Studies Berlin (ZOiS), Humboldt University Berlin, Freie Universität Berlin, the Berlin-Brandenburg Academy of Sciences and Humanities and the Wissenschaftskolleg zu Berlin.*

*In the past year, the network has conducted intensive research on the semester themes ‘War in Ukraine: Destruction of Heritage – Mastering Legacy’, ‘Ukraine in Europe: Controversies, Complexities and Agency of a Multifaceted Interconnection’ and ‘Infrastructural Fragmentation, Infrastructural Resilience – Interdisciplinary Perspectives on Techno-Politics and Crisis’. It also invited participants to numerous academic events. In addition, almost two dozen international guest lecturers and research fellows were invited to Frankfurt (Oder) and Berlin and Ukrainian researchers were supported with sur-place scholarships (see p. 104). Twelve international doctoral students were invited to Viadrina for three years to work on their dissertations as part of a structured doctoral programme ‘Resilience, Restoration and Transformation. Ukraine in a World of Turmoil’. Their topics range from issues relating to the rule of law and the culture of remembrance to resilience and illustrate how multifaceted the thematic and conceptual perspectives of the new graduate programme are. Finally, a cooperative-decentralised course programme in Ukrainian Studies was developed and the first volume of its own publication series for interdisciplinary Ukrainian studies, ‘Gesellschaftsportrait der Ukraine’, edited by Susann Worschech, was presented.*

## Verstetigung der European New School of Digital Studies

Die 2019 als Zentrale Wissenschaftliche Einrichtung gegründete European New School of Digital Studies (ENS) befasst sich mit Fragen, wie digitale Technologien demokratische Strukturen, hybride Öffentlichkeiten und ökonomische Innovationen prägen und wie diese gestaltet werden können, um Souveränität, Transparenz und Zusammenarbeit zu stärken. Als ein strategisches Zukunftsvorhaben der Viadrina macht sie die Universität als einen Ort sichtbar, an dem Europa im digitalen Wandel erforscht, vermittelt und praktisch gestaltet wird.

Im Dezember 2025 haben der Stiftungsrat und der Senat der Viadrina das von der Hochschulleitung und der ENS erarbeitete Konzept ENS 2026+ zustimmend

## *Institutionalisation of the European New School of Digital Studies*

*Founded in 2019 as a central scientific institution, the European New School of Digital Studies (ENS) addresses the questions of how digital technologies shape democratic structures, hybrid public spheres and economic innovations and how these can be shaped to strengthen sovereignty, transparency and cooperation. As a strategic future project of Viadrina, it emphasises the university as a place where Europe under the digital transformation is researched, communicated and shaped.*

*In December 2025, the Viadrina Foundation Board and Senate approved the ENS 2026+ concept developed by the university management and the ENS. The concept describes the further institutionalisation of the ENS*



Die European New School (ENS) im Collegium Polonicum

zur Kenntnis genommen. Das Konzept beschreibt die Weiterentwicklung der ENS im Rahmen der Strukturen und des Haushalts der Viadrina und schafft damit die Voraussetzungen für ihre Überführung in eine dauerhaft verankerte organisatorische Grundeinheit der Viadrina. Aufbauend auf einer überaus positiven externen Evaluation ihrer Tätigkeit in den Jahren 2020 bis 2024 wird die ENS in 2026 als „School“ mit eigenen Selbstverwaltungsstrukturen etabliert und weiterentwickelt. Inhaltlich bündelt sie ihre Aktivitäten in den drei eng miteinander verzahnten Schwerpunkten Medien, Governance und Entrepreneurship, die gemeinsam eine interdisziplinäre Perspektive auf die digitale Transformation Europas eröffnen. Dabei wird ein besonderer Fokus auf Mittel- und Osteuropa gelegt.

Neben der weiteren Profilierung in der Forschung wird die Lehre systematisch ausgebaut: Der Masterstudiengang Digital Entrepreneurship wird erwei-

*within the framework of Viadrina's structures and thus creates the conditions for its transfer into a permanently anchored organisational unit of Viadrina. Based on an distinctively positive external evaluation of its activities in the years 2020 to 2024, the ENS will be established and further developed as a 'school' with its own self-governing structures in 2026. In terms of content, it will focus its activities on the three closely interlinked areas of Media, Governance and Entrepreneurship, which together open up an interdisciplinary perspective on Europe's digital transformation. A special focus is placed on Central and Eastern Europe.*

*In addition to further refining its research, teaching will be systematically amplified: The Master's degree programme in Digital Entrepreneurship will be expanded, a new research-oriented Master's degree programme in Digital Studies will follow from winter semester 2026/27 on and courses on digital and future skills will be developed for a Viadrina Bachelor's degree*



Melisa Kirgil (rechts im Bild) und Yasin Karahanci, Studierende des Master of Digital Entrepreneurship an der European New School of Digital Studies (ENS)

---

tert, ab dem Wintersemester 2026/27 folgt ein neuer forschungsorientierter Masterstudiengang Digital Studies und für einen zukünftig geplanten Viadrina-Bachelor werden Veranstaltungen zu Digital- und Future-Skills entwickelt. Zugleich stärkt die ENS ihre Rolle im Transfer durch eine doppelte Strategie aus regionaler und internationaler Zusammenarbeit mit Wirtschaft, Zivilgesellschaft und Politik sowie durch eine verstetigte Beteiligung an nationalen und europäischen Regulierungs- und Beratungsprozessen, insbesondere im Bereich KI- und Plattformregulierung.

Um die Rolle der ENS als eine profilbildende organisatorische Grundeinheit der Viadrina nachhaltig zu stärken, haben Stiftungsrat und Senat im Rahmen der mittelfristigen professoralen Personalplanung einer personellen Verstärkung der ENS zugestimmt. Nachdem 2025 mit der Besetzung der Professur für Digital Political Communication bereits das politikwissenschaftliche und kommunikationswissenschaftliche Profil der ENS im Themenfeld digitale Öffentlichkeit, politische Kommunikation, Desinformation und demokratische Resilienz gestärkt werden konnte (s. S. 16), sieht die Personalplanung für die nächsten Jahre die sukzessive Besetzung von Professuren in den Bereichen Digital Governance und Digital Geopolitics, jeweils mit dem besonderen Schwerpunkt Ost(mittel)europa, Artificial Intelligence, Tech Literacy sowie Digital Innovation and Entrepreneurship vor.

Mit der Verstetigung und Weiterentwicklung der European New School of Digital Studies schärft die Viadrina ihr Profil und stärkt ihre Rolle als Ort grenzüberschreitender und gesamteuropäischer Lehre und Forschung zu drängenden gesellschaftlichen Herausforderungen und Zukunftsfragen.

*planned for the future. At the same time, the ENS is strengthening its role in transfer through a dual strategy of regional and international cooperation with business, civil society and politics, as well as through ongoing participation in national and European regulatory and advisory processes, particularly in the area of AI and platform regulation.*

*In order to sustainably strengthen the role of the ENS as a profile-refining organisational unit of Viadrina, the Foundation Board and Senate have also agreed to increase the number of ENS staff as part of the professorial staff plan. Following the appointment of the Professorship for Digital Political Communication in 2025, which has already strengthened the political science and communication studies profile of the ENS in the fields of digital public sphere, political communication, disinformation and democratic resilience (see p. 16), the staff plan for the coming years envisages the successive appointment of Professorships in the fields of Digital Governance and Digital Geopolitics, each with a special focus on Eastern (Central) Europe, Artificial Intelligence, Tech Literacy and Digital Innovation and Entrepreneurship.*

*With the institutionalisation and further development of the European New School of Digital Studies, Viadrina is refining its profile and strengthening its role as a place for cross-border and pan-European teaching and research on pressing social challenges and questions about the future.*

## Stiftungsrat

Die Viadrina wird sowohl im Rahmen des Reformprozesses als auch in strategischen und grundlegenden Angelegenheiten von ihrem Stiftungsrat unterstützt. Zu dessen Aufgaben gehören die Überwachung der Tätigkeit des Stiftungsvorstandes, die Beratung der Universität sowie Entscheidungen über Angelegenheiten von grundlegender Bedeutung für die Stiftung. Im Jahr 2025 widmete sich der Stiftungsrat in zahlreichen Sitzungen und zwei Klausuren intensiv den Reformkonzepten und Strategiepapieren.

Nach dem Ausscheiden von Cornelia Pieper aus dem Stiftungsrat hat der Senat **Katharina J. Rohlfing**, Professorin für Psycholinguistik an der Universität Paderborn, als neues Mitglied vorgeschlagen. Anfang Juni wurde sie von Wissenschaftsministerin Manja Schüle für die Amtszeit des fünften Stiftungsrates bis Ende Februar 2028 ernannt. Katharina J. Rohlfing bringt ihre umfangreiche Erfahrung als Forschungsgruppenleiterin mit besonderem Augenmerk auf den Einsatz digitaler Technologien ein.

## Foundation Board

*European University Viadrina is supported by its Foundation Board both in the reform process and in all strategic matters. Its tasks include supervising the activities of the Foundation Council, advising the university and making decisions on matters of fundamental importance to the foundation. In 2025, the Foundation Board devoted numerous meetings and two extended sessions to the reform concepts and strategy papers.*

*Following the resignation of Cornelia Pieper from the Foundation Board, the Senate has nominated **Katharina J. Rohlfing**, Professor of Psycholinguistics at Paderborn University, as a new member. At the beginning of June, she was appointed by Science Minister Manja Schüle for the term of office of the fifth Foundation Board until the end of February 2028. Katharina J. Rohlfing will contribute her extensive experience as a research group leader with a particular focus on the use of digital technologies.*



Die Mitglieder des Stiftungsrates (v. l. n. r.): Michael Göring, Tobias Dünnow (hintere Reihe), Janusz Reiter, Gerhard Sagerer, Sabine Maasen, Kerstin Schoor (mittlere Reihe), Regina Ruppert, Angela Rapp, Katharina J. Rohlfing (vorn)

## Präsidialkollegium

Im Präsidialkollegium ist mit **Ira Helten** erstmals ein studentisches Mitglied vertreten. Der Senat wählte die Studentin des Masterstudiengangs Digital Entrepreneurship auf Vorschlag des Präsidenten für eine einjährige Amtszeit (1. April 2025 bis 31. März 2026). Die neu geschaffene Funktion ermöglicht eine kontinuierliche Intensivierung des unmittelbaren Kontakts zwischen Studierendenschaft und Hochschulleitung. Ebenfalls neu im Präsidialkollegium ist die Wirtschaftswissenschaftlerin **Charlotte Köhler**. Sie wurde am 16. Juli vom Senat auf Vorschlag des Präsidenten für eine dreijährige Amtszeit zur Vizepräsidentin für Digitalisierung gewählt. Mit dem neuen Ressort im Präsidialkollegium reagiert die Viadrina auf die Herausforderungen der digitalen Transformation und entwickelt an zentraler Stelle ihre Digitalisierungsstrategie weiter.

Zu Beginn des Jahres jährte sich die Mitgliedschaft von **Janine Nuyken** in der Hochschulleitung, zunächst als Prorektorin, dann als Vizepräsidentin, zum 25. Mal. Aus Anlass dieses besonderen Jubiläums veranstaltete die Viadrina am 30. Januar ein Podiumsgespräch. Darin diskutierten der Stiftungsratsvorsitzende Gerhard Sagerer, Ulrike Tippe als Präsidiumsmitglied der Hochschulrektorenkonferenz und Studentin Ira Helten mit Janine Nuyken über die Frage „Was ist gute Hochschulgovernance?“ Der Diskussion vorangestellt war eine Laudatio der früheren Viadrina-Präsidentin Gesine Schwan. Auf ihren Vorschlag hin hatte der Senat der Viadrina Janine Nuyken einst in die Hochschulleitung gewählt – eine damals aufsehenerregende Entscheidung für eine nichtprofessorale wissenschaftliche Mitarbeiterin.



25 Jahre Vizepräsidentenschaft von Janine Nuyken

## Presidential Board

With **Ira Helten** the Presidential Board has gained its first student member. Following her nomination by the President, the Senate elected the Master's student of Digital Entrepreneurship for a one-year term of office (1 April 2025 to 31 March 2026). The newly created role will allow an intensification of contact between the student body and the university management. Another new member of the Presidential Board is economist **Charlotte Köhler**. On 16 July and following the President's recommendation, she was elected Vice President for Digitalisation for a three-year term of office by the Senate. With this additional focus in the Presidential Board, Viadrina is responding to the challenges of the digital transformation and further developing its digitalisation strategy.



Ira Helten, erstes studentisches Mitglied im Präsidialkollegium

The beginning of the year marked the 25th anniversary of **Janine Nuyken's** membership of the Presidential Board, first as Vice-Rector and then as Vice-President. To mark this special anniversary, Viadrina hosted a panel discussion on 30 January. The Chairman of the Foundation Board Gerhard Sagerer, Ulrike Tippe as a member of the Executive Committee of the German Rectors' Conference and student Ira Helten discussed the question 'What is good university governance?' with Janine Nuyken. The discussion was preceded by a laudatory speech by former Viadrina President Gesine Schwan. At her recommendation, the Senate had once elected Janine Nuyken as a member of the university management – an, at the time, sensational decision with her being a non-professorial academic employee.

## Berufungen und Personalentwicklung

Mit **Jelena von Achenbach** wurde in der Juristischen Fakultät die Professur für Öffentliches Recht, insbesondere Europarecht, neu besetzt. Sie war zuvor Professorin für Öffentliches Recht und Grundlagen des Rechts an der Universität Erfurt. Weitere Stationen absolvierte sie an der New York University Law School, der Humboldt-Universität und der Universität Gießen. An der Viadrina wird sie sich insbesondere den administrativen und demokratischen Grundfragen der Organisationsverfassung der Europäischen Union widmen.

Auf die an der European New School of Digital Studies sowie im Collegium Polonicum angesiedelte Professur für Political Digital Communication wurde **Václav Štětka** berufen. Die Ernennung erfolgte im Februar 2026. Der tschechische Wissenschaftler war zuvor an der Loughborough University, England, tätig und forscht seit zwei Jahrzehnten zu politischer Kommunikation mit Schwerpunkt auf digitalen Medien, Demokratie und politischer Polarisierung. Seine regional auf Ostmittel- und Osteuropa ausgerichtete Arbeit umfasst vergleichende Studien zu Nachrichtenkonsum, Desinformation, Vertrauen sowie Medienfreiheit.



Václav Štětka

## Appointments and Staff Development

**Jelena von Achenbach** has been appointed to the Professorship of Public Law, in particular European Law, at the Faculty of Law. She previously held the Professorship of Public Law and Foundations of Law at the University of Erfurt. She has also held positions at New York University Law School, Humboldt University and the University of Giessen. At Viadrina, she will focus particularly on the administrative and democratic foundations of the organisational constitution of the European Union.



Jelena von Achenbach

**Václav Štětka** has been appointed to the Professorship of Political Digital Communication at the European New School of Digital Studies and the Collegium Polonicum. The Czech scholar has previously worked at Loughborough University, England, and his research of the past two decades focused on political communication, especially on digital media, democracy and political polarization. In his work, he specializes regionally on East-Central and Eastern Europe and includes comparative studies on news consumption, disinformation, trust and media freedom.

---

**Andrii Portnov**, seit 2017 Inhaber der Professur für Entangled History of Ukraine, hat die Viadrina zum Ende des Wintersemesters 2024/25 verlassen. Die Professur wird gegenwärtig als W3-Professur mit der Denomination Ukrainian Studies wiederbesetzt.

**Britta Schneider**, Professorin für Sprachgebrauch und Migration, hat einen Ruf an die Universität Wien auf den Lehrstuhl für Angewandte Sprachwissenschaft des gegenwärtigen Englischen angenommen und wird die Viadrina zum 1. April 2026 verlassen.

**Matthias Sohn**, Professor für Betriebswirtschaftslehre insbesondere Controlling, hat zum 1. Oktober 2025 einen Ruf auf die W3-Professur für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre Management Accounting an der Universität Rostock angenommen.

**Theresa Gessler**, Juniorprofessorin für Vergleichende Politikwissenschaft, hat zum 1. Oktober 2025 einen Ruf an die Universität Hamburg auf eine W3-Professur für Politikwissenschaft insbesondere demokratisches Entscheiden angenommen.

**Kilian Wegner**, Juniorprofessor für Strafrecht, Strafprozessrecht und Wirtschaftsstrafrecht, hat zum 1. Oktober 2025 einen Ruf an die Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg auf die W3-Professur für Strafrecht, Strafprozessrecht und nachhaltiges Wirtschaftsstrafrecht angenommen.

**Simone Maxand**, Juniorprofessorin für Statistics, erhielt einen Ruf auf die W2-Professur für Statistik an der Universität Leipzig.

**Chiara Pierobon**, wissenschaftliche Mitarbeiterin im Masterstudiengang European Studies, hat einen Ruf auf die Professur Public Policy and Social Change der Ostbayerischen Technischen Hochschule Regensburg erhalten und wird die Viadrina zum 1. Oktober 2026 verlassen.

***Andrii Portnov**, holder of the Professorship for Entangled History of Ukraine since 2017, has left Viadrina at the end of the winter semester 2024/25. The Professorship is currently being reappointed as a W3 professorship with the denomination Ukrainian Studies.*

***Britta Schneider**, Professor of Language Use and Migration, has accepted an appointment to the Chair of Applied Linguistics of Contemporary English at the University of Vienna and will leave Viadrina on 1 April 2026.*

***Matthias Sohn**, Professor of Business Administration, in particular Management Accounting, has accepted an appointment to the W3 Professorship of General Business Administration Management Accounting at the University of Rostock with effect from 1 October 2025.*

***Theresa Gessler**, Junior Professor of Comparative Politics, has accepted an appointment to a W3 Professorship of Political Science with a focus on Democratic Political Decision-Making, at the University of Hamburg with effect from 1 October 2025.*

***Kilian Wegner**, Junior Professor of Criminal Law, Criminal Procedure Law and Economic Criminal Law, has accepted an appointment at Martin Luther University Halle-Wittenberg as W3 Professor of Criminal Law, Criminal Procedure Law and Sustainable Economic Criminal Law with effect from 1 October 2025.*

***Simone Maxand**, Junior Professor of Statistics, was appointed to the W2 Professorship of Statistics at the University of Leipzig.*

***Chiara Pierobon**, research assistant on the Master's degree programme in European Studies, has been appointed to the Professorship of Public Policy and Social Change at the East Bavarian Technical University of Regensburg and will leave Viadrina on 1 October 2026.*

An der Viadrina verbleiben nach externen Rufen **Jana Costas**, Professorin für Betriebswirtschaftslehre, Personal, Arbeit und Management, die einen Ruf des Bundesministers für Verteidigung auf die Professur für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Leadership und Labour Relations an die Helmut-Schmidt-Universität / Universität der Bundeswehr abgelehnt hat und **Bartosz Makowicz**, Professor für Polnisches und Deutsches Öffentliches Recht, Europa- und Wirtschaftsrecht sowie Compliance Management, der einen Ruf an die Northern Business School in Hamburg auf die Professur für Compliance und Risk Management abgelehnt hat.

**Barbara Picht**, wissenschaftliche Mitarbeiterin am Leibniz-Zentrum für Literatur- und Kulturforschung in Berlin und Privatdozentin an der Kulturwissenschaftlichen Fakultät, wurde am 18. November 2025 zur außerplanmäßigen Professorin ernannt.

Nach über 20 Jahren trat **Wolff Heintschel von Heinegg**, Inhaber der Professur für Öffentliches Recht, insbesondere Völkerrecht, Europarecht und ausländisches Verfassungsrecht, in den Ruhestand. Er setzte markante Schwerpunkte im Völkerrecht, wirkte als Dekan und Vizepräsident und stärkte die internationale Sichtbarkeit der Viadrina durch Gastprofessuren, Berater- und Gremientätigkeit.

**Michael Minkenberg**, 27 Jahre lang Inhaber der Professur für Vergleichende Politikwissenschaft, trat Ende September 2025 in den Ruhestand. Der zweimalige Vizepräsident für Internationales forschte insbesondere zu Rechtsradikalismus, Religion und Politik sowie Staatsarchitektur und hat Generationen von Studierenden geprägt und für sein Fach begeistert.

Ebenfalls in den Ruhestand trat 2025 **Matthias Pechstein**, Inhaber der Jean-Monnet-Professur für Öffentliches Recht, insbesondere Europarecht. Er hat die Forschung und Lehre an der Viadrina über 30 Jahre lang nachhaltig geprägt und mit der Einführung der bundesweit einzigartigen Europarecht-Pflichtklausur im Staatsexamen das fachliche Profil des Jura-Studiums nachhaltig geschärft.

**Jana Costas**, Professor of Business Administration, Human Resources, Labour and Management, who declined an offer from the Federal Minister of Defence for the Professorship of Business Administration, in particular Leadership and Labour Relations at the Helmut Schmidt University / University of the Federal Armed Forces, and **Bartosz Makowicz**, Professor of Polish and German Public Law, European Economic Law and Compliance Management, who declined an offer from the Northern Business School in Hamburg for the Professorship of Compliance and Risk Management, will remain at Viadrina following external appointments.

**Barbara Picht**, research associate at the Leibniz Centre for Literary and Cultural Research in Berlin and private lecturer at the Faculty of Social and Cultural Sciences, was appointed adjunct professor on 18 November 2025.

After more than 20 years, **Wolff Heintschel von Heinegg**, holder of the Professorship of Public Law, in particular Public International Law, European Law and Foreign Constitutional Law, retired. He placed significant emphasis on international law, served as Dean and Vice President and strengthened Viadrina's international visibility through visiting professorships, consultancy and committee work.

**Michael Minkenberg**, who held the Professorship of Comparative Politics for 27 years, retired at the end of September 2025. The two-time Vice President for International Affairs conducted research on right-wing radicalism, religion and politics as well as state architecture and has shaped generations of students.

**Matthias Pechstein**, holder of the Jean Monnet Professorship for Public Law, in particular European Law, retired. He has had a lasting impact on research and teaching at Viadrina for over 30 years and has refined the professional profile of the law degree programme with the introduction of the unique nationwide compulsory European law exam in state examination.

Am 1. Februar 2025 verstarb unerwartet **Arkadiusz Wudarski**, Inhaber der Professur für Polnisches und Europäisches Privatrecht sowie Rechtsvergleichung. Seine Forschung zu Familien-, Erb-, Sachen- und Grundbuchrecht war international und rechtsvergleichend ausgerichtet und vielfach ausgezeichnet. In der Lehre prägte er maßgeblich die Deutsch-Polnische Juristenausbildung und die Zusammenarbeit in Frankfurt (Oder)-Ślubice.

*On 1 February 2025, **Arkadiusz Wudarski**, holder of the Professorship of Polish and European Private Law and Comparative Law, passed away unexpectedly. His research on family law, inheritance law, property law and land register law was highly international and comparative and won many awards. In teaching, he played a key role in shaping the German-Polish legal training and cooperation in Frankfurt (Oder)-Ślubice.*

<b>PROFESSUREN UND PERSONAL / PROFESSORSHIPS AND STAFF</b>					
	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Professuren*</b> <i>Professorships*</i>	65	64	58	68	64
<b>Junior-Professuren mit Tenure Track</b> <i>Junior-Professorships with Tenure Track</i>	2	7	8	8	8
<b>Wissenschaftliches Personal</b> <i>Academic staff</i>	230	246	245	241	246
<b>Nichtwissenschaftliches Personal</b> <i>Non-academic staff</i>	319	321	300	312	307
<b>Gesamt</b> <i>Total</i>	616	638	617	629	625

\* ohne Juniorprofessuren / without Junior-Professorships



**LEHRE UND STUDIUM**  
**TEACHING AND STUDIES**

*Teilnehmende der Reform-Community „Studium und Lehre“ (v. l. n. r.): Christoph Brömmelmeyer, Jovita Anhut, Daniel Reinhardt, Elena Vignanelli, Ira Helten*

---

## Bildung durch Wissenschaft und praxisnahe Ausbildung

Die Viadrina steht für die Einheit von Forschung und Lehre. Sie fördert die (Selbst-)Bildungs- und Erkenntnisprozesse ihrer Studierenden, weckt deren Neugier und Vorstellungskraft und befähigt sie zu Orientierung, kritischer Reflexion und zukunftsfähigem Handeln in der komplexen Welt. Sie versteht Lehre und Lernen als sich wechselseitig beeinflussende Prozesse, in denen Wissen geschaffen wird. Sie strebt danach, dem Ideal der Bildung durch Wissenschaft und dem Interesse am Erwerb beruflicher Qualifikationen gleichermaßen gerecht zu werden.

Für die Studierenden verwirklicht sie diese Leitideen durch ein Studienprogramm, das wissenschaftliches Denken und Reflexionsfähigkeit fördert, individuelle Schwerpunktsetzungen erlaubt und auf verschiedene berufliche Aufgaben vorbereitet. Die Profile ihrer drei Fakultäten – der Juristischen Fakultät, der Kulturwissenschaftlichen Fakultät, der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät – sowie der European New School of Digital Studies geben der Lehre an der Viadrina ihren spezifischen Charakter.

Das Studienangebot der Viadrina basiert auf einem breiten Spektrum rechts-, wirtschafts-, sozial-, geistes- und digitalwissenschaftlicher Disziplinen. 2025 umfasste es insgesamt 35 Studiengänge – 26 grundständige Staatsexamen-, Bachelor- und Master-Programme (darunter vier bi- und/oder trifakultäre Angebote) sowie neun teils kostenpflichtige Aufbaustudiengänge.

## *Education through Science and Practical Training*

*Viadrina stands for the unity of research and teaching. It promotes processes of (self-) education and recognition in its students, awakens their curiosity and imagination and enables them to orientate themselves, reflect critically and act sustainably in a complex world. It understands teaching and learning as mutually influencing processes in which knowledge is created. It endeavours to do equal justice to the ideal of education through science and the interest in acquiring professional qualifications.*

*For our students, these guiding principles are realised through a study programme that promotes scientific thinking and the ability to reflect. It allows individual specialisations and prepares students for various professional tasks. The profiles of its three faculties – the Faculty of Law, the Faculty of Social and Cultural Sciences, the Faculty of Business Administration and Economics – as well as the European New School of Digital Studies contribute to the specific character of teaching at Viadrina.*

*The degree programmes offered at Viadrina are based on a broad spectrum of disciplines in law, economics, social sciences, humanities and digital studies. In 2025, we offered a total of 35 study courses – 26 undergraduate state examination, Bachelor's and Master's programmes (including four bi- and/or trifaculty programmes) as well as nine postgraduate programmes, some of which are subject to a fee.*

## Studienreform

Die Viadrina positioniert sich regional, national und international als Universität, die für gute Lehre steht, Studieninteressierte mit attraktiven Studienangeboten in den Digital-, Kultur-, Rechts- und Wirtschaftswissenschaften mit integrierter Sprachausbildung anspricht und ideale Rahmenbedingungen für ein erfolgreiches Studium bietet. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, hat die Viadrina ihr Lehr- und Lernangebot in einem partizipativen Analyseprozess evaluiert. Darauf aufbauend wurde 2025 unter Leitung des Vizepräsidenten für Studium und Lehre, Christoph Brömmelmeyer, ein **Konzept zur Konsolidierung der Studierendenzahlen und zur deutlichen Steigerung der Zahl an Studienabschlüssen** erarbeitet. Das Papier wurde im Sommer 2025 intensiv in verschiedenen Gremien, Workshops und im Rahmen von Informationsveranstaltungen zum Reformprozess diskutiert und Mitte Juli dem Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur (MWFK) als einer der im Rahmen der Zielvereinbarung 2024–2028 vereinbarten Meilensteine vorgelegt. Zur Umsetzung des Reformkonzepts hat die Viadrina eine Roadmap entwickelt, die konkrete Maßnahmen und Realisierungsschritte ausweist.

Durch die gezielte Stärkung innovativer Lehr- und Lernformate und die Schaffung attraktiver Studienbedingungen soll eine Konsolidierung der Zahl eingeschriebener Studierender sowie eine Steigerung des Anteils erfolgreicher Abschlüsse erreicht werden, letzteres insbesondere im Jura-Studium (Staatsexamen).

Die umfassende Modernisierungsstrategie für den Bereich Studium und Lehre umfasst sieben Kernbausteine: Erstens wird eine reformierte Einführungsphase etabliert; zweitens wird das Studienangebot auf Bachelor-Ebene in einer Major-/Minor-Struktur organisiert, die zukünftig mit einem neuen Studienmodell, dem Viadrina-Bachelor, verknüpft wird: Studierende können dann fach- und fakultätsübergreifende Major- und Minor-Bausteine frei kombinieren und sich eine an ihren Interessen orientierte maßgeschneiderte Fächerkombination zusammenstellen.

## Study Programme Reform

*Viadrina positions itself regionally, nationally and internationally as a university that stands for good teaching, appeals to prospective students with attractive degree programmes in digital studies, cultural studies, law and economics with integrated language training and offers ideal conditions for successful studies. In order to live up to this claim, Viadrina carefully evaluated its teaching and learning programmes in a participatory analysis process. Based on this, a **concept for consolidating student numbers and significantly increasing the number of achieved degrees** was developed in 2025 under the leadership of the Vice-President for Teaching and Study, Christoph Brömmelmeyer. The paper was discussed intensively in various committees, workshops and information events on the reform process in the summer of 2025 and submitted to the Ministry of Science, Research and Culture (MWFK) in mid-July as one of the 'milestones' agreed on as part of the 2024–2028 target agreement. To implement the reform concept, Viadrina has developed a roadmap that identifies specific measures and steps to be realised.*

*By strengthening innovative teaching and learning formats and by creating attractive study conditions, we aim to consolidate the number of enrolled students and increase the proportion of successful graduates, the latter particularly in the law degree programme (state examination).*

*The comprehensive modernisation strategy for studies and teaching comprises seven core components: first, a reformed introductory phase will be established; secondly, the range of courses on offer at Bachelor level will be organised in a major/minor structure, which will be linked to a new study model, the Viadrina Bachelor. This means that students will be able to freely combine major and minor modules across disciplines and faculties and put together a customised combination of subjects based on their interests. Thirdly, new study courses will be introduced that appeal to students with innovative concepts and tangible profiles and thus replace programmes where the demand has been and continues to be too low. Fourthly, specific measures will be taken*

Drittens werden neue Studiengänge eingeführt, die Studierende mit innovativen Konzepten und klaren Profilen ansprechen und Studiengänge mit zu geringer Nachfrage ersetzen. Viertens wird mit spezifischen Maßnahmen nachhaltig in den Studierenerfolg investiert; fünftens werden innovative Lehr- und Lernformate eingesetzt, um Fachkenntnisse, Fremdsprachenkompetenz und Future Skills zu vermitteln sowie universitätsweit Learning Communities zu verankern. Sechstens wird in eine räumliche Infrastruktur investiert, um ein optimales Studium mit hoher Aufenthaltsgüte auf dem Campus zu gewährleisten. Siebtens wird das Studierendenmarketing stärker am Profil und den Interessen der Zielgruppen ausgerichtet und weiter professionalisiert.

Im Kontext des Reformprozesses hat die **Juristische Fakultät** im vergangenen Jahr ihren Staatsexamensstudiengang grundlegend reformiert, eine verpflichtende Einführungsphase verwirklicht, die Fachrichtung Europarecht massiv aufgewertet, die Versuchsanzahl für die Zwischenprüfungsleistungen eingeführt, das Schwerpunktstudium neu geordnet, inhaltlich profiliert und um englischsprachige Lehrveranstaltungen ergänzt. Die Prüfungsordnung für den in den Staatsexamensstudiengang integrierten Bachelorabschluss wurde angepasst, die Einführung eines integrierten Masterabschlusses ebenso beschlossen, wie der verpflichtende Besuch der Arbeitsgemeinschaften ab dem Wintersemester 2026/27. Auch die Zuteilung der Studierenden zu festen ‚Klassenverbänden‘ (Learning Communities) soll für mehr Verbindlichkeit und eine größere Vernetzung unter den Studierenden sorgen. Mit diesen, durch ein eigenes **Juristisches Lernzentrum** (s. S. 34) unterstützten Reformen hält die Fakultät ein – insbesondere im Europarecht – **deutschlandweit führendes Studienangebot** vor. Mit der Einführung eines integrierten Masterabschlusses wird sie eine ähnliche Vorreiterrolle einnehmen wie 2013 bei der deutschlandweit erstmaligen Einführung des integrierten Bachelorabschlusses.

*to invest sustainably in student success; fifthly, innovative teaching and learning formats will be used to impart specialised knowledge, foreign language skills and future skills and to establish university-wide learning communities. Sixthly, Viadrina will invest in its spatial infrastructure to ensure a high quality of campus life. Finally, student marketing will be further professionalised and aligned even more closely with the profile and interests of the target groups.*

*In the context of the reform process, the **Faculty of Law** fundamentally reformed its state examination programme last year, implemented a compulsory introductory phase, massively upgraded the specialisation in European Law, introduced attempt counting for the intermediate examinations, reorganised the specialisation programme, refined its content and added English-language courses. The examination regulations for the bachelor's degree integrated into the state examination programme were adapted, the introduction of an integrated master's degree is currently in planning and attendance of study groups will be mandatory from winter semester 2026/27 on. The assignment of students to fixed 'class groups' (learning communities) is also intended to ensure greater commitment and networking among students. With these reforms, supported by its own **Faculty of Law Learning Centre** (see p. 34), the faculty will offer a **Germany-wide leading range of courses**, particularly in European Law. With the introduction of an integrated master's degree, it will play a similar pioneering role as it did in 2013 with the introduction of the first integrated bachelor's degree in Germany.*

Die **Kulturwissenschaftliche Fakultät** setzt das Konsolidierungskonzept insbesondere durch eine **Reform bestehender sowie die Einführung neuer Studiengänge** um. Dazu hat sie 2025 die mehrsprachigen, auf Englisch studierbaren Masterstudiengänge „Central and East European Studies“, „Conflict and Democracy“, „Language and Media Studies“, „Social Studies“, „Digital Studies“ (gemeinsam mit der ENS) sowie „Forced Migrations“ (im ERUA-Verbund) entwickelt. Die in hohem Maße interdisziplinären, zu einem erheblichen Teil in Kooperation mit internationalen Partnern auch mit einem Doppelabschluss studierbaren Programme werden ab dem Wintersemester 2026/27 angeboten und für Studierende aus aller Welt ein attraktives Studienangebot darstellen.

Die **Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät** erweitert ihr Studienangebot zum Wintersemester 2026/27: Sie führt den **neuen Schwerpunkt „Accounting, Taxation & Law“ (ATL)** im Masterstudiengang International Business Administration ein. Der von Christina Elschner, Drahomir Klimsa und Sonja Wüstemann gemeinsam mit der Juristischen Fakultät entwickelte Track richtet sich an Studierende, die ihre berufliche Zukunft in der Wirtschaftsprüfung, der Steuerberatung oder als Expert\*innen für Steuern und Recht in multinationalen und mittelständischen Unternehmen sehen. Ein **neues Wahlpflichtmodul „Business and Economics in Central and Eastern Europe“** können Studierende der Bachelorstudiengänge Internationale BWL und International Business Administration ebenfalls ab dem Wintersemester 2026/27 belegen. Diese zusätzliche Option ermöglicht ihnen, profunde Expertise zu Ostmittel- und Osteuropa zu erwerben. Des Weiteren hat die Fakultät in ihren Bachelor-Studiengängen das Konzept der Wirtschaftswissenschaftlichen Learning Communities (WLC) verankert. Mit ihnen werden Studierende in der Einführungswoche in studiengangspezifische Kleingruppen mit bis zu 30 Personen eingeteilt, die dann zunächst im ersten Studiensemester alle Tutorien und Übungen der Pflichtveranstaltungen gemeinsam besuchen. Mit den WLC entwickelt die Fakultät ihr seit vielen Jahren bestehendes Tutorenprogramm weiter, stärkt die Verbindlichkeit im Studium und wirkt der Vereinzelung von Studierenden entgegen.

*The Faculty of Social and Cultural Sciences is implementing the consolidation concept in particular by reforming existing study courses and introducing new ones. So far, it has developed the multilingual Master's degree programmes 'Central and East European Studies', 'Conflict and Democracy', 'Language and Media Studies', 'Social Studies', 'Digital Studies' (in collaboration with ENS) and 'Forced Migrations' (as part of the ERUA network), which can all be studied in English. The highly interdisciplinary programmes, many of which can also be studied in cooperation with international partners with a double degree, will be offered from winter semester 2026/27 on and represent an attractive range of courses for students from all over the world.*

*The Faculty of Economics is expanding its range of courses for the 2026/27 winter semester: it is introducing the new specialisation 'Accounting, Taxation & Law' (ATL) as part of the Master's programme in International Business Administration. The track, developed in collaboration with the Faculty of Law by Christina Elschner, Drahomir Klimsa and Sonja Wüstemann is aimed at students who see their professional future in auditing, tax consulting or as tax and legal experts in multinational and medium-sized companies. A new elective module, 'Business and Economics in Central and Eastern Europe', will be offered to students of International Business Administration and International Business Administration from winter semester of 2026/27 on. This additional option will allow them to acquire in-depth expertise on Central and Eastern Europe. Furthermore, the Faculty has anchored the concept of Business Administration and Economics Learning Communities (WLC) in its Bachelor's study courses. During Orientation Week, students are divided into programme-specific small groups of up to 30 people, who then attend all tutorials and exercises of the compulsory courses together during the first semester of study. With the WLC, the Faculty is further developing its tutorial programme, which has been in place for many years, strengthening the commitment and counteracting the isolation of students.*

## Studierendenzahlen

Die vielfältigen Maßnahmen zur Konsolidierung der Studierendenzahlen werden ihre Wirkung erst mit einiger Zeit entfalten. Gleichwohl konnten im Oktober 2025 entgegen dem rückläufigen Trend der Vorjahre erstmals wieder positive Zahlen vermeldet werden: Gegenüber dem Sommersemester 2025 stieg die Gesamtstudierendenzahl zum Wintersemester von 3.774 auf 3.877 Studierende erstmals seit längerer Zeit wieder an. Vielversprechend ist die Entwicklung bei den Erstfachsemestern. Deren Zahl stieg mit dem Wintersemester 2025/26 gegenüber dem Vorjahr um fast 18 Prozent von 743 auf 875 an. Erfreulich ist insbesondere die Entwicklung im Fach Rechtswissenschaft, für das sich 116 Erstsemester (2024/25: 85) eingeschrieben haben.

## Student Numbers

*The various measures to consolidate student numbers will take some time to take effect. Nevertheless, contrary to the downward trend of previous years, positive figures were reported for the first time in October 2025: Compared to the summer semester of 2025, the total number of students of the winter semester rose from 3,774 to 3,877 students for the first time in a long time. The development of first-semester students is promising. Their number rose by almost 18 per cent from 743 to 875 in the winter semester of 2025/26 compared to the previous year. The development in the subject of Rechtswissenschaft (Law) is particularly gratifying, with 116 enrolled first-semester students (2024/25: 85).*

ENTWICKLUNG STUDIERENDENZAHLEN / DEVELOPMENT OF STUDENT NUMBERS				
SEMESTER	GESAMT / TOTAL	FRAUEN / WOMEN (ANTEIL)	BILDUNGS- AUSLÄNDER	1. FACHSEMESTER / 1. SEMESTER
2021/22	5.209	3.045 (58,5%)	1.527 (29,3%)	1.138 (21,8%)
2022/23	4.797	2.785 (58,1%)	1.596 (33,3%)	915 (19,1%)
2023/24	4.242	2.456 (57,9%)	1.531 (36,1%)	847 (20,0%)
2024/25	3.933	2.231 (56,7%)	1.379 (35,0%)	743 (18,9%)
2025/26	3.877	2.132 (54,99%)	1.440 (37,1%)	875 (22,6%)

Dieser positive Trend wurde von einem deutlichen Erfolg in der Prüfung zum Ersten Staatsexamen begleitet, die in der letzten Prüfungskampagne über 50 Prozent der Viadrina-Kandidat\*innen mit zum Teil sehr guten Ergebnissen bestanden haben. Auch im Deutsch-Polnischen Jura-Studium konnte 2025 erstmals seit Jahren wieder ein Zuwachs verzeichnet werden. Gut nachgefragt waren weiterhin die englischsprachigen Programme Master of Digital Entrepreneurship und International Business Administration (Bachelor und Master).

Auch im Jahr 2025 hat die Viadrina auf vielfältige Weise regional, national und international für ihr Studienangebot und das besondere Profil des Viadrina-Studiums geworben. Dabei erfolgte eine strategische Neuausrichtung der Zielgruppendefinition und -ansprache nach Region und Interessen: Zu den regionalen Zielregionen zählen neben der Umgebung auf deutscher Seite – Brandenburg, Berlin – auch die grenznahen Wojwodschaften Polens. Überregional und international werden darüber hinaus Studieninteressierte sowie Multiplikator\*innen angesprochen, deren Interessenprofil zur Ausrichtung der Viadrina passt.

Die Ansprache erfolgt über einen an den Kommunikationsgewohnheiten der Studieninteressierten ausgerichteten Maßnahmen-Mix. Die am stärksten von Studieninteressierten rezipierten Kommunikationskanäle Webseite und die Social Media-Plattform Instagram (28% aller Bewerber\*innen zum Wintersemester 25/26 sind durch Instagram-Content auf die Viadrina aufmerksam geworden) wurden intensiviert und inhaltlich sowie visuell an Profil und Corporate Design der Viadrina angepasst.

Als Universität des persönlichen Kontaktes und der direkten Begegnung setzt die Viadrina insbesondere im regionalen und im internationalen Studierendenmarketing auf besondere Informationsveranstaltungen und die direkte Ansprache von Multiplikator\*innen (21% der Bewerber\*innen zum Wintersemester 25/26 sind durch Informationsveranstaltungen auf dem Campus, 18% durch Schulkontakte auf die Viadrina aufmerksam geworden).

*This positive trend was accompanied by a definite success in the first state examination, which over 50 per cent of Viadrina candidates passed in the last examination campaign, in some cases with very good results. The German-Polish law degree programme also recorded an increase in 2025 and for the first time in years. The English-language Master of Digital Entrepreneurship and International Business Administration programmes (Bachelor's and Master's) continued to be in high demand.*

*In 2025, Viadrina continued to promote its range of degree programmes and the special profile of its degree programme in a variety of regional, national and international ways. This involved a strategic realignment of the target group definition and approach according to region and interests: The target regions include the surrounding areas on the German side – Brandenburg, Berlin – as well as the voivodeships near the Polish border. In addition, prospective students and multipliers whose profile matches Viadrina's orientation are addressed supraregionally and internationally.*

*The approach is based on measures tailored to the communication habits of prospective students. The website and the social media platform Instagram (28% of all applicants for the winter semester 25/26 learnt about Viadrina through Instagram content), which are the communication channels most widely used by prospective students, were intensified and adapted to Viadrina's profile and corporate design in terms of content and visuals.*

*As a university of direct contact and personal encounters, Viadrina relies on special information events and intensifying its direct contact with multipliers, especially in regional and international student marketing (21% of applicants for the winter semester of 25/26 became learnt about Viadrina through information events on campus, 18% through school contacts).*

Insgesamt wurden mehr als 180 Informationsveranstaltungen an und mit Schulen in Berlin, Brandenburg sowie in den umliegenden Bundesländern durchgeführt, um Abiturient\*innen, Eltern und Lehrende zu erreichen. Rund 400 Studieninteressierte besuchten im Januar und August die Informationstage, mehr als 600 im Juni den Tag der offenen Tür. 150 Schüler\*innen aus Osteuropa und dem Kaukasus hatten sich für das Schnupperstudium im Rahmen der Betreuungsmassnahme Deutsche Auslands- und Partnerschulen (BIDS) beworben, um eine Woche lang die Viadrina kennenzulernen. Im Juli bekamen schließlich 19 von ihnen einen intensiven Einblick, was ein Studium an der Viadrina bedeutet und wie es sich in der Region lebt.

Ein neues Customer Relations Management umfasst die regelmäßige Kontaktaufnahme zu über 1.000 Schuladressen in Brandenburg und Berlin, in den grenznahen Wojwodschaften Polens sowie bundesweit zu internationalen Schulen, deren Ausrichtung mit dem Profil der Viadrina korrespondiert.

*In total, more than 180 information events were organised at and with schools in Berlin, Brandenburg and the surrounding federal states in order to reach high school graduates, parents and teachers. Around 400 prospective students attended the information days in January and August, and more than 600 attended the open day in June. 150 pupils from Eastern Europe and the Caucasus applied for the trial programme as part of the German Schools Abroad and Partner Schools (BIDS) support initiative to spend a week getting to know Viadrina. In July, 19 of them gained an intensive insight into what studying at Viadrina means and what it's like to live in the region.*

*A new customer relations management programme includes regular contact with over 1.000 school addresses in Brandenburg and Berlin, in the Polish voivodeships close to the border and nationwide with international schools whose orientation matches Viadrina's profile.*



Viadrina-Rechtswissenschaftler Jan-Erik Schirmer berät Interessierte am Infotag im August 2025.



---

Dank der großzügigen Unterstützung privater Sponser (Service-Clubs, Stiftungen, Unternehmen und Privatpersonen) konnten 2025 insgesamt 68 Studierende, die sich durch herausragende Leistungen und besonderes Engagement im gesellschaftlichen und sozialen Kontext auszeichnen, mit Deutschlandstipendien gefördert werden. Darüber hinaus erhielten 56 Studierende so genannte Leistungs-, Start-, Motivations- oder Sozialstipendien.

## Innovative Lehre und digitale Lernmaterialien

Die Frage **Wie gelingt interdisziplinäre Lehre** war Thema eines **Vernetzungstreffens**, zu dem die Viadrina im November Vertreter\*innen brandenburgischer Hochschulen zusammenführte. Im Mittelpunkt der vom Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur (MWFK) unterstützten Begegnung standen praxisnahe Einblicke, Austauschmöglichkeiten und konkrete Anregungen für die eigene Lehrpraxis. In ihrer Keynote betonte Mirjam Baßler von der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel, dass Interdisziplinarität nicht als Nebeneinander, sondern als Miteinander zu verstehen sei und ein aktives Zuhören und den Austausch von Ideen zwischen den Disziplinen erfordere. In vier Workshops widmeten sich die Teilnehmenden den oft herausfordernden rechtlichen Rahmenbedingungen interdisziplinärer Studiengänge, den Möglichkeiten und Grenzen von Teamteaching, studentischer Partizipation sowie der interdisziplinären Kommunikation über Fächergrenzen hinweg. Außerdem erarbeiteten sie Ideen und Tools dafür, wie Teamteaching zwischen verschiedenen Disziplinen erfolgreich gestaltet und Studierende aktiv und wirksam in die Planung, Durchführung und Weiterentwicklung interdisziplinärer Lehrformate einbezogen werden können. Die Veranstaltung setzte wichtige Impulse für eine zukunftsorientierte interdisziplinäre Lehrpraxis an Brandenburger Hochschulen.

*Thanks to the generous support of private donors (clubs, foundations, companies and private individuals), a total of 68 students who stood out for their outstanding achievements and special commitment in a social context were awarded German scholarships in 2025. In addition, 56 students received so-called achievement, start-up, motivation or social scholarships.*

## *Innovative Teaching and Digital Learning Methods*

*The question of **how interdisciplinary teaching** can succeed was at the centre of a **networking event** held at Viadrina in November, which brought together representatives of Brandenburg's universities. The meeting, supported by the Ministry of Science, Research and Culture (MWFK), focused on practical insights, opportunities to exchange ideas and suggestions for teaching practice. In her keynote speech, Mirjam Baßler from Kiel University emphasised that interdisciplinarity should not be understood as coexistence, but as cooperation and that it requires active listening and the exchange of ideas between the disciplines. In four workshops, the participants addressed the, often challenging, legal framework conditions of interdisciplinary study courses, the possibilities and limits of team teaching, student participation and interdisciplinary communication across disciplinary boundaries. They also developed ideas and tools for how team teaching between different disciplines can be successfully organised and how students can be actively and effectively involved in the planning, implementation and further development of interdisciplinary teaching formats. The event provided important impetus for future-oriented interdisciplinary teaching practice at Brandenburg's universities.*



Christoph Brömmelmeyer, Vizepräsident für Lehre und Studium, begrüßt die Teilnehmenden des Vernetzungstreffens Lehre im November 2025.

Die Entwicklung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lerninstrumente gehören zu den zentralen Aufgaben sowohl der Fakultäten als auch des **Zentrums für Lehre und Lernen (ZLL)**. Das von **Anja Voigt-Färber** und **Franziska Liebetanz** geleitete ZLL entwickelt als didaktische Serviceeinrichtung studienvorbereitende und -begleitende Unterstützungsangebote, vermittelt Studierenden in Workshops und Seminaren Schlüsselkompetenzen und Future Skills, stellt Lernmaterialien und Tools zum Selbststudium bereit und bietet individuell zugeschnittene Beratungsangebote. Es unterstützt Lehrende bei der Konzeption von Lehrveranstaltungen, bietet didaktische und lehrorganisatorische Hilfestellungen und Weiterbildungen und stellt Lehrmaterialien, technische Anleitungen und Online-Ressourcen zur Verfügung. In einem bundesweit modellgebenden Programm bildet das ZLL studentische Peer-Tutor\*innen aus und fördert auf diese Weise eine niedrighschwellige Unterstützung der literalen, sozialen und digitalen Kompetenzentwicklung der Studierenden.

*The development and use of innovative teaching and learning tools is one of the central tasks of both the faculties and the **Center for Teaching and Learning (ZLL)**. The ZLL, headed by **Anja Voigt-Färber** and **Franziska Liebetanz**, is a didactic service centre that develops support services to prepare students for and accompany them throughout their studies; it teaches students key competencies and future skills through workshops and seminars, provides learning materials and tools for self-study and offers individually tailored advice. It supports teachers in designing courses, offers didactic and organisational assistance and further training and provides teaching materials, technical instructions and online resources. In a nationwide model programme, the ZLL trains student peer tutors and in this way promotes low-threshold support for the development of literary, social and digital skills.*

Im Rahmen des von der Stiftung Innovation in der Hochschullehre geförderten, zum Ende des Jahres 2025 abgeschlossenen Projektes – **Programm Kooperationsgruppen Digitale Lehre (PROKODIL)** – haben Lehrende der Viadrina an innovativen Lehrbausteinen und der stetigen Weiterentwicklung der Lehre gearbeitet. Dazu wurden unter Federführung des ZLL unter anderem sogenannte Faculty Learning Communities (FLCs) entwickelt und Lehrende für den Umgang mit ihnen qualifiziert. Bei den 2025 umgesetzten FLCs ging es unter anderem um Blended Learning und Demokratiebildung, Exkursionsdidaktik und die Integration Künstlicher Intelligenz in die Lehre. Die FLCs ermöglichten auch einen Austausch über selbstgesteuertes Lernen auf Moodle und zur Unterstützung der Studierenden bei der Lektüre von Fachtexten und alternativen Prüfungsformaten.

*As part of the project for **Cooperation Groups in Digital Teaching (PROKODIL)**, which was funded by the Stiftung Innovation in der Hochschullehre and completed at the end of 2025, Viadrina lecturers worked on innovative teaching modules and the continuous development of teaching. In this context and under the leadership of the ZLL, Faculty Learning Communities (FLCs) were developed and teaching staff were trained to use them. The FLCs implemented in 2025 included blended learning and democracy education, field trip didactics and the integration of artificial intelligence into teaching. The FLCs also enabled teachers to exchange ideas on important impulses, such as self-directed learning on Moodle, support for students when reading specialised texts and alternative examination formats.*



Teilnehmende des Vernetzungstreffen Lehre an der Viadrina

Im Hinblick auf das Thema **Künstliche Intelligenz (KI) in der Lehre** konnte das ZLL im Rahmen eines von der Stiftung Innovation in der Hochschullehre geförderten Projektes (AI:KI@Viadrina) ein spezifisches Weiterbildungsangebot für den Umgang mit KI-Tools in der Hochschullehre entwickeln, das von 188 Lehrenden genutzt wurde. Auch dezentral in den Fakultäten und an einzelnen Professuren wird dem Einsatz von KI in der Lehre verstärkte Aufmerksamkeit gewidmet. So hat der Wirtschaftswissenschaftler **Sven Husmann** einen auf die eigenen Lehrveranstaltungen zugeschnittenen **KI-Tutor** entwickelt. Dieser kann an individuelle Module angepasst werden und ist damit auch über Fachgrenzen hinweg einsetzbar. Im Unterschied zu Programmen wie ChatGPT besteht der wesentliche Vorteil der Eigenentwicklung im individuellen Zuschnitt auf das inhaltliche und didaktische Konzept der Modulverantwortlichen. Zudem können die erforderlichen Large Language Modelle (LLM) Viadrina-intern betrieben werden, so dass alle Daten im Haus verbleiben und keine Kosten für die Nutzung der LLM entstehen. **KI, Spiele und interaktive Simulationen** setzt auch der Logistikwissenschaftler **Christian Almeder** ein. In seinem Kurs „Concepts of Supply Chain Management“ führt er auf diese Weise Studierende gezielt und spielerisch in zentrale Grundlagen ein.

In einem Seminar mit dem Titel „Surviving Capitalism. Frostpunk, Wirtschaftssimulationen und ökonomische Subjektivierung“ haben der Wirtschaftssoziologe **Sascha Münnich** und der Medienwissenschaftler **Daniel Illger** mit Studierenden **Videospiele** in Hinblick auf die darin simulierten Wirtschaftsabläufe und Arbeitsprozesse analysiert. Dabei konnten die Studierenden eine erstaunliche Komplementarität zu Diskussionen um die Gamifizierung und Virtualisierung von Arbeits- und Produktionsformen in der realen Ökonomie beobachten und herausarbeiten, wie sich Subjektivierungsformen der Arbeit solchen des Videospielens angleichen und das Phänomen zugleich aus einer ästhetischen und kapitalismustheoretischen Perspektive behandeln.

*With regard to the topic of **artificial intelligence (AI) in teaching**, the ZLL was able to develop a specific training programme for the use of AI tools in university teaching as part of a project funded by the Stiftung Innovation in der Hochschullehre (AI:KI@Viadrina), which was used by 188 lecturers. The use of AI in teaching at a decentralised level, in the Faculties and at individual Professorships has also gained more attention. For example, economist **Sven Husmann** has developed an **AI tutor** tailored to his own courses. This can be adapted to individual modules and can therefore also be used across subject boundaries. In contrast to programmes such as ChatGPT, the main advantage of the in-house development is the individual tailoring of the content and didactic concept according to the module leader's ideas. In addition, the required Large Language Models (LLM) can be operated internally at Viadrina so that all data remains in-house and no costs are incurred for the use of the LLM. Logistics scientist **Christian Almeder** also uses **AI, games and interactive simulations**. In his Concepts of Supply Chain Management course, he uses these methods to introduce students to key principles in a focused and fun way.*

*In a seminar entitled 'Surviving Capitalism. Frostpunk, economic simulations and economic subjectivation', the economic sociologist **Sascha Münnich** and the media scientist **Daniel Illger** had their students analyse **video games** with regard to the economic and work processes simulated in them. Students were able to observe an astonishing complementarity to general discussions about the gamification and virtualisation of forms of work and production in the real economy and work out how forms of subjectification of work are similar to those of video games. At the same time they learned how to treat the phenomenon from an aesthetic and capitalism-theoretical perspective.*

Öffentlich zugängliche Lehrmaterialien sind eine immer wichtiger werdende Voraussetzung für gute Lehre. An der Viadrina wird daher intensiv an der Weiterentwicklung von **Open Educational Resources (OER)** gearbeitet. Im Rahmen des gemeinsam mit der Hochschule Neubrandenburg betriebenen **Verbundprojektes CO-WOERK** werden Kompetenzen im Bereich OER bei Lehrenden an Hochschulen und in der beruflichen Bildung in Brandenburg und Mecklenburg-Vorpommern erweitert und bestehende Netzwerke zu einer Community of Practice rund um OER ausgebaut. An dem vom Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) geförderten Vorhaben sind auch die Universitäten Rostock, Potsdam und Cottbus-Senftenberg beteiligt. 2025 wurden in Online-Sessions insbesondere Entwicklungen zu Open Library Badge sowie OER & KI diskutiert. Durch einen regelmäßigen Newsletter und Social Media Posts erreichte das Projekt neue Zielgruppen. Unter Mitwirkung der Universitätsbibliothek und des ZLL entwickelt der Verbund ein brandenburgweites OER-Portal, das Open Educational Resources zu einem noch höheren Bekanntheitsgrad verhelfen will.

*Publicly accessible teaching materials are an increasingly important prerequisite for good teaching. Viadrina is therefore working on the further development of **Open Educational Resources (OER)**. As part of the **CO-WOERK joint project** with Neubrandenburg University of Applied Sciences, expertise in the field of OER is being expanded among teachers at universities and in vocational training in Brandenburg and Mecklenburg-Vorpommern and existing networks are being developed into a community of practice around OER. The universities of Rostock, Potsdam and Cottbus-Senftenberg are also involved in the project, which is funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space (BMFTR). In 2025, developments relating to Open Library Badge and OER & AI in particular were discussed in online sessions. The project reached new target groups through a regular newsletter and social media posts. In collaboration with the University Library and the ZLL, the network is developing a Brandenburg-wide OER portal that will help Open Educational Resources to become even more widely known.*



Christin Barbarino, Katrin Girsensohn, Teresa Finsterer, und Lena Hotze vom Zentrum für Lehre und Lernen (ZLL) präsentierten im Januar 2025 ihren Sammelband „Hochschullehre voranbringen. Das Konzept der Faculty Learning Communities“

Ein kostenfreier **Onlinekurs zur Außenpolitik der Europäischen Union** ist im Rahmen des von dem Politikwissenschaftler Timm Beichelt geleiteten Jean-Monnet-Netzwerkes ValEUs erstellt worden. Das Online-Angebot beleuchtet in 13 Lektionen die Werte der EU-Außenpolitik aus verschiedenen interdisziplinären und regionalen Perspektiven. Im Rahmen des Kurses erhalten Studierende zudem die Möglichkeit, selbst praxisrelevante und pointierte Kurzanalysen zu publizieren.

An der Viadrina macht der enge und direkte Kontakt zwischen Lehrenden und Lernenden den entscheidenden Unterschied gegenüber einem Studium an einer Massenuniversität. An diesen Vorteil knüpft auch das von **Ann-Marie Kaulbach** und **Jan-Erik Schirmer** geleitete **Juristische Lernzentrum (JLZ)** an. Es wurde 2025 personell verstärkt, um die individuelle Betreuung weiter zu intensivieren. Damit konnten erprobte Unterstützungsmodelle wie die Klausuren-Werkstatt, die Videokorrektur sowie Intensivkurse für die Vorbereitung auf schriftliche Prüfungen weiter ausgebaut werden. Das JLZ bietet zudem Examenssimulationen vor mündlichen Prüfungen sowie die Möglichkeit zum Lernen in Mini-Gruppen. Es leistet einen entscheidenden Beitrag zur Intensivierung der persönlichen Erfolgserlebnisse der Jura-Studierenden und zur Steigerung der Absolvent\*innenquote an der Viadrina.

Wie Studierende über neue, unkonventionelle Wege schnell, klar strukturiert und gut verständlich in wesentliche Themen des Rechts eingeführt werden können, zeigt der **YouTube-Kanal 10 Minuten BGB** von **Ann-Marie Kaulbach**. Er hat sich zu einem zentralen Bestandteil des digitalen Lehrangebotes der Professur für Bürgerliches Recht und Digitalisierung entwickelt. Seine kurzen Videoeinheiten eignen sich zur Erstorientierung, ermöglichen eine kompakte und effiziente Wiederholung einzelner Problemfelder und erweisen sich als eine ideale Prüfungsvorbereitung. Darüber hinaus fördert das digitale Angebot ein flexibles, orts- und zeitunabhängiges Lernen und senkt zugleich die Einstiegshürden, indem komplexe Inhalte in einem zugänglichen Format aufbereitet werden.

*A free **online course on the foreign policy of the European Union** has been created as part of the Jean Monnet Network ValEUs led by political scientist Timm Beichelt. In 13 lessons, the online programme examines the values of EU foreign policy from various interdisciplinary and regional perspectives. As part of the course, students are also given the opportunity to publish their own short and practical analyses.*

*At Viadrina, close and direct contact between lecturers and students makes the decisive difference compared to studying at a larger university. The **Law Learning Centre (JLZ)** headed by **Ann-Marie Kaulbach** and **Jan-Erik Schirmer** also builds on this advantage. Its staff was increased in 2025 in order to further intensify individual support. As a result, tried-and-tested support models such as the exam workshop, video correction and intensive courses to prepare for written exams have been further expanded. The JLZ also offers exam simulations before oral exams and the opportunity to study in mini-groups. Overall, it makes a significant contribution to intensifying the personal sense of achievement of law students and to increasing the graduation rate at Viadrina.*

*The **YouTube channel 10 Minuten BGB** by **Ann-Marie Kaulbach** shows how students can be introduced to key legal topics quickly, in a clearly structured and easy-to-understand way using new, unconventional methods. It has become a central component of the Professorship of Civil Law and Digitalisation's digital course programme. Its short video units are suitable for initial orientation, enable a compact and efficient repetition of individual problem areas and prove to be ideal exam preparation. In addition, the digital offering promotes flexible learning regardless of time and place and also lowers the entry barriers by presenting complex content in an accessible format.*

## Forschendes Lernen und Praxisbezug

In zahlreichen Lehrveranstaltungen haben Studierende und Lehrende neue Wege erprobt, forschendes Lernen und Praxisbezug in Beziehung zu setzen. So gestalteten **Lilo Meyer, Elisa Lehrer und Anna Rößner** das **Seminar Democracy in Crisis?**. Die Basisveranstaltung vermittelte einen interdisziplinären Zugang zu aktuellen Herausforderungen demokratischer Gesellschaften an der Schnittstelle von Wirtschaft, Politik und Gesellschaft. Durch die systematische Einbindung von Expert\*innen aus verschiedenen Fakultäten konnte ein multiperspektivischer Zugang zu Fragen demokratischer Aushandlung, politischer Kommunikation, sozialer Ungleichheit und organisationaler Verantwortung eröffnet werden. In einem kooperativen Aufbau-seminar an der Partneruniversität Mikolas Romeris in Vilnius konnten die inhaltlichen

## Research-Based Learning and Practical Relevance

*Students and lecturers have trialled new ways of combining research-based learning and practical relevance in numerous courses. For example, **Lilo Meyer, Elisa Lehrer and Anna Rößner** organised the **seminar Democracy in Crisis?**. The basic event provided an interdisciplinary approach to current challenges facing democratic societies at the interface between business, politics and society. The systematic integration of experts from different Faculties opened up a multiperspective approach to questions of democratic negotiation, political communication, social inequality and organisational responsibility. In a cooperative follow-up seminar at the partner university Mikolas Romeris in Vilnius, the content-related and didactic foundations were deepened and applied in practice. The seminar not only shed light on the system of democracy from a*



Das Team des Seminars „Doing Democracy in Crises?": Lilo Meyer, Elisa Lehrer und Anna Rößner

und didaktischen Grundlagen vertieft und praktisch angewendet werden. Das Seminar beleuchtete nicht nur das System Demokratie aus politik-, wirtschafts- und gesellschaftswissenschaftlichen Blickwinkeln, sondern entwickelte die Viadrina selbst als demokratischen Raum weiter. Für dieses Seminar wurden die Lehrenden im November 2025 mit dem Deutschen Arbeitgeberpreis für Bildung ausgezeichnet.

In einem besonderen Maße verschreibt sich auch **Claudia Maria Hofmann** mit ihrer Professur für Öffentliches Recht und Europäisches Sozialrecht der praxisorientierten Lehre. In Kooperation mit dem Deutschen Sozialrechtsverband, dem Deutschen Sozialgerichtstag und der Arbeitsgemeinschaft Sozialrecht des Deutschen Anwaltvereins führten sie und ihre Mitarbeitenden eine Online-Veranstaltungsreihe zu **Berufsperspektiven im Sozialrecht** durch. Geladene Expert\*innen vom Hessischen Landessozialgericht, dem Deutschen Paritätischen Gesamtverband sowie

*political, economic and social science perspective, but also further developed Viadrina itself as a democratic space. In November 2025, the scholars were awarded the German Employer Award for Education for conceptualising this seminar.*

**Claudia Maria Hofmann**, as Professor of Public Law and European Social Law is also particularly committed to practice-orientated teaching. In cooperation with the German Social Law Association, the German Social Court Conference and the Social Law Working Group of the German Bar Association, she and her colleagues organised a series of online events on **career prospects in social law**. Invited experts from the Hessian State Social Court, the German Parity Association and the National Association of Statutory Health Insurance Funds focused on the topic of social jurisdiction. Dealing with this topic was particularly valuable for the students as social jurisdiction provides a direct insight into the legal control of state benefits and thus



Teilnehmende des Moot Court Teams Strafrecht bei der Verleihung des Viadrina-Förderpreises im Mai 2025

---

dem GKV-Spitzenverband widmeten sich dem Thema Sozialgerichtsbarkeit. Für die Studierenden war die Behandlung dieses Themas besonders wertvoll, da die Sozialgerichtsbarkeit einen unmittelbaren Einblick in die rechtliche Kontrolle staatlicher Leistungen und damit in ein sozialpolitisch hochaktuelles, fallorientiertes und bürgernahes Rechtsgebiet vermittelt.

Studierende der Rechtswissenschaft können sich auch über das bewährte Instrument der simulierten Gerichtsverhandlungen (Moot Courts) frühzeitig mit der Justizpraxis vertraut machen und zugleich mit Studierenden aus ganz Deutschland messen. Das von **Erol Pohlreich, Lisa Klütz** und **Amadou Sow** betreute studentische **Moot Court Team Strafrecht** wurde 2025 für seine Teilnahme **am bundesweiten Moot Court im Strafrecht in Münster** mit dem Viadrina-Förderpreis ausgezeichnet.

Lehre als Ort der Übersetzung wissenschaftlicher Erkenntnisse in praktische Orientierungs- und Handlungskompetenz – so versteht auch der Wirtschaftswissenschaftler **Albrecht Söllner** sein didaktisches Kernanliegen. Ein besonders gelungenes Beispiel hierfür war die gemeinsam mit dem Unternehmen ENERTRAG gestaltete Lehrveranstaltung **Die institutionelle Umwelt internationaler Unternehmen**. Auf der Basis organisationstheoretischer und institutionenökonomischer Ansätze setzten sich die Studierenden mit realen Herausforderungen international tätiger Unternehmen auseinander. Dazu besuchten sie auch den Hauptsitz der ENERTRAG AG in Dauerthal. Die Exkursion ermöglichte Einblicke in die energiepolitisch, wirtschaftlich und gesellschaftlich relevante Transformation der Branche. Ein inhaltlicher Schwerpunkt des Seminars war die Analyse europäischer Politikmaßnahmen mit unmittelbarer Relevanz für ENERTRAG. Die Studierenden präsentierten ihre Forschungsergebnisse zu zentralen EU-Initiativen im Energiesektor und diskutierten diese direkt mit Unternehmensvertreter\*innen.

*into a socio-politically highly topical, case-oriented and citizen-centred area of law.*

*Law students can also familiarise themselves with judicial practice through the tried and tested instrument of simulated court hearings (moot courts) and at the same time compete with students from all over Germany. The **Criminal Law Moot Court Team** supervised by **Erol Pohlreich, Lisa Klütz** and **Amadou Sow** was awarded the Viadrina Sponsorship Prize in 2025 for its participation in the **nationwide criminal law moot court in Münster**.*

*Teaching as a place where scientific knowledge is translated into practical orientation and decision-making skills – this is how economist **Albrecht Söllner** understands his core didactic idea. A particularly successful example of this was the course **The Institutional Environment of International Companies**, which was organised jointly with the company ENERTRAG. On the basis of organisational theory and institutional economics approaches, the students dealt with the real challenges faced by internationally active companies. They also visited the headquarters of ENERTRAG AG in Dauerthal. The field trip provided an insight into the transformation of the industry, which is relevant in terms of energy policy, economics and society. One focus of the seminar was analysing European policy measures of direct relevance to ENERTRAG. The students presented their research findings on key EU initiatives in the energy sector and discussed these directly with company representatives.*



Teilnehmende der Exkursion zum Energieunternehmen ENERTRAG unter der Leitung von Viadrina-Wirtschaftswissenschaftler Albrecht Söllner

In seinem Seminar **Creativity & Entrepreneurship** lockte der Wirtschaftswissenschaftler **Georg Stadtmann** Studierende aus ihrer Komfortzone. Er stellte ihnen unkonventionelle Aufgaben, forderte Kreativität, Start-up-Mentalität und Mut ein und animierte sie so, ein Gespür für Unternehmertum auszubilden. In zahlreichen TikTok-Videos dokumentierten die Studierenden, wie sie versuchten „etwas zu verkaufen, das ihnen nicht gehört“ oder wie sie als Teil der geforderten „Rejection Therapy“ im öffentlichen Raum gezielt Ablehnung provozierten.

In ihrem **Information & Operations Management-Seminar** eröffnete **Charlotte Köhler** Studierenden die Gelegenheit, zentrale Logistik- und Planungsprozesse des Online-Lebensmittelhandels unmittelbar in der Praxis kennenzulernen. Zu diesem Zweck besuchten die Studierenden das Fulfillment Center des Online-Supermarktes PICNIC in der Nähe von Berlin. Die Exkursion ermöglichte einen detaillierten Einblick in die

*In his **Creativity & Entrepreneurship** seminar, economist **Georg Stadtmann** made students leave their comfort zone. He set them unconventional tasks, called for creativity, a start-up mentality and courage and thus encouraged them to develop a sense of entrepreneurship. In numerous TikTok videos, the students documented how they tried to ‘sell something that doesn’t belong to them’ or how they deliberately provoked rejection in public spaces as part of the required ‘Rejection Therapy’.*

*In her **Information & Operations Management seminar**, **Charlotte Köhler** gave students the opportunity to familiarise themselves with the central logistics and planning processes of online grocery retail directly in practice. Students visited the Fulfillment Centre of the online supermarket PICNIC near Berlin. The field trip provided a detailed insight into the operational handling of warehouse processes. During a guided tour of the warehouse, students were able to experience the*

operative Abwicklung der Lagerprozesse. Im Rahmen einer Führung durch das Lager konnten die Studierenden die Komplexität und Dynamik logistischer Abläufe erleben und durch eigene praktische Tätigkeiten ein vertieftes Verständnis für operative Herausforderungen entwickeln. Dabei hatten sie die Möglichkeit, theoretisch erlernte Konzepte unmittelbar anzuwenden, kritisch zu reflektieren und im direkten Austausch mit Expert\*innen aus der Praxis zu diskutieren.

Im Rahmen des von **Jana Maria Weiß**, Wissenschaftliche Mitarbeiterin der Professur für deutsch-jüdische Literatur- und Kulturgeschichte, Exil und Migration, durchgeführten Seminars „**Text/Migration. Ein digitales Ausstellungsprojekt**“ trafen Studierende mit Kurator\*innen des Kleist-Museum Frankfurt (Oder) und der Stiftung Exilmuseum Berlin zusammen und diskutierten über die Frage: **Wie lässt sich Literatur digital ausstellen?**

*complexity and dynamics of logistics processes and develop a deeper understanding of operational challenges through their own practical activities. This gave them the opportunity to directly apply the theoretical concepts they had learnt, critically reflect on them and discuss them in direct dialogue with experts from the field.*

*As part of the seminar organised by **Jana Maria Weiß**, research assistant at the Professorship of German-Jewish Literary and Cultural History, Exile and Migration, ‘**Text/Migration. A digital exhibition project**’, students met with curators from the Kleist Museum Frankfurt (Oder) and the Stiftung Exilmuseum Berlin and discussed the question: **How can literature be exhibited digitally?***



Studierende erhalten im Rahmen des Seminars Information & Operations Management von Charlotte Köhler Einblick in die Logistikprozesse beim Online-Lebensmittelhändler PICNIC.

## FORSCHUNG / RESEARCH



*Teilnehmende der „Reformwerkstatt  
Karrierewege“ im Gespräch: Michael Schreibweis,  
Katja Kraft, Björn Grötzner, Jan-Hendrik Passoth,  
Corinna Kleinke (v. l. n. r.)*

---

## Starke Einzel- forschung und interdisziplinäre Profilschwerpunkte

Forschung an der Viadrina entfaltet sich auf der Grundlage disziplinärer Fundierung und einzelfachlicher Expertise. Sie agiert in interdisziplinärer Zusammenarbeit und internationaler Kooperation und präsentiert sich in einer Vielfalt fachwissenschaftlicher und populärer Medien. Ihr Ziel ist ein konstruktiver Beitrag zur positiven Gestaltung europäischer Zukunft. Im Zentrum des Erkenntnisinteresses stehen daher Fragen der europäischen Gesellschaft in Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft. Diese lassen sich in drei Profillinien bündeln: Verflochtenes Europa, Transformation und Zusammenleben. Deren Themenfelder sind von einem besonderen regionalen Interesse am östlichen Europa geprägt, so dass Forschung an der Viadrina dazu beiträgt, osteuropäische Bezüge, Konzepte und Erfahrungen in allgemeine Forschungsdiskurse hineinzutragen.

Profilbildende Themen finden eine zusätzliche institutionelle Basis in der European New School of Digital Studies, dem Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, dem Institut für Konfliktmanagement und dem Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies. Gemeinsame Berufungen mit dem Zentrum für Zeithistorische Forschung in Potsdam, dem Leibniz-Institut für Raumbezogene Sozialforschung in Erkner und dem Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung in Leipzig sowie mit Berliner und Brandenburger Hochschulen gemeinschaftlich unterhaltene Forschungseinrichtungen ermöglichen auch jenseits befristeter Drittmittelprojekte produktive Forschungskooperationen.

## *Strong Individual Research and Interdisciplinary Key Areas*

*Research at Viadrina develops on the basis of disciplinary foundations and individual expertise. It operates in interdisciplinary collaboration and international cooperation and presents itself in a variety of academic and popular media. Its aim is to make a constructive contribution to shaping the future of Europe in a positive way. Questions of European society in the past, present and future are therefore at the centre of the research interests. These can be grouped into three profile lines: Intertwined Europe, Transformation and Communities. Their subject areas are characterised by a particular regional interest in Eastern Europe, resulting in research at Viadrina bringing up Eastern European references, concepts and experiences in general research discourses.*

*Profile-forming topics are additionally discussed at Viadrina's European New School of Digital Studies, the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, the Institute for Conflict Management and the Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies. Joint appointments with the Leibniz Centre for Contemporary History in Potsdam, the Leibniz Institute for Research on Society and Space in Erkner and the Helmholtz Centre for Environmental Research in Leipzig as well as jointly maintained research facilities with Berlin and Brandenburg universities also enable productive research collaborations beyond temporary third-party funded projects.*

## Verflochtenes Europa

Die Viadrina pflegt ein differenziert-reflektiertes Europaverständnis. Sie begreift Europa als einen mit der Welt vielfältig und unauflöslich verflochtenen Deutungs- und Handlungsraum. Forschung zu Europa umschließt daher nicht nur die westliche und östliche Hälfte des europäischen Kontinents, sondern auch dessen globale Verflechtungen. Die aktuellen Forschungsschwerpunkte in der Profillinie Verflochtenes Europa behandeln insbesondere Fragen des Europarechts, Aspekte der europäischen Integration sowie die Themenfelder Grenzen und Migration.

## Europarecht

Eine ressort- und rechtsgebietsübergreifende Forschung zum Europarecht ist Anliegen des **Frankfurter Instituts für das Recht der Europäischen Union (fireu)**. Es bündelt die an der Juristischen Fakultät vorhandenen einschlägigen Kompetenzen, greift aktuelle rechtliche, rechtspolitische und interdisziplinäre Fragestellungen auf und sorgt für eine nationale und internationale Vernetzung. Neben dem inzwischen in zweiter Auflage erschienenen Frankfurter Kommentar zum Recht der Europäischen Union gibt das von **Christoph Brömmelmeyer** und **Carsten Nowak** geleitete Institut eine Schriftenreihe, einen Newsletter und die Reihe „DeLuxe – Europarecht aktuell“ heraus.

Europarechtliche Fragen wurden auch in dem deutsch-ukrainischen Projekt **Just Transition. Right to Work after War – Towards Decent Work in Ukraine's (Post)War Economy** berührt. In dem vom Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) geförderten Vorhaben untersuchen **Eva Kocher** und **Ivan Yatskevych** (Kyjiw), wie das Kriegsrecht in der Ukraine die Rechte von Arbeitnehmer\*innen verändert und wie Veteran\*innen, Geflüchtete und Vertriebene nach einem Ende des Krieges wieder in den ukrainischen Arbeitsmarkt integriert werden können. Dabei wird die Frage nach der künftigen Rolle

## Intertwined Europe

*At Viadrina research cultivates a nuanced and well-grounded understanding of Europe. It understands Europe as a multifaceted and inextricably intertwined space of interpretation and action. Research on Europe therefore encompasses not only the western and eastern halves of the European continent, but also its global interdependencies. As part of the focus on Intertwined Europe research is particularly concerned with questions of European Law, aspects of European integration and the topic of borders and migration.*

## European Law

*The Frankfurt Institute for European Union Law (fireu) specialises in interdisciplinary research on European law. It pools the relevant expertise available at the Faculty of Law, addresses current legal, legal policy and interdisciplinary issues and maintains national and international networking. In addition to the Frankfurt Commentary on the Law of the European Union, now in its second edition, the Institute, headed by **Christoph Brömmelmeyer** and **Carsten Nowak**, publishes a series of publications, a newsletter and the series 'DeLuxe – Europarecht aktuell'.*

*Questions on European Law were also discussed at the German-Ukrainian project **Just Transition. Right to Work after War – Towards Decent Work in Ukraine's (Post)War Economy**. In the project funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space (BMFTR), **Eva Kocher** and **Ivan Yatskevych** (Kyiv) are investigating how martial law in Ukraine is affecting the rights of workers and how veterans, refugees and displaced persons can be reintegrated into the Ukrainian labour market after the end of the war. The question of the future role of labour law in Ukraine will be examined with a view to the process of convergence with European Union Law.*



Auftakttreffen an der Viadrina: Projektleiterin Eva Kocher (2.v.l.) mit ihren ukrainischen Kolleg\*innen Ivan Yatskevych, Tetiana Fedosieieva und Roksolana Khanyk-Pospolitak sowie der Studentin Vlada Antypenko und Jasmin Beck, die das Projekt „Just Transition“ koordiniert (v.l.n.r.)

des Arbeitsrechts in der Ukraine nicht zuletzt mit Blick auf den Prozess der Annäherung an das Recht der Europäischen Union untersucht.

In dem von der DFG geförderten Projekt **Strafbarkeit öffentlicher Korruption unter einem Dach? Chancen des Abschieds vom Sonderstrafrecht für Mandatsträger\*innen** erforscht **Erol Pohlreich** Regelungsmodelle sowie alternative Reformansätze zur Schließung von Strafbarkeitslücken bei politischer Korruption in Deutschland. Ein Schwerpunkt liegt auf der Analyse verfassungsrechtlicher Spielräume des Gesetzgebers und der kritischen Würdigung internationaler Regelungsmodelle. Ziel der rechtsvergleichenden Untersuchung ist es, Stärken und Schwächen der verfügbaren Ansätze im internationalen Kontext zu verstehen und daraus Schlussfolgerungen für das deutsche Rechtssystem abzuleiten.

*In the DFG-funded project **Criminalisation of public corruption under one roof? Opportunities for an abandonment of special criminal law for elected officials**, Erol Pohlreich is researching regulatory models and alternative reform approaches to close gaps in criminal liability for political corruption in Germany. The project analyses the legislator's scope under constitutional law and critically assesses international regulatory models. The aim of the comparative law study is to understand the strengths and weaknesses of the available approaches in an international context and to derive conclusions for the German legal system.*

## Europäische Integration

Prozesse der europäischen Integration werden im **Viadrina Institut für Europa-Studien (IFES)** erforscht. Das von **Sascha Münnich** geleitete Institut fördert mit Gegenwartsanalysen, Konferenzen und Gesprächsreihen eine fundierte Reflektion über Europa und entwickelt eine kritische Perspektive innerhalb der Europa-Studien. Besonderes Augenmerk gilt den historischen und gegenwärtigen Integrationsprozessen, die das östliche Europa betreffen.

Wie positive Emotionen im europäischen Kontext zu einer Stabilisierung politischer Identitäten beitragen und wie negative moralische Empfindungen Polarisierungen befördern, untersucht das EU-geförderte Projekt **Moral Emotions in Politics: How they unite, how they divide (MORES)**. Das mit acht europäischen Partner\*innen unter Leitung des Centers for Social Sciences der Ungarischen Akademie der Wissenschaften durchgeführte Vorhaben wird an der Viadrina von **Timm Beichelt** koordiniert. Unter dessen Leitung betreibt die Viadrina auch das EU-geförderte Jean-Monnet-Netzwerk **ValEUs. Research and Education Network on Contestations to EU Foreign Policy**. In ihm haben sich 20 Partner\*innen aus 17 Ländern und fünf Kontinenten zusammengeschlossen, um zu untersuchen, wie die Werte, denen sich die Europäische Union verpflichtet sieht, weltweit wahrgenommen werden, welchen Anfechtungen sie und damit die Europäische Union ausgesetzt sind und mit welchen Gegenstrategien ihnen begegnet werden kann.

## European Integration

Research on processes of European integration is undertaken at the **Viadrina Institute for European Studies (IFES)**. The institute, headed by **Sascha Münnich**, promotes a sound reflection on Europe through contemporary analyses, conferences and discussion series and develops a critical perspective within European Studies. Particular attention is paid to the historical and current integration processes affecting Eastern Europe.



Angela Bourne (Roskilde Universitet) sprach im Januar 2025 in der ValEUs-Open Lecture Series über den Umgang mit populistischen Parteien. Hier im Bild mit Timm Beichelt.

The EU-funded project **Moral Emotions in Politics: How they unite, how they divide (MORES)** investigates how positive emotions contribute to the stabilisation of political identities in the European context and how negative moral sentiments promote polarisation. At Viadrina, the project carried out in collaboration with eight European partners under the leadership of the Centre for Social Sciences of the Hungarian Academy of Sciences, is coordinated by Timm Beichelt. Under his leadership, Viadrina also runs the EU-funded Jean Monnet network **ValEUs. Research and Education Network on Contestations to EU Foreign Policy**. It brings together 20 partners from 17 countries and five continents to investigate how the values to which the European Union is committed are perceived worldwide, what challenges they and the European Union face and what counter-strategies can be used to deal with them.

---

Eine vollständige Dokumentation der Plenardebatten des Europäischen Parlaments seit 2006 bildet die textliche Grundlage des **Sozialwissenschaftlichen KI-Labors Forschendes Lernen (SKILL)**. Das von dem Politikwissenschaftler **Jürgen Neyer** in Kooperation mit Informatiker\*innen der Bauhaus-Universität Weimar und dem **ZLL** durchgeführte Projekt nutzt diesen derzeit größten annotierten Textkorporus zum Thema Theorie der internationalen Politik für eine KI-basierte Textanalyse und Narrativforschung. Das übergeordnete Ziel des vom Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) bis Ende 2025 geförderten Vorhabens war es, den Aufbau eines KI-gestützten Instruments voranzutreiben, mit dem Studierende die Argumentationsstrukturen wissenschaftlicher Texte und politischer Debatten erkennen, analysieren und visualisieren und zugleich ein vertieftes Verständnis für die Möglichkeiten und Grenzen von KI-Technologien erwerben können.

Mit der Zunahme sogenannter ‚Anti-Gender‘-Mobilisierungen in ganz Europa und deren Folgen für feministische und LGBTQIA+-Personen und -Kollektive setzt sich das vom University College Dublin koordinierte EU-Horizon-Projekt **RESIST – Fostering Queer Feminist Intersectional Resistances against Transnational Anti-Gender Politics** auseinander. Es analysiert anhand von neun Fallstudien (Belarus, Frankreich, Deutschland, Griechenland, Irland, Polen, Spanien, Schweiz und Exilgemeinschaften), wie diese Mobilisierungen das tägliche Leben prägen, die politische Teilhabe einschränken und das Zugehörigkeitsgefühl der Betroffenen beeinflussen. Die Viadrina ist mit einem Teilprojekt der am Center B/ORDERS IN MOTION tätigen Migrationsforscherin **Latife Akyüz** beteiligt. Sie beschäftigt sich mit den transnationalen Erfahrungen von in Europa lebenden Exilierten und konzentrierte sich 2025 auf die Identifizierung und den Austausch wirksamer Widerstandsstrategien transnationaler Zusammenarbeit. Dazu wurden auf Expert\*inneninterviews basierende Mapping-Reports sowie Strategieberichte für Netzwerke erstellt.

*A complete documentation of the European Parliament's plenary debates since 2006 forms the textual basis of the **Social Science AI Laboratory for Inquiry-Based Learning (SKILL)**. The project, carried out by political scientist Jürgen Neyer in cooperation with computer scientists from the Bauhaus University Weimar and the ZLL, uses this currently largest annotated text corpus on the topic of international policy theory for AI-based text analysis and narrative research. The overarching goal of the project, which was funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space (BMFTR) until the end of 2025, was to advance the development of an AI-supported tool with which students can recognise, analyse and visualise the argumentation structures of academic texts and political debates and at the same time gain a deeper understanding of the possibilities and limitations of AI technologies.*

*The EU Horizon project **RESIST – Fostering Queer Feminist Intersectional Resistances against Transnational Anti-Gender Politics**, coordinated by University College Dublin, explores the rise of so-called 'anti-gender' mobilisations across Europe and their consequences for feminist and LGBTQIA+ individuals and collectives. Based on nine case studies (Belarus, France, Germany, Greece, Ireland, Poland, Spain, Switzerland and Exile Communities), it analyses how these mobilisations shape daily life, restrict political participation and influence the sense of belonging of those affected. Within this project Viadrina participates with a sub-project by Latife Akyüz, a migration researcher working at the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION. She deals with the transnational experiences of exiled individuals living in Europe and focuses on the identification and exchange of effective resistance strategies of transnational cooperation. This included the production of mapping reports based on expert interviews and strategy reports for networks.*



Völkerrechtlerin Reut Yael Paz untersucht den Umgang der Justiz mit Antisemitismus seit 1945 im vom DFG geförderten Projekt „Antisemitismus im Spiegel des Rechts. Erfahrungen auf dem Weg zur Gerechtigkeit“.

Zusammenhalt und Integration in Europa werden auch durch andere minderheitenfeindliche Einstellungen und Verhaltensweisen gefährdet. Der Umgang der Justiz mit Antisemitismus seit 1945 wird an der Viadrina in dem DFG-Projekt **Antisemitismus im Spiegel des Rechts. Erfahrungen auf dem Weg zur Gerechtigkeit** untersucht. In ihm entschlüsseln die Völkerrechtlerin **Reut Yael Paz** und der Rechtshistoriker **Benjamin Lahusen** in Kooperation mit dem Gießener Völkerrechtler Thilo Marauhn, wie Recht und Rechtsprechung dem Antisemitismus begegnen, ihn zähmen, aber mitunter auch verstärken. Dazu vergleichen sie die Verhältnisse in Deutschland, im Vereinigten Königreich, in Frankreich, Polen und der Ukraine und bereiten die Ergebnisse (gesammelt wurden mittlerweile über 1.500 einschlägige Fälle) in einer international zugänglichen Datenbank auf.

*Unity and integration in Europe are also threatened by other anti-minority attitudes and behaviour. The way the judiciary has dealt with antisemitism since 1945 is analysed as part of the the DFG project **Antisemitism in the Mirror of Law. Experiences on the Path to Justice**. In it, international law expert **Reut Yael Paz** and legal historian **Benjamin Lahusen**, in cooperation with Giessen-based international law expert Thilo Marauhn, are deciphering how law and case law deal with antisemitism, tame it, but sometimes also reinforce it. They are comparing the conditions in Germany, the UK, France, Poland and Ukraine and compiling the results (over 1,500 relevant cases have now been collected) in an internationally accessible database.*

---

## Grenzen und Migration

Grenz- und Migrationsforschungen haben an der Viadrina einen besonderen institutionellen Ort im Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION. Das von **Kira Kosnick** geleitete Center geht von der Einsicht aus, dass Räume und Ordnungen nicht ohne Grenzmarkierungen existieren, diese Markierungen aber immer in Bewegung sind, mithin auch Räume und Ordnungen nur in ihren dynamischen Wechselbeziehungen gedacht werden können. Vor diesem Hintergrund initiiert und bündelt das Center sozial-, kultur-, wirtschafts- und rechtswissenschaftliche Analysen zu eben diesen Wechselbeziehungen.

Mit einer besonderen Spielart von Diskursen, die sich um Migrationsprozesse herausgebildet haben, befasst sich das von **Luis Manuel Hernández Aguilar** geleitete Projekt **‚ConspiRacism. Untangling the Knot between Population Replacement Conspiracy Theories, Race, Gender, Sexuality, and Class‘**. Es untersucht Verschwörungserzählungen, die behaupten, es finde ein geplanter ‚Bevölkerungsaustausch‘ statt. Dazu verfolgt es die Geschichte, die intellektuellen Ursprünge, die politische Mobilisierung und die digitale Verbreitung dieser Diskurse mit Schwerpunkt auf Deutschland und Frankreich. Es entwickelt einen neuartigen theoretischen Rahmen, um zu analysieren, wie Rassismus, Geschlecht, Sexualität und Klasse bei der Konstruktion dieser Theorien zusammenwirken. In der Startphase des von der DFG für drei Jahre geförderten Vorhabens wurden erste systematische Untersuchungen zur Genealogie des Verschwörungsgedankens in Deutschland, seiner affektiven Ökonomie und seinem politischen Mobilisierungspotenzial vorgenommen.

Ebenfalls mit den diskursiven Aspekten von Migration und deren institutionellem Niederschlag in der Migrationskontrolle befasst sich das Forschungsvorhaben **Vergeschlechtlichung von Asylinfrastrukturen. Mobilisierung von Sensibilisierung zu Geschlecht, sexueller Orientierung und Gewalterfahrungen in Europa nach 2014**. In dem Projekt untersucht **Marija Grujić** als DFG-Walter Benjamin-Fellow, wie Ge-

## Borders and Migration

*Borders and migration research is firmly established at the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION. The centre, headed by **Kira Kosnick**, builds on the insight that spaces and orders do not exist without border markings, but that these markings are always in motion, meaning that spaces and orders can only be thought of in their dynamic interrelationships. Against this background, the centre initiates and pools social, cultural, economic and legal analyses of precisely these interrelationships.*

*The project **‚ConspiRacism. Untangling the Knot between Population Replacement Conspiracy Theories, Race, Gender, Sexuality, and Class‘** is led by **Luis Manuel Hernández Aguilar** and concerns itself with a particular type of discourse that has emerged around migration processes. It examines conspiracy narratives that claim a planned ‘population replacement’ is taking place. It traces the history, intellectual origins, political mobilisation, and digital dissemination of these discourses, with a focus on Germany and France. It develops a novel theoretical framework to analyse how racism, gender, sexuality and class interact in the construction of these theories. In the initial phase of the project, which is funded by the DFG for three years, first systematic investigations were carried out on the genealogy of conspiracy thinking in Germany, its affective economy and its potential for political mobilisation.*

*The research project **Gendering Asylum Infrastructures. Mobilisation of Raising Awareness for Gender, Sexual Orientation and Experiences of Violence in Europe after 2014** is also concerned with the discursive aspects of migration and their institutional impact on migration control. As a DFG-Walter Benjamin-Fellow, **Marija Grujić** is investigating how gender, sexuality and violence are addressed in German and British asylum structures and how special needs for protection and vulnerability are taken into account in administrative and digital procedures. Interviews with practitioners in Berlin and London and various stakeholders are used to comparatively analyse and reflect on the enormous dynamics of current migration policy.*

schlecht, Sexualität und Gewalt in deutschen und britischen Asylstrukturen adressiert werden und wie besondere Schutzbedarfe und Vulnerabilität in administrativen sowie digitalen Verfahren bedacht werden. Mittels Interviews mit Praktiker\*innen in Berlin und London und verschiedenen Stakeholdern wird die enorme Dynamik in der aktuellen Migrationspolitik vergleichend analysiert und reflektiert.

Mit den ökonomischen Potenzialen von Migration beschäftigt sich **Carolin Leutloff-Grandits**. Ihr Forschungsvorhaben **Transnationale Familien, Landwirtschaften und Firmen: Migrantische Unternehmerinnen und Unternehmer in Kosovo and Serbien seit den 1960ern** geht in Kooperation mit dem Leibniz-Institut für Ost- und Südosteuropaforschung in Regensburg und dem Leibniz-Institut für Agrarentwicklung in Transformationsökonomien in Halle/Saale der Frage nach, inwiefern Migrant\*innen zur Entwicklung ihrer Heimatländer beitragen können.

Mit langfristigen Folgen längst aufgehobener territorialer Grenzen beschäftigt sich das von Carolin Leutloff-Grandits geleitete Projekt **Ein immer noch geteilter Himmel? Verflechtungen und Asymmetrien entlang der ehemaligen innerdeutschen Grenze**. Das von der DFG geförderte Vorhaben führt umfassende Feldforschungen in ausgewählten Dörfern durch, die unmittelbar entlang der ehemaligen innerdeutschen Grenze liegen.

Aus literaturwissenschaftlicher Perspektive widmen sich die Axel Springer-Professur für deutsch-jüdische Literatur- und Kulturgeschichte, Exil und Migration (**Kerstin Schoor**) und die **Chiellino-Forschungsstelle für Literatur und Migration** dem Thema Migration. Erforscht wird hier die Geschichte des antifaschistischen Exils und der Migration im deutschsprachigen, ostmittel- und außereuropäischen Raum vom 18. bis ins 21. Jahrhundert.

***Carolin Leutloff-Grandits** is focusing on the economic potential of migration. Her research project **Transnational Families, Farms and Companies: Migrant Entrepreneurs in Kosovo and Serbia since the 1960s** in cooperation with the Leibniz Institute for East and Southeast European Studies in Regensburg and the Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies in Halle/Saale, explores the extent to which migrants can contribute to the development of their home countries.*

*The project **A Still Divided Sky? Interdependencies and asymmetries along the former German-German border** led by **Carolin Leutloff-Grandits**, deals with the long-term consequences of long-lost territorial borders. The DFG-funded project is conducting extensive field research in selected villages located directly along the former inner German border.*



*Carolin Leutloff-Grandits im Gespräch über ihre Forschung im Podcast „Abgeholt. – Wissenschaft in vollen Zügen“ der Präsenzstelle Fürstenwalde*

*From a literary studies perspective, the Axel Springer Professorship for German-Jewish Literary and Cultural History, Exile and Migration (**Kerstin Schoor**) and the **Chiellino Research Centre for Literature and Migration** are dedicated to the topic of migration. The centre researches the history of anti-fascist exile and migration in German-speaking, East-Central and non-European countries from the 18th to the 21st century.*

---

## Transformationen

In der Profillinie Transformationen befassen sich Viadrina-Forschende mit den vielfältigen Herausforderungen und Chancen des technologischen, gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und politischen Wandels. Dabei interessieren sie sich insbesondere für die Entwicklungen in den Bereichen Digitalisierung und Medien sowie gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Wandel.

### Digitalisierung und Medien

Die Digitalisierung und Transformation der Medienwelt, ihrer Formate, Inhalte und Wirkungen durchdringt alle Bereiche der Gesellschaft. Insbesondere Anwendungen von KI eröffnen ungeahnte Möglichkeiten, bergen aber auch Gefahren. Für ihre Regulierung sind interdisziplinäre und internationale Forschungsanstrengungen erforderlich, die den komplexen Fragen, die sich an der Schnittstelle von Informatik, Wirtschaft und Recht stellen, gerecht werden und taugliche Ideen, Strategien und rechtliche sowie technische Rahmenbedingungen entwickeln, mit deren Hilfe der Umgang mit KI konstruktiv reguliert werden kann. Zu diesem Zweck hat der Digitalrechtler **Philipp Hacker** an der European New School of Digital Studies das **International Expert Consortium on the Regulation, Economics and Computer Science of AI (RECSAI)** gegründet. Das von der Dieter Schwarz Stiftung geförderte Konsortium, dem Forschende aus Europa, den USA, Südafrika, Brasilien und Australien angehören, hat 2025 seine Position als globales Netzwerk gestärkt, das Recht, Wirtschaft, Informatik, Industrie und Politik miteinander verbindet. Zu den Meilensteinen zählen die im Juni in Heilbronn ausgerichtete **Jahreskonferenz International Governance of Emerging Technology: From AI to Quantum**, regelmäßige Beiträge zum UN AI for Good Global Summit, eine kontinuierliche Beratungstätigkeit für europäische und US-amerikanische Institutionen sowie das wegweisende, von Philipp Hacker mitherausgegebene **Oxford Handbook of the Foundations and Regulation of Generative AI** (Oxford University Press).

## Transformations

*As part of Transformations, Viadrina researchers deal with the diverse challenges and opportunities of technological, social, economic and political change. They are particularly interested in developments in the areas of digitalisation and media as well as social and economic change.*

### Digitalisation and Media

*The digitalisation and transformation of the media world, its formats, content and effects are permeating all areas of society. AI in particular opens up unimagined possibilities, but also involves dangers. Its regulation requires interdisciplinary and international research efforts that do justice to the complex issues that arise at the interface of computer science, Law and Business / Business and Law and develop suitable ideas, strategies and legal and technical frameworks that can be used to constructively regulate the use of AI. To achieve such regulations, digital law expert **Philipp Hacker** has founded the **International Expert Consortium on the Regulation, Economics and Computer Science of AI (RECSAI)** at the European New School of Digital Studies. The consortium, which is funded by the Dieter Schwarz Foundation and includes researchers from Europe, the USA, South Africa, Brazil and Australia, has strengthened its position as a global network in 2025 linking Law, Business / Business and Law, Computer Science, Industry and Politics. Milestones included the **Annual Conference International Governance of Emerging Technology: From AI to Quantum** organised in Heilbronn in June, regular contributions to the UN AI for Good Global Summit, ongoing consultancy work for European and US institutions and the ground-breaking **Oxford Handbook of the Foundations and Regulation of Generative AI** (Oxford University Press), co-edited by Philipp Hacker.*



Sarah Hammer (Wharton School) und Philipp Hacker bei der Konferenz „International Governance of Emerging Technology: From AI to Quantum“

Die umfassende Verbreitung von Social Media prägt die soziale und politische Kommunikation. Vor diesem Hintergrund hat **Sarah Greifenstein** an einem Essayband über „Gewinnbringende Körper-Bild-Gesten. Zum ästhetischen Kapital in TikTok Videos“ sowie an einem Buchmanuskript mit dem Titel „Die Poiesis des Filme-Sehens. Methoden zur Analyse audiovisueller Bilder“ gearbeitet. In Letzterem beschreibt sie (gemeinsam mit Jan-Hendrik Bakels), wie Filme über ihre zeitliche Orchestrierung verkörperte Wahrnehmungen von Zuschauer\*innen adressieren.

Wie sich die Wahrnehmung und Darstellung von Krieg und Gewalt und der Diskurs darüber mit dem Einsatz von Social Media verändern, untersucht die Medienwissenschaftlerin **Miglè Bareikytė**. Das von ihr geleitete Teilprojekt des **Siegerer Sonderforschungsbereiches 1187 Medien der Kooperation** erforscht an der European New School of Digital Studies nicht-militärische Medien- und Datenpraktiken, die als ziviles **War**

*The widespread use of social media is shaping social and political communication. Against this background, **Sarah Greifenstein** has written a volume of essays on ‘Gewinnbringende Körper-Bild-Gesten. Zum ästhetischen Kapital in TikTok Videos’ and worked on a book manuscript titled ‘Die Poiesis des Filme-Sehens. Methoden zur Analyse audiovisueller Bilder’. In the latter, she describes (together with Jan-Hendrik Bakels) how films address the embodied perceptions of viewers through their temporal orchestration.*

*Media scientist **Miglè Bareikytė** is investigating how the perception and depiction of war and violence and the discourse about them change with the use of social media. At the European New School of Digital Studies, the sub-project she is leading as part of the **Siegen Collaborative Research Centre 1187 Media of Cooperation** is researching non-military media and data practices known as civilian **war sensing**. How do individuals and organisations use mobile, social and sensor-based me-*

---

**Sensing** bezeichnet werden. Wie erfassen, archivieren und untersuchen Individuen und Organisationen mit Hilfe mobiler, sozialer und sensorbasierter Medien ein Kriegsgeschehen? – Dieser Frage geht das Projekt in zwei komplementären Studien zu Russlands Angriffskrieg in der Ukraine mit Blick auf die investigativen Praktiken internationaler Aktivist\*innen und ihrer auf Telegram erfolgenden Dokumentation nach.

In dem von ihr gemeinsam mit Lars Sörries-Vorberger (Universität Hamburg) geleiteten DFG-Netzwerk **Queerlinguistik** erforscht die Sprachwissenschaftlerin **Miriam Lind** die komplexen Zusammenhänge von Sprache, Geschlecht und Sexualität mit macht- und normativitätskritischen Anreicherungen. Dazu werden entsprechende sprachliche Strukturen, sprachliche Repräsentationen und sprachliche Konstruktionen untersucht. Ziel des Netzwerkes ist es, die queerlinguistische Forschung und Vernetzung einschlägig arbeitender Wissenschaftler\*innen zu stärken, die Sichtbarkeit der Queerlinguistik in Deutschland zu erhöhen und ihre Perspektiven in Forschung und Lehre insgesamt zu etablieren.

## Gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Wandel

Wie haben sich Charakter und Tradition des staatssozialistischen Wirtschafts- und Gesellschaftssystems auf die 1991 einsetzende wirtschaftliche, gesellschaftliche und politische Systemtransformation ausgewirkt? Welche Blockaden hat das Erbe des Sozialismus dem Neuanfang entgegengestellt? Diesen Fragen ist das bis Ende 2025 vom Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) geförderte Projekt **Modernisierungsblockaden in Wirtschaft und Wissenschaft der DDR. Entstehung und Folgen im innerdeutschen Vergleich und im Vergleich mit Nachbarländern in Ostmitteleuropa** nachgegangen. Die seit 2017 erarbeiteten Ergebnisse des für die Viadrina von der Wirtschaftshistorikerin **Dagmara Jajeśniak-Quast** geleiteten Verbundprojektes wurden im Mai auf der Abschlusskonferenz „Bet-

*dia to record, archive and investigate warfare? The project explores this question in two complementary studies on Russia's war in Ukraine, focusing on the investigative practices of international activists and their documentation on Telegram.*

*In the DFG network **Queer Linguistics**, which she leads together with Lars Sörries-Vorberger (University of Hamburg), linguist **Miriam Lind** researches the complex interrelationships between language, gender and sexuality within a context critical of power and normativity. She analyses corresponding linguistic structures, linguistic representations and linguistic constructions. The aim of the network is to strengthen queer linguistic research and the networking of relevant researchers, increase the visibility of queer linguistics in Germany and establish its perspectives in research and teaching as a whole.*

## Social and Economic Change

*How did the character and tradition of the state socialist economic and social system affect the economic, social and political system transformation that began in 1991? What obstacles, as a legacy of socialism, stood in the way of a new beginning? The project **Modernisation Blockades in the Economy and Science of the GDR. Origins and Consequences in an Inner-German Comparison and in Comparison with Neighbouring Countries in Central Eastern Europe**, which was funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space until the end of 2025, aims to answer these questions. The results of the joint project, which has been underway at Viadrina since 2017 and was led by economic historian **Dagmara Jajeśniak-Quast**, were presented in May at the final conference 'Between Hope and Reality. Modernisation and Transformation in Central and*



Eine Tafel der Ausstellung *Modernisierungsblockaden in Wirtschaft und Wissenschaft der DDR und in Ostmitteleuropa*, die zum Abschluss des gleichnamigen Forschungsprojektes an der Viadrina gezeigt wurde.

ween Hope and Reality. Modernization and Transformation in Central and Eastern Europe“ resümiert. An ihr nahmen über 80 Teilnehmende aus Deutschland, Polen und der Ukraine, aus Bulgarien, China, Großbritannien, Kanada, Litauen, Norwegen, Slowenien, den USA und Zentralasien teil, um in zehn Panels mit rund 40 Vorträgen und angeregten Diskussionen wichtige Impulse für zukünftige Transformationsstudien zu setzen.

Die **Moralökonomie von Transformationsregionen** steht im Zentrum eines Projektes, das der Wirtschaftssoziologe **Sascha Münnich** (in Kooperation mit Sarah Lenz von der Universität Paderborn) vorbereitet. Das Vorhaben nimmt die politische und öffentliche Vermittlung von regionalen Strukturpolitiken in strukturschwachen Regionen (Unternehmensansiedlungen, Ansiedlung von Infrastrukturprojekten) aus der Perspektive der Moralökonomie in den Blick und fragt danach, welche typischen Formen von Rechtfertigung

*Eastern Europe* in May. More than 80 participants from Germany, Poland and Ukraine, Bulgaria, China, the UK, Canada, Lithuania, Norway, Slovenia, the USA and Central Asia came together to provide important impetus for future transformation studies in ten panels with around 40 presentations and lively discussions.

*The moral economy of transition regions* is at the centre of a project currently being prepared by economic sociologist **Sascha Münnich** (in cooperation with Sarah Lenz from Paderborn University). The project takes a look at the political and public communication of regional structural policies in structurally weak regions (company relocations, establishment of infrastructure projects) from the perspective of moral economics and asks what typical forms of justification and criticism accompany such transformation projects or new industrial settlements in the region. Case studies will be several cases from Saarland as well as the steel industry in Eisenhüttenstadt, the refinery in Schwedt/

---

gen und Kritik solche Transformationsvorhaben oder industrielle Neuansiedlungen in der Region begleiten. Als Fallstudien werden neben Fällen aus dem Saarland die Stahlindustrie in Eisenhüttenstadt, die Raffinerie in Schwedt/Oder und der Industriepark Lausitz untersucht. Die leitende sozialwissenschaftliche Frage lautet: Inwieweit werden aktuelle und zukünftige Transformationsprozesse durch Narrative vergangener (oft misslungener) Transformationserfahrungen in der Wendezeit und danach geprägt und verändert?

Aspekte gesellschaftlichen Wandels im Hinblick auf die Energiewende untersucht **Jens Lowitzsch** in Kooperation mit dem Fraunhofer-Institut für System- und Innovationsforschung Karlsruhe und dem Kelso-Institut Europa. In dem vom Bundeswirtschaftsministerium geförderten Projekt **Professionalisierung, Inklusion, Akzeptanz. Digitale Plattform zur Beteiligung an Energiegemeinschaften und Energy-Sharing** geht er der Frage nach, durch welche Beteiligungsformate möglichst viele Bürger\*innen, insbesondere aus einkommensschwachen Haushalten, an Energiegemeinschaften teilhaben können, wie dies mit Hilfe einer digitalen Plattform und Bürgerbeteiligungs-App befördert werden kann und inwieweit Inklusion und Energy-Sharing die Akzeptanz der Energiewende erhöhen können.

*Oder and the Lausitz industrial park. The main social science question is: To what extent are current and future transformation processes shaped and changed by narratives of past (often unsuccessful) transformation experiences during and after the fall of communism?*

*In cooperation with the Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research Karlsruhe and the Kelso Institute Europe, **Jens Lowitzsch** is investigating aspects of social change with regard to the energy transition. In the project **Professionalisation, Inclusion, Acceptance. Digital Platform for Participation in Energy Communities and Energy Sharing**, funded by the Federal Ministry for Economic Affairs and Energy, he is investigating which participation formats can enable as many citizens as possible, especially from low-income households, to participate in energy communities, how this can be promoted with the help of a digital platform and citizen participation app and to what extent inclusion and energy sharing can increase acceptance of the energy transition.*

## Zusammenleben

In der Profillinie Zusammenleben stehen Forschungen zu drei Themenfeldern im Mittelpunkt der Aufmerksamkeit. Zum einen leuchtet die Viadrina mit unterschiedlichen kulturwissenschaftlichen Methoden sowie aus rechtshistorischer Perspektive das große Spektrum von Tradition und Erinnerung aus. Zum anderen widmet sie sich mit politik-, sozial- und rechtswissenschaftlichen Zugängen dem Themenfeld Konflikt und Mediation. Schließlich erforscht sie mit betriebs- und volkswirtschaftlichen Ansätzen Mechanismen, Entwicklung und Wirkung von Markt und Unternehmen.

## Tradition und Erinnerung

Gegenwartsverständnis und Zukunftsgestaltung sind nicht ohne Kenntnis der Vergangenheit möglich. Ohne eine reflektierte Aneignung der Geschichte, ohne eine traditionskritische Auseinandersetzung mit dem politischen und kulturellen Erbe, ohne aktive Erinnerungsarbeit kann zukünftiges Zusammenleben nicht gelingen. Vor diesem Hintergrund untersuchen Viadrina-Forschende insbesondere vergangene politische und intellektuelle Diskurse, literarisch-künstlerische Produktionen und kulturelle Praktiken, deren Manifestationen und Wirkungen in die europäische Gegenwart hineinreichen und vielfältige Impulse für Zukunftsprojekte geben.

**Katja Diefenbach** arbeitete an einer **Monographie zur Philosophie des 17. Jahrhunderts im Kontext der europäischen Kolonialgeschichte**, die eine Neubewertung des rationalen Naturrechts der frühen Moderne bei Hobbes, Spinoza und Locke sowie der damit zusammenhängenden Begriffsverständnisse von Leben und Tod, positiver und negativer Affektivität sowie der Handlungsvermögen der „multitudo“ leisten soll.

## Communities

*The key area of Communities focuses on research in three thematic fields. First, researchers at Viadrina use various cultural studies methods and a legal-historical perspective to shed light on the wide range of issues surrounding tradition and memory. Secondly, it is dedicated to the topic of conflict and mediation using political, social and legal approaches. Finally, researchers use business and economic approaches to research the mechanisms, development and impact of markets and companies.*

## Tradition and Memory

*Understanding the present and shaping the future are not possible without knowledge of the past. Without a reflective appropriation of history; without an examination of the political and cultural heritage which critically questions traditions; without actively maintaining work on memory and remembrance, future coexistence cannot succeed. With this in mind, Viadrina researchers are particularly investigating past political and intellectual discourses, literary and artistic productions and cultural practices, the manifestations and effects of which reach into the European present and provide a variety of impulses for future projects.*

**Katja Diefenbach** worked on a **monograph on 17th century philosophy in the context of European colonial history**, which aims to re-evaluate the rational natural law of early modernity in Hobbes, Spinoza and Locke as well as the related concepts of life and death, positive and negative affectivity and the agency of the 'multitudo'.

In ihrem vom Auswärtigen Amt geförderten Vorhaben **Brandenburgisch-Afrikanisches Erbe in multimedialer und künstlerischer Vermittlung** untersucht und dokumentiert **Sarah Dornhof** die künstlerische Beschäftigung mit der Geschichte und Aktualität der brandenburgischen Festung Groß Friedrichsburg an der Westküste Ghanas und deren Rolle in Sklaverei und Kolonialhandel um 1700. Das Projekt ergänzt ihre an der Professur für Theorien der Künste und Medien (André Rottmann) angesiedelte Arbeit zur Brandenburgischen Handelsexpedition nach Westafrika und das Fort Groß Friedrichsburg in zeitgenössischen kuratorischen und künstlerischen Perspektiven. Forschungsziel ist eine multimediale und künstlerische Vermittlung der Geschichte und Aktualität der brandenburgisch-preußischen Festungen Groß-Friedrichsburg und Dorothea an der Westküste Ghanas in ihrem lokalen Kontext.

Mit einer spezifischen literarischen Tradition zum Themenfeld Gerechtigkeit und Wiedergutmachung beschäftigt sich die Literaturwissenschaftlerin **Andrea Allerkamp**. In ihrem Projekt **Verletzte Rechtsgefühle. Zu einer Poetik des Irreparablen mit und nach Heinrich von Kleist** befragt sie Kleists Novelle „Michael Kohlhaas“ in Hinblick auf das Verhältnis von Recht, Emotion und Vergeltung. Zugleich setzt sie Kleists Novelle in Beziehung zu weltliterarischen Adaptationen, die den Kohlhaas-Stoff in andere Rechtssysteme übertragen und transformieren. So fragt sie am Beispiel des Romans „Das Leben und die Zeit des Michael K“ des südafrikanischen Autors J. M. Coetzee, was mit Kohlhaas' Forderung nach Wiedergutmachung in einem Kolonialrecht geschieht, das ausschließlich auf Eigentum und Landbesitz gründet.

In einem von der DFG und der Agence nationale de la recherche (ANR) geförderten deutsch-französischen Kooperationsprojekt **Sympathie und Solidarität**. **Max Schelers Phänomenologie des Sozialen** analysiert **Matthias Schloßberger** seit Herbst 2025 die Sozialphilosophie Max Schelers. Ziel des Projektes ist eine Rekonstruktion von Schelers Sozialphilosophie unter dem Gesichtspunkt, wie verschiedene große Themen Schelers miteinander verbunden sind. In systemati-

*In her project **Brandenburg-African Heritage in Multimedia and Arts**, funded by the Federal Foreign Office, **Sarah Dornhof** investigates and documents the artistic engagement with the history and relevance of the Brandenburg fortress Groß Friedrichsburg on the west coast of Ghana and its role in slavery and colonial trade around 1700. The project complements her work on the Brandenburg trading expedition to West Africa and the Fort Groß Friedrichsburg in contemporary curatorial and artistic perspectives, which is based at the Professorship for Theories of Arts and Media (André Rottmann). The research goal is a multimedia and artistic depiction of the history and topicality of the Brandenburg-Prussian forts Groß-Friedrichsburg and Dorothea on the west coast of Ghana in their local context.*

*Literary scholar **Andrea Allerkamp** is looking at a specific literary tradition on the subject of justice and reparation. In her project **Violated Senses of Justice. Towards a Poetics of the Irreparable with and after Heinrich von Kleist**, she analyses Kleist's novella 'Michael Kohlhaas' with regard to the relationship between justice, emotion and retribution. At the same time, she places Kleist's novella in relation to world literary adaptations that transfer the Kohlhaas material into other legal systems. Taking the novel 'The Life and Times of Michael K' by South African author J. M. Coetzee as an example, she asks what happens to Kohlhaas' demand for reparation in a colonial law that is based exclusively on property and land ownership.*

*In a Franco-German cooperation project funded by the DFG and the Agence nationale de la recherche (ANR), **Sympathy and Solidarity. Max Scheler's Phenomenology of the Social**, **Matthias Schloßberger** has been analysing Max Scheler's social philosophy since autumn 2025. The aim of the project is to reconstruct Scheler's social philosophy from the point of view of how various of Scheler's major themes are systematically linked to one another. From a systematic perspective, the aim is to show the extent to which solidarity is dependent on sympathy. Scheler's basic assumption that solidarity with other people and solidarity with*

scher Perspektive geht es darum zu zeigen, inwiefern Solidarität auf Sympathie angewiesen ist. Dazu soll Schelers Grundannahme, dass Solidarität mit anderen Menschen und Solidarität mit der Natur auf die verschiedenen Formen der Sympathie angewiesen sind, rekonstruiert werden, um sie ins Gespräch um die großen Fragen der Gegenwart einzubringen.

In dem vom Bundesministerium für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) geförderten Projekt **Europäische Zeiten / European Times – A Transregional Approach to the Societies of Central and Eastern Europe (EUTIM)** untersucht ein Team um Literaturwissenschaftlerin **Annette Werberger** in Kooperation mit der Universität Potsdam und dem Forum Transregionale Studien Berlin Narrative von Zeit und Raum an den Rändern Europas. Ausgehend von den historischen Erfahrungen und Denkweisen in den Gesellschaften Mittel- und Osteuropas werden die Konzepte von „Alt vs. Neu“ und „Ost vs. West“ auf gesamteuropäischer Ebene untersucht. Anliegen ist es zu zeigen, wie produktiv oder destruktiv Zeitlichkeitsregime in Institutionen, Künsten, Wissenschaft und Gesellschaften genutzt wurden und werden. In dem an der Viadrina bearbeiteten kultur- und geschichtswissenschaftlichen Teilprojekt wurde 2025 unter anderem zu (Mittel-)Europa-konstruktionen in der polnischen Gegenwartsliteratur (Ricarda Fait-Bartholomäus), zum russischen Faschismus als Herausforderung für Europa (Erik Martin) und zum ukrainischen poetischen Kino der 1960er- und 1970er-Jahre (Oleksii Isakov) geforscht.

**Künstlerische Entwürfe und intervenierende Praktiken der Kooperation in Avantgarde und Gegenwartskunst Ostmitteleuropas** sind Gegenstand des Teilprojektes, mit dem sich **Annette Werberger** an dem Sonderforschungsbereich 1512 der Freien Universität Berlin beteiligt. Untersucht werden radikale historische und zeitgenössische avantgardistische Kunstpraktiken, die kooperative Handlungen mit theoretischer Reflexion verbinden, um künstlerisch zu intervenieren. Die Analyse soll zeigen, wie sich Praktiken und theoretische Entwürfe im Vollzug zueinander verhalten. Der regionale Schwerpunkt liegt auf Ostmitteleuropa.

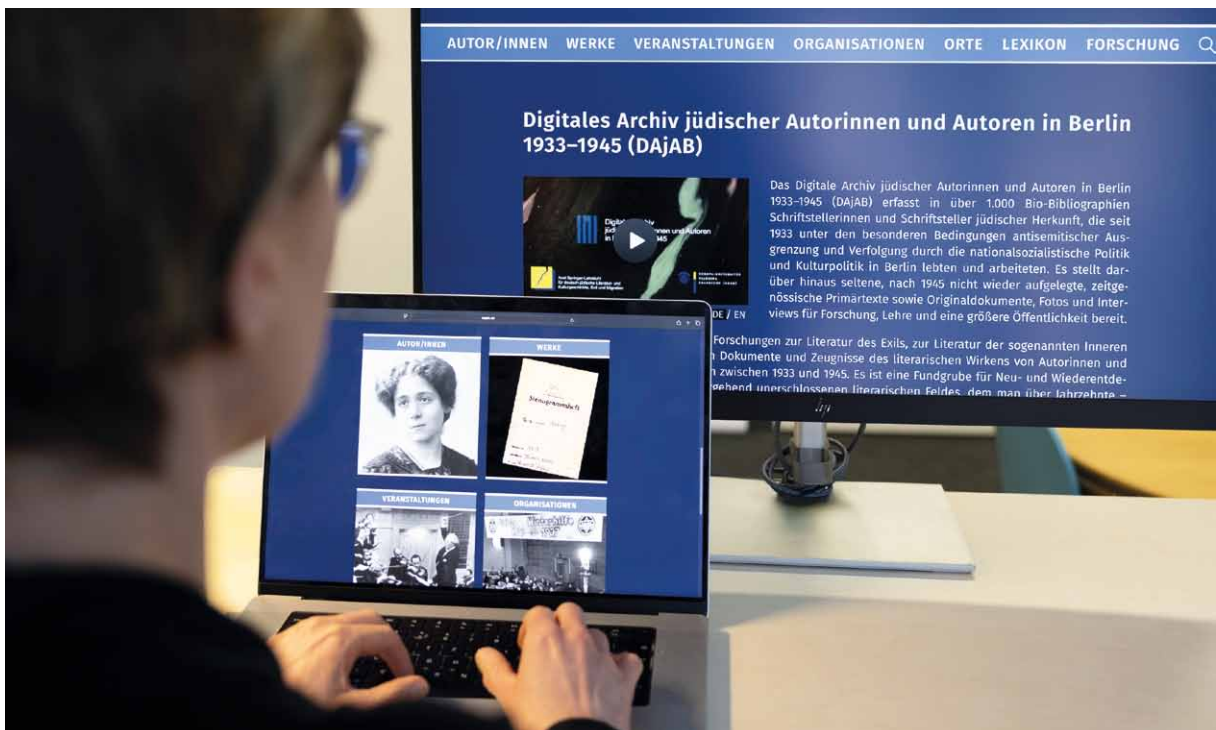
*nature are dependent on the various forms of sympathy will be reconstructed in order to introduce it into the dialogue on the major issues of the present day.*

*In the project **Europäische Zeiten / European Times – A Transregional Approach to the Societies of Central and Eastern Europe (EUTIM)**, funded by the Federal Ministry of Research, Technology and Space (BMFTR), a team led by literary scholar **Annette Werberger**, in cooperation with the University of Potsdam and the Forum Transregionale Studien Berlin, is investigating narratives of time and space at the edges of Europe. Based on the historical experiences and mindsets of societies of Central and Eastern Europe, the concepts of ‘old vs. new’ and ‘East vs. West’ are analysed on a pan-European level. The aim is to show how productive or destructive regimes of historicity were and are utilised in institutions, the arts, science and societies. The cultural and historical sub-project at Viadrina included research into (Middle) European constructions in contemporary Polish literature (Ricarda Fait-Bartholomäus), Russian Fascism as a challenge for Europe (Erik Martin) and Ukrainian poetic cinema of the 1960s and 1970s (Oleksii Isakov).*

***Artistic Designs and Intervening Practices of Cooperation in Avant-Garde and Contemporary Art in East Central Europe** are the subject of the sub-project with which **Annette Werberger** is participating in the Collaborative Research Centre 1512 at Freie Universität Berlin. Radical historical and contemporary avant-garde art practices that combine co-operative actions with theoretical reflection in order to intervene artistically are being investigated. The analysis is intended to show how practices and theoretical concepts relate to each other in practice. The regional focus is on Eastern Central Europe.*

Nach zehnjähriger Aufbauarbeit konnte im Juni 2025 das **Digitale Archiv jüdischer Autorinnen und Autoren in Berlin 1933–1945 (DAjAB)** eröffnet werden. Das von **Kerstin Schoor** konzipierte und geleitete Online-Portal rekonstruiert ein gewaltsam verdrängtes und vergessenes Kapitel kultureller und literarischer Entwicklungen und gibt den nach 1933 im NS-Deutschland und Berlin verfolgten jüdischen Schriftsteller\*innen wieder eine Stimme. Auf der Basis einer relationalen Datenbank mit derzeit etwa einer Million Informationen ermöglicht das Archiv einen umfassenden Zugang zu Leben und Werk von über 1.000 jüdischen Autor\*innen, die nach 1933 in Berlin lebten und arbeiteten. Neben biografischen Informationen sind 500 Bücher und tausende literarische Zeitungs- und Zeitschriftenbeiträge verzeichnet. Über 4.000 dieser Publikationen, die in ihrer Mehrheit nach 1945 nicht wieder aufgelegt wurden, können digital eingesehen werden. Sie sind über eine semantische Suchfunktion im Volltext durchsuchbar.

*After ten years of work, the **Digital Archive of Jewish Authors in Berlin 1933–1945 (DAjAB)** was opened in June 2025. The online portal, designed and managed by **Kerstin Schoor**, reconstructs a violently repressed and forgotten chapter of cultural and literary developments and gives a voice to Jewish writers persecuted in Nazi Germany and Berlin after 1933. Based on a relational database with currently around one million records, the archive provides comprehensive access to the lives and works of over 1,000 Jewish authors who lived and worked in Berlin after 1933. In addition to biographical information, 500 books and thousands of literary newspaper and magazine articles are listed. Over 4,000 of these publications, the majority of which were not reprinted after 1945, can be viewed digitally. They can be searched in full text using a semantic search function. Information on important personalities of the cultural life of these years is thus made accessible to an international audience for the first time. By listing 1,110 cultural events, the activities of around*



Das „Digitale Archiv jüdischer Autorinnen und Autoren in Berlin 1933–1945“ (DAjAB) bietet einen umfassenden Zugang zu Leben und Werk von rund 1.000 jüdischen Schriftsteller\*innen.

Bedeutende Persönlichkeiten des kulturellen Lebens dieser Jahre werden dadurch erstmals für ein internationales Publikum sichtbar. Indem das Portal 1.110 kulturelle Veranstaltungen, Aktivitäten von etwa 2.200 Organisationen sowie Informationen über nahezu 2.800 Orte jüdischen Lebens in Berlin und dem Berliner Umfeld verzeichnet und auf einer historischen Online-Landkarte visualisiert, treten auch bislang unbekannte Verbindungen eines vergessenen literarischen Feldes deutlicher hervor. Das Portal ist damit eine Fundgrube für Neu- und Wiederentdeckungen innerhalb eines noch weitgehend unbekanntes literarischen Feldes.

Gemeinsam mit dem Buber-Rosenzweig-Institut für Jüdische Geistes- und Kulturgeschichte der Moderne und der Gegenwart an der Goethe-Universität Frankfurt/Main (Christian Wiese) und der Professur für Geschichte der jüdischen Musik an der Hochschule für Musik Franz Liszt Weimar (Jascha Nemtsov) unterhält die Viadrina das interdisziplinäre **Promotionskolleg Gebrochene Traditionen? Jüdische Literatur, Philosophie und Musik im NS-Deutschland**. Das für die Viadrina von **Kerstin Schoor** geleitete, von der Hans-Böckler-Stiftung geförderte und am Selma Stern Zentrum für Jüdische Studien Berlin-Brandenburg angesiedelte Kolleg führt neun Promovierende zusammen und wurde im November 2025 mit einem Festvortrag von Dan Diner (Hebräische Universität Jerusalem) zum Thema „Jüdische Fragen – Weltliche Antworten. Ein Überblick“ im Logensaal der Viadrina feierlich eröffnet.

In einem von der Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft geförderten Projekt untersucht der Rechtshistoriker **Benjamin Lahusen** den komplexen Vorgang der **Rückerstattung von NS-Raubgut seit 1945**. Ziel ist es, auf wissenschaftlicher Grundlage einen fundierten Praxiskommentar der aktuellen Kriterien zur Prüfung von ‚Raubkunst‘ zu erstellen und die Ergebnisse auch in die reguläre universitäre Ausbildung einzubinden.

*2,200 organisations and information on almost 2,800 places of Jewish life in Berlin and the surrounding area and visualising them on a historical online map, the portal also highlights previously unknown connections in a forgotten literary field. The portal is a true treasure trove for new discoveries and rediscoveries within a still largely unknown literary field.*



*Kerstin Schoor spricht zur Eröffnung des Promotionskollegs „Gebrochene Traditionen“*

*Together with the Buber-Rosenzweig Institute for Modern and Contemporary Jewish Intellectual and Cultural History at Goethe University Frankfurt/Main (Christian Wiese) and the Professorship for the History of Jewish Music at the Franz Liszt University of Music Weimar (Jascha Nemtsov), Viadrina is running the interdisciplinary **Doctoral Programme Broken Traditions? Jewish Literature, Philosophy and Music in Nazi Germany**. The programme, which is led by Kerstin Schoor at Viadrina, is funded by the Hans Böckler Foundation and based at the Selma Stern Centre for Jewish Studies Berlin-Brandenburg. It brings together nine doctoral students and was opened in November 2025 with a keynote lecture by Dan Diner (Hebrew University of Jerusalem) on the topic ‘Jewish Questions – Secular Answers. An Overview’ in the Viadrina Logensaal.*

Mit der unmittelbaren Geschichte des NS-Kunstraubes befasst sich die Historikerin **Tatiana Timofeeva**. Sie hatte in Moskau einen Archivbestand ermittelt, der seit 1945 als verschollen galt. Er umfasst nahezu die komplette Korrespondenz der deutschen Behörden über eine der wichtigsten Maßnahmen der **Propaganda- und Kulturpolitik des Dritten Reiches**: das von Adolf Hitler für die ‚Führerstadt‘ Linz geplante Kunstmuseum und den damit verbundenen systematischen Kunstraub. Das im Rahmen des Walter Benjamin-Programms der DFG geförderte Projekt erschließt den Quellenbestand, macht ihn digital zugänglich und bereitet das Material erstmals wissenschaftlich umfassend auf.



Tatiana Timofeeva

## Konflikte und Mediation

Ein Ort der Friedens- und Konfliktforschung an der Viadrina ist das von den Jurist\*innen **Ulla Gläßer** und **Lars Kirchhoff** geleitete Viadrina Institut für Konfliktmanagement (IKM). Seine Tätigkeit liegt an der Schnittstelle von Grundlagenforschung und Anwendung, leistet mit problem- und dialogorientierten Studien, Workshops und Mediationen einen praktischen Transferbeitrag (s. S. 69ff) und bietet mit dem Masterstudiengang Mediation und Konfliktmanagement sowie dem Zertifikatprogramm Viadrina Applied Peace and Conflict Studies (ViAPACS) gleich zwei erfolgreiche weiterbildende Viadrina-Lehrangebote.

*In a project funded by the Foundation Remembrance, Responsibility and Future, legal historian **Benjamin Lahusen** is investigating the complex process of **restitution of Nazi-looted property since 1945**. The aim is to create a sound, practical and science-based commentary on the current criteria for examining 'looted art' and to additionally incorporate the results into regular university education.*

*Historian **Tatiana Timofeeva** is working on the history of Nazi art looting. She had discovered an archive collection in Moscow that had been considered lost since 1945. This collection includes almost the entire correspondence of the German authorities on one of the most important measures of the **Third Reich's propaganda and cultural policy**: the art museum planned by Adolf Hitler for the 'Führer city' of Linz and the associated systematic art theft. The project, funded as part of the DFG's Walter Benjamin Programme, will give insights into the source material. It will make it digitally accessible and present the material in a comprehensive academic manner for the first time.*

## Conflicts and Mediation

*The Viadrina Institute for Conflict Management (IKM), headed by legal scholars **Ulla Gläßer** and **Lars Kirchhoff**, is a centre for peace and conflict research at the Viadrina. Its activities lie at the intersection of research and practice and with its problem- and dialogue-oriented studies, its workshops and mediations it makes a valid contribution to transfer (see pp. 69) while it maintains two successful education course programmes with the Master's degree course in Mediation and Conflict Management and the Viadrina Applied Peace and Conflict Studies (ViAPACS) certificate programme.*

In dem vom Auswärtigen Amt und der Robert Bosch Stiftung geförderten Projekt **Impact Hub: Integrierte Wirkfähigkeit von integriertem Friedensengagement** kooperiert das IKM mit dem Institut für Friedensforschung und Sicherheitspolitik an der Universität Hamburg und dem Exzellenzcluster SCRIPTS der Freien Universität Berlin. Das von **Lars Kirchhoff** und **Anne Holper** geleitete Forschungsteam begleitet laufende deutsche Friedensengagements in der Ukraine, in Westasien, im Westbalkan und in Westafrika mit dem Ziel, deren Wirkungsvoraussetzungen zu ermitteln und kontextspezifische sowie kontextübergreifende Ansätze zur Wirkungsverbesserung zu entwickeln, zum Beispiel durch ein besseres Ineinandergreifen von Konfliktvermittlung, Sicherheitssektor-Reform und Demokratie- und Resilienzförderung.

2025 hat das IKM in Kooperation mit der Berghof Foundation das von **Lars Kirchhoff** geleitete Projekt **Navigation von Nexus-Konstellationen: Optimierung von Aushandlungsprozessen an der Schnittstelle von Verfassungsgebung und Friedensmediation** abgeschlossen. Im Rahmen eines international besetzten Round-Table wurden die Ergebnisse in Gestalt eines operativen Manuals vorgestellt, das das Zusammenspiel, die Zielkonflikte und die Synergien von Prozessen der Verfassungsgebung und der Friedensvermittlung aufzeigt. Der entstandene, international zirkulierte Leitfaden bietet eine methodisch geprägte, praxisrelevante Anleitung, um den sogenannten Nexus zwischen Verfassungsgebung und mediativen Aushandlungsprozessen insbesondere in Transitionsphasen in fragilen Kontexten politisch und methodisch besser zu navigieren. Die Erkenntnisse wurden im Rahmen von Coachings mit Länderreferaten des Auswärtigen Amtes sowie mit Vermittler\*innen der OSZE direkt in die Praxis eingespeist.

Im Rahmen des MSC4Ukraine-Programms der Alexander von Humboldt-Stiftung forschte **Tetiana Kyselova**, Leiterin des Forschungszentrums für Mediation und Dialog an der Kyjiw-Mohyla-Akademie, über **ukrainische Perspektiven auf Friedensverhandlungen und Konfliktbearbeitungen**. Vor dem Hintergrund, dass Russlands Krieg gegen die Ukraine zahlreiche Grundannahmen

*In the project **Impact Hub: Integrated Effectiveness of Integrated Peace Engagement**, funded by the Federal Foreign Office and the Robert Bosch Stiftung, the IKM is cooperating with the Institute for Peace Research and Security Policy at the University of Hamburg and the SCRIPTS Cluster of Excellence at the Free University of Berlin. The research team, led by **Lars Kirchhoff** and **Anne Holper**, is monitoring ongoing German peace engagements in Ukraine, West Asia, the Western Balkans and West Africa with the aim of identifying their preconditions for effectiveness and developing context-specific and cross-context approaches to improve effectiveness, for example by better interlinking conflict mediation, security sector reform, democracy and resilience promotion.*

*In cooperation with the Berghof Foundation, the IKM has launched the project **Navigation of Nexus Constellations, Optimising Negotiation Processes at the Interface of Constitutionalism and Peace Mediation**, led by **Lars Kirchhoff**. Results were presented at an international round table in the form of an operational manual that illustrates the interplay, conflicting goals and synergies of constitution-making and peace mediation processes. The resulting, internationally circulated guidelines offer a methodical, practical guide to better navigate the so-called nexus between constitution-making and mediative negotiation processes, particularly in transition phases in fragile contexts, both politically and methodologically. The findings were fed directly into practice during coaching sessions with country divisions of the Federal Foreign Office and with OSCE mediators.*

*As part of the Alexander von Humboldt Foundation's MSC4Ukraine programme, **Tetiana Kyselova**, Head of the Research Centre for Mediation and Dialogue at the Kyiv-Mohyla Academy, conducted research on **Ukrainian perspectives on peace negotiations and conflict resolution**. Against the background that Russia's war against Ukraine has called into question numerous basic assumptions and methodological approaches in peace and conflict research, she addressed the question of how the field can adapt and how research and practice can ultimately respond appropriately to this war.*

und methodische Herangehensweisen der Friedens- und Konfliktforschung infrage gestellt hat, setzte sie sich mit der Frage auseinander, wie sich das Fachgebiet anpassen und wie Forschung und Praxis letztlich angemessen auf diesen Krieg reagieren können. Antworten hierzu sind sowohl für einschlägig forschende Wissenschaftler\*innen von unmittelbarer Bedeutung, als auch für politische Entscheidungsträger\*innen, die sich mit der Ukraine befassen.

Wie sich der Krieg Russlands gegen die Ukraine seit 2022 in Deutschland, Polen und der Ukraine auf der kommunalen Ebene auswirkt, untersuchen **Susann Worschech** und Jarosław Jańczak (Universität Poznań) in ihrem deutsch-polnischen Kooperationsprojekt **Soft Power unter schwerem Beschuss: Neue Dynamiken der Paradiplomatie deutscher, polnischer und ukrainischer Städte im Europa zu Kriegszeiten**. Dabei interessiert sie, welche Auswirkungen der Krieg auf die Gestaltung kommunaler außenpolitischer Konzepte und Kooperationen, auf innerstaatliche und zwischenstaatliche Konflikte sowie auf die europäische Integration hat. Sie fragen nach der Rolle, die Gemeinden, Städte und die lokale Zivilgesellschaft als diplomatische Akteur\*innen spielen und analysieren die aus dem Konflikt erwachsenden sozialen Spannungen und europäischen Herausforderungen im Kontext einer zunehmend fragmentierten geopolitischen Landschaft.

Alternative Methoden der außergerichtlichen Streitbeilegung untersucht **Ulla Gläßer** in dem DFG-geförderten Projekt **Das Potenzial außergerichtlicher Beschwerdemechanismen zur Verbesserung effektiver Abhilfe für vulnerable Gruppen im Bereich Wirtschaft und Menschenrechte**. Durch eine Analyse des Zusammenspiels von Zugang, Verfahrensgestaltung und Ergebnis außergerichtlicher Beschwerdemechanismen sollen die Hindernisse identifiziert werden, mit denen sich schutzbedürftige Gruppen konfrontiert sehen, wobei der Schwerpunkt auf Frauen und Minderjährigen liegt. 2025 erfolgten dazu Feldforschungen in Mexiko, deren Ergebnisse in einem Evaluationsbericht auf der Webseite des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales publiziert wurden.

*Answers to these questions are of immediate importance both for researchers and for policy makers dealing with Ukraine.*



*Tetiana Kyselova*

*In their German-Polish cooperation project **Soft Power under Heavy Fire. New Dynamics of Paradiplomacy of German, Polish and Ukrainian Cities in Wartime Europe**, **Susann Worschech** and Jarosław Jańczak (University of Poznań) are investigating the impact of Russia's war against Ukraine on a local level in Germany, Poland and Ukraine and since 2022. They are interested in the effects of the war on the organisation of municipal foreign policy concepts and cooperation, on domestic and interstate conflicts and on European integration. They ask about the role that municipalities, cities and local civil society play as diplomatic players and analyse the social tensions and European challenges arising from the conflict in the context of an increasingly fragmented geopolitical landscape.*

*In the DFG-funded project **The Potential of Extrajudicial Complaint Mechanisms to Improve Effective Remedies for Vulnerable Groups in the field of Business and Human Rights**, **Ulla Gläßer** analyses alternative methods of extrajudicial dispute resolution. By analysing the interplay between access, procedural design and the outcome of non-judicial complaint mechanisms, the project aims to identify the obstacles faced by vulnerable groups, with a focus on women and minors. In 2025, field research was carried out in Mexico, the results of which were published in an evaluation report on the website of the Federal Ministry of Labour and Social Affairs.*

Einem weiteren arbeitsrechtlichen Aspekt mit menschenrechtlicher Relevanz geht **Eva Kocher** in dem am Viadrina Center for Interdisciplinary Labor Law Studies angesiedelten EU-Horizon-Projekt **Care4Care** nach. Immer mehr Menschen in Europa sind auf Pflege angewiesen, gleichzeitig ist der Pflegesektor von Fachkräftemangel, schlechter Bezahlung und Diskriminierung geprägt. Wie vor diesem Hintergrund die Rechte von Pflegekräften gestärkt werden können, erforscht das Viadrina-Team gemeinsam mit Kolleg\*innen aus Schweden, Spanien, Polen, Belgien und Frankreich. Dabei werden auch Vorschläge für politische Maßnahmen erarbeitet, mit denen die Arbeitsbedingungen von Pflegekräften verbessert und Ungleichheiten im Pflegesektor abgebaut werden können.

Das von dem Rechtswissenschaftler **Bartosz Makowicz** geleitete **Viadrina Compliance Center** untersucht die Rolle von Ethik, Compliance und Integrität in einem breiten Governance-Rahmen. Es führte im Juni 2025 den 12. Viadrina Compliance & Integrity Congress durch, gab das Yearbook 2025 Global Governance, Ethics & Integrity heraus und betreute den zehnten Jahrgang des Fachmagazins Comply. Zudem beteiligt es sich an den Arbeiten nationaler (DIN) und globaler (ISO) Gremien zur Erarbeitung von Compliance, Governance und Whistleblowing-Standards.

## Markt und Unternehmen

Die wirtschaftlichen Grundlagen menschlichen Zusammenlebens werden von Unternehmen geschaffen und über Märkte gestaltet. Beide Phänomene liegen an der Viadrina im Zentrum betriebs- und volkswirtschaftlicher Forschungsinteressen. Dabei waren Marketing, Statistik und Entrepreneurship auch 2025 die vorrangigen, drittmittelgeförderten Themen.

In der Marketingforschung haben Marketing-Expert\*innen der Viadrina und der Universität Wien in einer umfassenden Metaanalyse die Ergebnisse ihrer Forschungen über den **Einfluss ethnischer Vielfalt in der Werbung auf Konsument\*innen** vorgelegt.

*A further aspect of labour law with human rights relevance is investigated by **Eva Kocher** in the EU Horizon project **Care4Care**, which is based at the Viadrina Center for Interdisciplinary Labor Law Studies. More and more people in Europe are dependent on care, while at the same time the care sector is characterised by a shortage of skilled workers, poor pay and discrimination. Together with colleagues from Sweden, Spain, Poland, Belgium and France, the Viadrina team undertakes research on how the rights of carers can be strengthened. The team of researchers is also developing proposals for political steps to improve the working conditions of carers and reduce inequalities in the care sector.*

*The **Viadrina Compliance Centre**, led by legal scholar **Bartosz Makowicz**, examines the role of ethics, compliance and integrity in a broad governance framework. In 2025 it organised the 12th Viadrina Compliance & Integrity Congress in June, published the Yearbook Global Governance, Ethics & Integrity and oversaw the tenth edition of the specialist magazine Comply. It is also involved in the work of national (DIN) and global (ISO) committees for the development of compliance, governance and whistleblowing standards.*

## Market and Companies

*The economic foundations of human coexistence are created by companies and shaped by markets. Both phenomena are at the centre of business and economic research interests at Viadrina. In 2025, marketing, statistics and entrepreneurship were once again priority topics funded by third parties.*

*In the field of marketing, experts from Viadrina and the University of Vienna have presented the results of their research on the **Influence of Ethnic Diversity in Advertising on Consumers in a Comprehensive Meta-analysis**. **Farid Tarrahi**, research associate at the Professorship of Business Administration, particularly*

---

Die **Effektivität von bezahlter digitaler Werbung** hat **Farid Tarrahi**, Wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Professur Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Marketing (Katja Brunk) untersucht. Sein DFG-Projekt will neue Erkenntnisse darüber liefern, ob und wie die Wirksamkeit der eingesetzten Werbemaßnahmen von deren Mechanismen selbst, von den Charakteristika des Marktes, der Produkte oder der Daten, von den Messungen, vom Schätzmodell oder sonstigen Marketingvariablen oder von den Studienmerkmalen selbst abhängig ist.

Wie ethische Bedenken (etwa im Bereich Umwelt- oder Tierschutz, Menschenrechte) das Kaufverhalten von Konsument\*innen beeinflussen und inwieweit diese bereit sind, Preisauflschläge für Produkte in Kauf zu nehmen, um im Einklang mit ihren moralischen Werten zu handeln, untersucht die Marketingforscherin **Katja Brunk**. Ihr DFG-gefördertes Projekt **Wie beeinflusst das inflationäre Preisniveau das Kaufverhalten von ethischen Konsumenten** geht der Frage nach, welche Auswirkungen das aktuelle Inflationsumfeld und der daraus resultierende Rückgang der verfügbaren Einkommen auf ethische Verbraucher\*innen und ihre Konsumpraktiken haben.

In der Statistikforschung befasste sich **Wolfgang Schmid** in einem DFG-geförderten Projekt mit **sequenziellen statistischen Methoden** zur Erkennung und Identifizierung von Veränderungen in matrixwertigen Prozessen.

Ein besseres Verständnis davon, inwiefern großflächiger Neubau Haus- und Mietpreise in angespannten Wohnungsmärkten längerfristig senkt, erarbeiten **Fabian Bald** und **Felix Weinhardt** in ihrem von der DFG geförderten Forschungsprojekt **Vom Militär auf den Markt: Der ökonomische Einfluss von großen Angebotsschocks auf dem Wohnungsmarkt**. Um den kausalen Zusammenhang zwischen mehr Wohnraum und sinkenden Preisen genauer zu beleuchten, wird der einzigartige Fall einer kurzfristigen und überraschenden Zunahme von Wohnraum nach dem Abzug britischer Militärmitarbeiter\*innen und deren Angehöriger aus Westdeutschland im Jahr 2010 genutzt.

*Marketing (Katja Brunk), has investigated the **Effectiveness of Paid Digital Advertising**. His DFG project aims to provide new insights into whether and how the effectiveness of the advertising measures used depends on their mechanisms themselves, on the characteristics of the market, the products or the data, on the measurements, on the estimation model or other marketing variables or on the study characteristics themselves.*

*Marketing researcher **Katja Brunk** is investigating **how ethical concerns** (such as environmental or animal welfare, human rights) **influence the purchase behaviour of consumers** and the extent to which they are willing to accept price premiums for products in order to act in accordance with their moral values. Her DFG-funded project **How does the Inflationary Price Level Influence the Purchasing Behaviour of Ethical Consumers** focuses on the impact of the current inflation and the resulting decline in disposable income on ethical consumers and their existing consumption practices.*

*In statistical research, **Wolfgang Schmid** worked on a DFG-funded project on **sequential statistical methods** for recognising and identifying changes in matrix-valued processes.*

***Fabian Bald** and **Felix Weinhardt** are developing a better understanding of the extent to which large-scale new building construction reduces house and rental prices in tight housing markets in the longer term in their DFG-funded research project **From the Military to the Market: The Economic Impact of Large Supply Shocks on the Housing Market**. In order to shed more light on the causal relationship between more housing and falling prices, they study the unique case of a short-term and surprising increase in housing after the withdrawal of British military personnel and their dependants from West Germany in 2010. In this setting, large supply shocks occurred, which made up a large part of the annual new housing supply in many medium-sized cities. Over the next three years, the aim is to work out how house prices have developed in cities after the withdrawal, especially in comparison to neighbouring cities in which no military personnel had lived. In a second step, the price developments will be examined on*



Kerstin Brückweh bei ihrer Antrittsvorlesung im Januar 2025

In diesem Setting entstanden große Angebotsschocks, die in vielen mittelgroßen Städten einen großen Teil des jährlichen neuen Wohnungsangebotes ausgemacht haben. In den nächsten drei Jahren soll herausgearbeitet werden, wie sich Hauspreise in Städten nach dem Abzug entwickelt haben, insbesondere im Vergleich zu Nachbarstädten, in denen keine Militär-angehörigen gelebt hatten. In einem zweiten Schritt werden die Preisentwicklungen noch kleinräumiger in den Nachbarschaften rund um die ehemaligen „britischen“ Gebiete untersucht, um zu verstehen, inwiefern die Veränderung zu größerer Attraktivität der Nachbarschaften führt – und damit vielleicht zu weniger stark sinkenden Preisen in direkter Umgebung.

In einem Verbundprojekt der Viadrina, des Leibniz-Instituts für regionale Sozialforschung in Erkner, des Leibniz-Instituts für Zeithistorische Forschung in Potsdam, des Max-Planck-Instituts für Gesellschaftsforschung Köln und des Deutschen Historischen Instituts

*an even smaller scale in the neighbourhoods around the former 'British' areas in order to understand the extent to which the change has led to greater attractiveness of the neighbourhoods – and thus perhaps to prices falling less sharply in the immediate vicinity.*

*In a joint project of Viadrina, the Leibniz Institute for Regional on Society and Space in Erkner, the Leibniz Institute for Contemporary History in Potsdam, the Max Planck Institute for the Study of Societies in Cologne and the German Historical Institute in London, **Kerstin Brückweh** is investigating residential neighbourhoods in order to gain a deeper understanding of the development of wealth inequality. The interdisciplinary project **Where the Rich Live: Mapping Villa Neighbourhoods and Cultures of Wealth in Germany's Long Twentieth Century**, funded by the Leibniz Association, combines the proven method of 'dense description' with the digital tool of the 'thick map' and uses Citizen Science to find out how exclusive residential areas are perceived*

---

in London untersucht **Kerstin Brückweh** Villenviertel, um ein vertieftes Verständnis für die Entwicklung von Vermögensungleichheit zu gewinnen. Das von der Leibniz-Gemeinschaft geförderte interdisziplinäre Vorhaben **Where the Rich Live: Mapping Villa Neighbourhoods and Cultures of Wealth in Germany's Long Twentieth Century** kombiniert die bewährte Methode der ‚dichten Beschreibung‘ mit dem digitalen Werkzeug der ‚thick map‘ und verwendet Citizen Science, um herauszufinden, wie exklusive Wohnviertel von innen und von außen wahrgenommen und genutzt werden. Als Untersuchungsorte dienen sogenannte gute Adressen in Ost- und Westdeutschland, die qualitativ und quantitativ auf die Fragen hin analysiert werden, welche Merkmale bestimmte Räume in der Geschichte zu begehrten Adressen werden lassen, wie die Umbrüche des 20. Jahrhunderts das Zusammenspiel von Nachbarschaft, Adresse und Eigentum prägen und wer diese Stadtteile im Laufe der Geschichte in welcher Weise nutzte.

In einem Teilprojekt der DFG-Forschungsgruppe Transformationen auf dem Arbeitsmarkt: Fachkräftemangel, fehlende Qualifikationen und die Rolle von Politik fragt **Felix Weinhardt** nach dem **Beschäftigungspotenzial älterer Menschen**. Dazu untersucht er das Zusammenspiel zwischen Renten- und Arbeitslosenversicherung, den Mangel an berufsbezogener Ausbildung und Gesundheitsinvestitionen, die es Personen ermöglichen könnten, länger zu arbeiten, und schließlich die Einschränkungen für Beschäftigung, die durch die Bereitstellung informeller Langzeitpflege für Verwandte oder Freunde mit gesundheitlichen Einschränkungen entstehen. Die Analysen nutzen exogene Politikvariation und administrative Daten aus Deutschland und Polen, Umfragedaten sowie selbst erhobene Daten in einer Vignettenstudie mit Personalverantwortlichen. Darüber hinaus nutzt das Projekt ein strukturelles Lebenszyklusmodell, um Beschäftigungs-, Verteilungs- und Wohlfahrtseffekte kontrafaktischer Maßnahmen zu evaluieren, die Rentenreformen und Bildungspolitik kombinieren. Die gewonnenen Einsichten sollen zugleich Erklärungen für die begrenzten Auswirkungen der bisherigen Rentenreformen bieten.

*and used from the inside and outside. So-called good addresses in East and West Germany serve as study locations, which are analysed qualitatively and quantitatively with regard to the questions of which characteristics make certain spaces desirable addresses in history, how the upheavals of the 20th century shaped the interplay of neighbourhood, address and property and who used these districts in which way throughout history.*

*In a sub-project of the DFG research group Transformations in the Labour Market: Skilled Labour Shortages, Lack of Qualifications and the Role of Politics, **Felix Weinhardt** is investigating the **employment potential of older people**. He analyses the interplay between pension and unemployment insurance, the lack of job-related training and health investments that could enable people to work longer, and finally the restrictions on employment that arise from the provision of informal long-term care for relatives or friends with health impairments. The analyses use exogenous policy shocks and administrative data from Germany and Poland, survey data and self-collected data in a vignette study with HR managers. In addition, the project uses a structural life-cycle model to evaluate employment, distributional and welfare effects of counterfactual measures combining pension reforms and education policies. The insights gained are also intended to provide explanations for the currently limited impact of pension reforms.*

## Publikationen

Forschung an der Viadrina findet nicht allein in Drittmittel- und Verbundprojekten statt. Sie wird erfolgreich auch in individueller Einzelforschung betrieben. Diese findet ihren Niederschlag in herausragenden, internationalen und begutachteten Zeitschriftenaufsätzen, in Herausgeberschaften und Monographien. Zu den monographischen Publikationen, mit denen Viadrina-Forschende 2025 in Erscheinung getreten sind, zählen unter anderem folgende Neuerscheinungen:

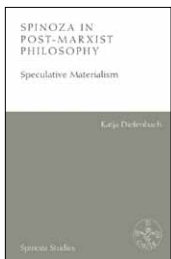
## Publications

Research at Viadrina does not only take place in third-party funded and collaborative projects. It is also successfully conducted in individual research projects. This is reflected in outstanding, international and peer-reviewed journal articles, editorships and monographs. Monographic publications by Viadrina researchers in 2025 include the following:



**Markus Behams** Lehrbuch „Völkerrechtssprechung kompakt“, in dem er gemeinsam mit Melanie Fink eine Sammlung der wichtigsten Kernfälle des Völkerrechts vorstellt und damit ein kompaktes Handbuch für die profunde Prüfungsvorbereitung bietet. (*Völkerrechtssprechung kompakt*, Facultas Verlag)

**Markus Beham's** textbook 'A Compact Presentation of International Law Adjudication', in which he and Melanie Fink present a collection of the most important core cases in international law and thus offer a compact handbook for thorough exam preparation. (*Völkerrechtssprechung kompakt*, Facultas Verlag)



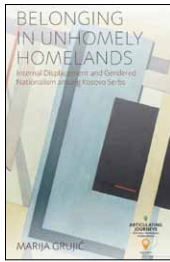
**Katja Diefenbachs** Monografie „Spinoza in Post-Marxist-Philosophy. Speculative Materials“, in der sie die postmarxistische Spinozarezeption im 20. und 21. Jahrhundert von Antonio Negri bis Étienne Balibar rekonstruiert. (*Spinoza in Post-Marxist-Philosophy. Speculative Materials*, Edinburgh University Press)

**Katja Diefenbach's** monography 'Spinoza in Post-Marxist-Philosophy. Speculative Materials', in which she reconstructs the post-Marxist reception of Spinoza in the 20th and 21st centuries, from Antonio Negri to Étienne Balibar. (*Spinoza in Post-Marxist-Philosophy. Speculative Materials*, Edinburgh University Press)



**Christian Dietrichs** Studie „Sicherheitsauftrag: Völkerfreundschaft – Staatssicherheit, Volkspolizei und die Arbeits- und Ausbildungsmigration in der DDR (1972–1990)“, in der er der Frage nachgeht, wie Volkspolizei und Staatssicherheit mit Menschen umgingen, die aus Regionen jenseits des eigenen Machtbereiches kamen. (*Sicherheitsauftrag: Völkerfreundschaft – Staatssicherheit, Volkspolizei und die Arbeits- und Ausbildungsmigration in der DDR (1972–1990)*, Verlag Beier & Beran)

**Christian Dietrich's** study 'Security Assignment: Friendship Among Nations. State Security, People's Police and Labour and Training Migration in the GDR 1972–1990', in which he examines how the People's Police and State Security treated people who came from regions beyond their own sphere of influence. (*Sicherheitsauftrag: Völkerfreundschaft – Staatssicherheit, Volkspolizei und die Arbeits- und Ausbildungsmigration in der DDR (1972–1990)*, Verlag Beier & Beran)



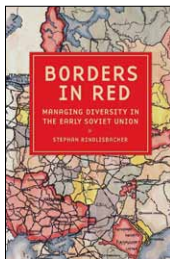
**Marija Grujić's** Monografie „Belonging in Unhomely Homelands. Internal Displacement and Gendered Nationalism among Kosovo Serbs“, in der sie Fragen rund um Identität und Zugehörigkeit angesichts von Vertreibung und Krieg aus einer feministischen Perspektive nachgeht. (*Belonging in Unhomely Homelands. Internal Displacement and Gendered Nationalism among Kosovo Serbs, Berghahn Books*)

**Marija Grujić's** monography 'Belonging in Unhomely Homelands. Internal Displacement and Gendered Nationalism among Kosovo Serbs', in which she explores questions of identity and belonging in the face of displacement and war from a feminist perspective. (*Belonging in Unhomely Homelands. Internal Displacement and Gendered Nationalism among Kosovo Serbs, Berghahn Books*)



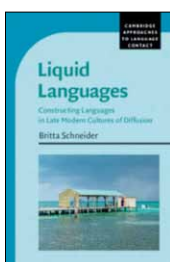
**Gal Kirms** Studie „The Memory of Liberation: Studies on the People's Liberation Struggle in the (Post-) Yugoslav Context“, die den Blick auf die Wirkung künstlerischen Schaffens – darunter Gedichte, Grafiken oder Filme – für emanzipatorische Prozesse richtet. (*The Memory of Liberation: Studies on the People's Liberation Struggle in the (Post-) Yugoslav Context, Ljubljana University Press*)

**Gal Kirn's** study 'The Memory of Liberation: Studies on the People's Liberation Struggle in the (Post-) Yugoslav Context', which examines the impact of artistic creation – including poetry, graphic art and film – on emancipatory processes. (*The Memory of Liberation: Studies on the People's Liberation Struggle in the (Post-) Yugoslav Context, Ljubljana University Press*)



**Stephan Rindlisbachers** Monografie „Borders in Red. Managing Diversity in the Early Soviet Union“, in der er nachzeichnet, wie Lenin und die Bolschewiki in der frühen Sowjetunion Nationalitäts- und Grenzziehungs-Politik im Umgang mit Diversität einsetzten. (*Borders in Red. Managing Diversity in the Early Soviet Union, Cornell University Press*)

**Stephan Rindlisbacher's** monography 'Borders in Red. Managing Diversity in the Early Soviet Union', in which he outlines how Lenin and the Bolsheviks used nationality and border demarcation policies to deal with diversity in the early Soviet Union. (*Borders in Red. Managing Diversity in the Early Soviet Union, Cornell University Press*)



**Britta Schneiders** Studie „Liquid Languages. Constructing Languages in Cultures of Diffusion“, in der sie das Konzept der „Liquid Languages“ entwickelt, um das, was Sprachen angesichts zunehmender transnationaler Mobilität und verstärktem Kontakt zwischen (multilingualen) Sprecher\*innen ausmacht, besser erfassen zu können als konventionelle statische Vorstellungen. (*Liquid Languages. Constructing Languages in Cultures of Diffusion, Cambridge University Press*)

**Britta Schneider's** study 'Liquid Languages. Constructing Languages in Cultures of Diffusion', in which she develops the concept of 'liquid languages' (as opposed to conventional static ideas) in order to better understand what constitutes languages in the face of increasing transnational mobility and intensified contact between (multilingual) speakers. (*Liquid Languages. Constructing Languages in Cultures of Diffusion, Cambridge University Press*)



**Jana Maria Weiß'** Monografie „Eine grauere Sprache. Paul Celans Poetik der Mehrsprachigkeit“, in der sie das Sprach- und Farbdenken Celans in seiner Verflochtenheit mit den politischen Farbensprachen der 1950er und 60er Jahre beleuchtet. (*Eine grauere Sprache. Paul Celans Poetik der Mehrsprachigkeit, Verlag de Gruyter*)

**Jana Maria Weiß'** monography 'A Greyer Language. Paul Celan's Poetics of Multilingualism', in which she examines Celan's approach to language and colour in its entanglement with the political language of colour in the 1950s and 60s. (*Eine grauere Sprache. Paul Celans Poetik der Mehrsprachigkeit, Verlag de Gruyter*)



## TRANSFER / TRANSFER

*Im Gespräch zur Campus-Gestaltung (v. l. n. r.):  
Constance Krüger, Felix Töppel, Janine Nuyken,  
Bonny Brandenburger, Elena Vignanelli*

---

## Akteurin nachbarschaftlicher Kommunikation und Kooperation

Die Viadrina steht für gesellschaftsrelevanten Wissenstransfer. Sie qualifiziert ihre Absolvent\*innen für den Eintritt in internationale Märkte sowie in die regionale und lokale Wirtschaft. Gründungsinitiativen von Studierenden sowie von Alumnae und Alumni werden gezielt gefördert. Wissenschaftliche Erkenntnis macht die Viadrina für alle Teile der Gesellschaft zugänglich und nutzbar. Mit ihrer Expertise berät sie Politik und Zivilgesellschaft und unterstützt Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen durch handlungs- und lösungsorientierte Konzepte.

Gleichzeitig integriert die Viadrina alltagserprobte Wissensbestände sowie außerakademische Expertise in Forschung und Lehre. Durch aktives Wortergreifen in zivilgesellschaftlichen Debatten trägt sie zur konstruktiven Gestaltung des gesellschaftlichen Lebens bei. Mit Weiterbildungsangeboten, Kooperationsprojekten mit kommunalen, unternehmerischen und zivilgesellschaftlichen Akteur\*innen, öffentlichen Veranstaltungen, Ausstellungen und Vortragsreihen wirkt sie in die Region beiderseits der Oder.

Die Viadrina engagiert sich aktiv im deutsch-polnischen Grenzraum und leistet mit ihrem erweiterten Transferverständnis einen aktiven Beitrag zur Entwicklung des deutsch-polnischen Verflechtungsraums beiderseits der Oder.

## *Active Agent in Neighbour Communication and Cooperation*

*Viadrina is committed to socially relevant interaction. It prepares its well-educated graduates for entering the international market as well as the regional and local economy. It promotes start-up initiatives made by its students and graduates and makes academic knowledge accessible and usable for all parts of society. The university's expertise is used to advise politicians and civil society and to support governmental and non-governmental organisations with action- and solution-oriented concepts.*

*At the same time, it feeds tried-and-tested knowledge and non-academic expertise and experience back into its research and teaching. With continuing education courses, cooperation projects with agents of municipal, business and civil society, public events, exhibitions and lecture series, it has an impact on the region on both sides of the Oder.*

*Viadrina is involved in the German-Polish border region and makes an active contribution to the development of the German-Polish interdependence on both sides of the Oder.*

## Praxisbezug und Gründungen

Zentrales Anliegen der Viadrina ist es, ihren Studierenden einen erfolgreichen Übergang in das Berufsleben zu ermöglichen. Ihr **Career Center** unterstützt an der Schnittstelle von Studium und Beruf, indem es Workshops und Webinare mit namhaften Unternehmen organisiert sowie Veranstaltungen in deutscher und englischer Sprache zur Vermittlung von Bewerbungs- und berufsrelevanten Schlüsselkompetenzen durchführt. Zudem hilft es bei der Suche nach Wahl- und Pflichtpraktika, berät in rechtlichen Fragen und betreut die Anerkennung der im In- und Ausland erbrachten Praktika-Leistungen.

Das vom Europäischen Sozialfonds und vom Land Brandenburg geförderte **Gründungszentrum** bietet ein etabliertes Unterstützungs- und Beratungsangebot. Studierende, Absolvent\*innen und wissenschaftliche Mitarbeitende können so bereits in der Vorgründungsphase für die Fundierung ihrer Geschäftsideen auf wertvolles Feedback, praktische Unterstützung und qualifizierte Coaching-Leistungen zugreifen. So konnten 2025 wieder zahlreiche Gründungserfolge verzeichnet werden.

Mit einer digitalen Lernplattform zur Vorbereitung auf die Meisterprüfung gewann das Gründungsteam EasyMeister den Publikumspreis des Businessplan-Wettbewerbs Berlin-Brandenburg (BPW). In der Kategorie „BPW-Ideenschmiede“ errang die Viadrina als gründungsaktive Hochschule punktgleich mit dem Erstplatzierten den 2. Platz. Mit seiner Firma Secondy, die Unternehmen mit einer digitalen Plattform bei der Rekrutierung und Entsendung von Fachkräften innerhalb der Europäischen Union unterstützt, konnte sich ein Viadrina-Student unter den Top 10 platzieren. Bei der Startup Lausitz Star\*Parade 2025 gewann ein Viadrina-Gründungsteam mit einer von ihm entwickelten platzsparenden, abschließbaren Mini-Garage in der Kategorie Handel & Dienstleistungen. Schließlich erreichte die Viadrina im Gründungsradar 2025 des Stifterverbandes für die Deutsche Wissenschaft unter den kleineren Hochschulen den 6. Platz – eine Platzierung, die die wachsende Sichtbarkeit und Qualität der Unterstützungsstrukturen belegt.

## Practical Relevance and Start-Ups

*One of Viadrina's core concerns is to enable its students to perform a successful transition into professional life. Its **Career Center** provides support at the interface between studying and working life by organising workshops and webinars with well-known companies and holding events in German and English to teach application and career-relevant key skills. It also helps with the search for elective and compulsory internships, advises on legal issues and manages the recognition of internship achievements at home and abroad.*

*The Viadrina **Founders Center**, which is funded by the European Social Fund and the state of Brandenburg, provides an established range of support and advice for this purpose. This way, students, graduates and academic staff can access valuable feedback, practical support and qualified coaching services in the pre-start-up phase to help them establish their business ideas. As a result, numerous start-ups succeeded in setting up a business in 2025.*

*The EasyMeister start-up team won the audience award of the Berlin-Brandenburg Business Plan Competition (BPW) with a digital learning platform for preparing for the 'Meisterprüfung'. In the 'BPW Idea Forge' category, Viadrina, as a start-up-active university, came in second place on equal points with the first-place winner. A Viadrina student made it into the top 10 with his company Secondy, which supports companies with a digital platform for recruiting skilled workers within the European Union. At the Startup Lausitz Star\*Parade 2025, a Viadrina start-up team won in the Trade & Services category with a space-saving, lockable mini-garage it developed. Finally, Viadrina came 6th place among smaller universities in the start-up radar 2025 of the Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft – a ranking that demonstrates the growing visibility and quality of the support structures.*



Das von der Viadrina betreute Gründungsteam Easymeister erhält den Publikumspreis des Businessplan-Wettbewerbs Berlin-Brandenburg (BPW): Berlins Wissenschaftssenatorin Franziska Giffey, die Gründer Heiko Schwendtner und Ive Kahlisch, Brandenburgs Wirtschaftsminister Daniel Keller und Sabine Becker von der Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB), (v.l.n.r.)

Mit seiner erfolgreichen Beteiligung am Bundesprogramm **EXIST-Women** erweiterte das Gründungszentrum 2025 seine Aktivitäten im Bereich Gender & Gründung. Damit konnte an der Viadrina eine **FoundHERs Academy** etabliert werden, die gründungsinteressierte Frauen mit individuellem Mentoring, praxisnahen Workshops (etwa zu KI, Personal Branding oder Female Leadership), einem starken Netzwerk sowie mit finanzieller Förderung unterstützt.

Um das Know-how der Unternehmensgründung geht es auch in dem von **Albrecht Söllner** und **Jochen Koch** geleiteten **Entrepreneurship Research Lab (ERLab)**. Das von der Dieter Schwarz Stiftung geförderte Projekt untersucht in Kooperation mit dem Heilbronner Innovationszentrum Campus Founders zentrale Aspekte unternehmerischen Handelns in Organisationen. Besondere Sichtbarkeit erlangte diese Zusammenarbeit bei den **ERLab Days**, die 2025 erneut in Heilbronn stattfanden. Unter dem Leitmotiv „What makes an Entrepreneurial Ecosystem?“ trafen sich internationale Forschende, Promovierende und Gründer\*innen. Das Programm

With its successful participation in the federal **EXIST-Women** programme, the Viadrina Founders Center expanded its activities in the area of gender & start-ups. This enabled a **FoundHERs Academy** to be established at Viadrina, which supports women interested in founding a company with individual mentoring, practical workshops (for example on AI, personal branding or female leadership), a strong network and financial support.

The **Entrepreneurship Research Lab (ERLab)**, headed by **Albrecht Söllner** and **Jochen Koch**, also focusses on business start-up expertise. The project, which is funded by the Dieter Schwarz Foundation, examines central aspects of entrepreneurial activity in organisations in cooperation with the innovation centre Campus Founders in Heilbronn. This collaboration gained particular visibility at the **ERLab Days**, which were once again held in Heilbronn in 2025. International researchers, doctoral students and founders met and discussed the overall question of ‘What makes an Entrepreneurial Ecosystem?’. The programme placed a clear focus on

setzte einen klaren Schwerpunkt auf den Transfer wissenschaftlicher Erkenntnisse in die unternehmerische Praxis. Ein Höhepunkt war das **ERLab Side Event** im Vorfeld des Startup Festivals Heilbronn **Slush'D**. Forschende, Gründer\*innen und Investor\*innen diskutierten in einem World-Café-Format über den Weg „From Opportunity Creation to Ecosystem Collaboration“ und tauschten sich zu aktuellen Themen aus der Entrepreneurship-, Innovations- und KI-Forschung aus.

Die Zusammenarbeit der Viadrina mit regionalen Unternehmen wird durch eine besondere **Transferstelle** gefördert. Die mit Drittmitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) und des Landes Brandenburg finanzierte Serviceeinrichtung vermittelt kleinen und mittleren Unternehmen in den branchenspezifischen Wirtschaftsklustern des Landes Brandenburg Ansprechpersonen der Viadrina und unterstützt Angehörige der Viadrina durch die Einbindung in ein umfangreiches Netz von Unternehmenskontakten, die Teilnahme an zielgruppenspezifischen Veranstaltungen sowie die Zusammenführung mit Wirtschaftsakteur\*innen und Multiplikator\*innen vor

*the transfer of scientific findings into entrepreneurial practice. One highlight was the **ERLab side event** in the run-up to the Startup Festival Heilbronn **Slush'D**. Researchers, founders and investors discussed the path 'From Opportunity Creation to Ecosystem Collaboration' in a world café format and exchanged views on current topics from entrepreneurship, innovation and AI research.*

*Viadrina's cooperation with regional companies is supported by a special **transfer office**. Funded by the European Regional Development Fund (ERDF) and the state of Brandenburg, the service centre provides small and medium-sized enterprises in the industry-specific economic clusters of the state of Brandenburg with contact persons at Viadrina and supports members of Viadrina by integrating them into an extensive network of business contacts, participating in target group-specific events and bringing them together with local economic players and multipliers. This way, it raises students' and lecturers' awareness to the specifics of transfer activities and connects interested partners from business, politics, media and society with the university.*



*FoundHERs Academy (v. l. n. r.): Anja Rillcke vom Viadrina-Gründungszentrum, Alice Warkentin, Viadrina-Studentin und Gründerin von Food Be Good, Luana Martin-Russu, Viadrina Alumna und Gründerin SE Labs*



Teilnehmende des ERLab Days Side Event im Rahmen des Startup-Festivals Heilbronn mit Viadrina-Wirtschaftswissenschaftlerin Albrecht Söllner (Mitte)

Ort. Auf diese Weise sensibilisiert sie Studierende und Lehrende für die Spezifik von Transferaktivitäten und vermittelt interessierte Partner\*innen aus Wirtschaft, Politik, Medien und Gesellschaft in die Universität.

Präsenz in einem der Regionalen Wachstumskerne (RWK) des Landes Brandenburg zeigt die Viadrina mit ihrer gemeinsam mit der Technischen Hochschule Wildau unterhaltenen regionalen **Präsenzstelle**. Ihr Anliegen ist es, die Entwicklung der Oder-Spree-Region, in der keine eigene Hochschule beheimatet ist, durch akademischen Input sowohl in wirtschaftlicher und technologischer als auch in zivilgesellschaftlicher Hinsicht zu unterstützen. 2025 haben ihre vielfältigen Aktivitäten einen wesentlichen Beitrag zum Wissenstransfer in die Region geleistet. Ein Höhepunkt war der 4. Brandenburger Science Slam – ein Verbundprojekt aller sieben Präsenzstellen des Landes Brandenburg. Viadrina-Wirtschaftswissenschaftlerin **Charlotte Köhler** überzeugte dabei mit einem Vortrag über die logistischen und analytischen Herausforderungen von Online-Lebensmittelbestellungen. Fachwissen, Humor und Alltagsnähe brachten ihr den ersten Platz ein.

*Viadrina is present in one of Brandenburg's Regional Growth Centres (RWK) through its **regional office**, which it runs jointly with Wildau University of Applied Sciences. Its aim is to support the development of the Oder-Spree region, a region with no university of its own, by providing academic input from an economic, technological and civic perspective. In 2025, its diverse activities made a significant contribution to the transfer of knowledge to rural civil society. One highlight was the 4th Brandenburg Science Slam – a joint project of all seven regional offices in the state of Brandenburg. Economist **Charlotte Köhler** impressed the audience with her presentation on the logistical and analytical challenges of online food orders. With Humour, expert knowledge and everyday relevance, she earned first place.*

Die praktische Verbesserung des Informations- und Beratungsangebotes für grenzüberschreitendes Arbeiten, Leben und Lernen in der Grenzregion ist Ziel des Kooperationsprojektes **Vorbereitung und Umsetzung des Systems von Grenzinformati**onspunkten entlang der deutsch-polnischen Grenze. Das im Interreg-Programm VI A Brandenburg-Polen geförderte Vorhaben wird von der Euroregion Spree-Neiße-Bober e. V. koordiniert und vom Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION (**Norbert Cyrus** und **Sara Bonin**) wissenschaftlich begleitet. Im Ergebnis soll ein operatives Netzwerk zum Aufbau und Betrieb sogenannter Grenzinformati

*The practical improvement of information and advice services for cross-border working, living and learning in the border region is the aim of the cooperation project **Preparation and Implementation of the System of Border Information Points along the German-Polish Border**. The project, which is funded by the Interreg Programme VI A Brandenburg-Poland, is coordinated by the Euroregion Spree-Neiße-Bober e. V. and scientifically supported by the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION (**Norbert Cyrus** and **Sara Bonin**). As a result, an operational network for the establishment and operation of so-called border information points is to be created, which will pool questions on cross-border activities on a digital platform and offer personal advice in Polish and German.*

In Zusammenarbeit mit dem Innenministerium Brandenburg und dem Landespräventionsrat Brandenburg haben **Lars Kirchhoff** und **Laura Gerards Iglesias** vom Viadrina Institut für Konfliktmanagement das Praxis- und Transferprojekt **Kommunale Sicherheitsdialoge Brandenburg** konzipiert. Die Sicherheitsdialoge sollen

*In cooperation with the Brandenburg Ministry of the Interior and the Brandenburg State Prevention Council, **Lars Kirchhoff** and **Laura Gerards Iglesias** from the Viadrina Institute for Conflict Management have designed the practice and transfer project **Municipal Security Dialogues Brandenburg**. The security dialogues are to be tested in three municipalities in Brandenburg*



Viadrina-Wirtschaftswissenschaftlerin Charlotte Köhler belegt beim 4. Brandenburger Science Slam der Präsenzstellen den ersten Platz.



Paul Zalewski führt Mitarbeiter\*innen ukrainischer Museen durch Frankfurt (Oder)

in drei brandenburgischen Kommunen erprobt werden und zwischen Bürger\*innen, Politik und Verwaltung einen ehrlichen, respektvollen Dialog auf Augenhöhe ermöglichen. Angestrebt wird in einem ersten Schritt, von emotional aufgeladenen, oftmals polarisierten, bisweilen unscharfen Debatten zu einem differenzierten Verständnis der tatsächlichen Problem- und Bedürfnislage vor Ort zu kommen. In einem zweiten Schritt sollen Korridore für politische und zivilgesellschaftliche Handlungsoptionen entwickelt werden.

In Kooperation mit der polnischen Stiftung OBMIN und der Vereinigung der Denkmalfachämter in den Ländern haben **Susann Worschech** und **Paul Zalewski** mit Unterstützung der Wüstenrot Stiftung und der Gerda Henkel Stiftung eine zweiwöchige praxisorientierte Weiterbildung für Mitarbeiterinnen ukrainischer Museen durchgeführt. Die Veranstaltung fand in Warschau, Łódź, Frankfurt (Oder) und Berlin statt, unterrichtete über aktuelle Aspekte der Denkmalpflege und des Kulturgutschutzes und ermöglichte den Teilnehmerinnen eine Hospitation in verschiedenen Brandenburger Museen.

*and enable an honest, respectful dialogue between citizens, politicians and administrators. As a first step, the aim is to move from emotionally top-up, often polarised and sometimes blurred debates to a differentiated understanding of the actual local problems and needs. In a second step, corridors for political and civil society options for action are to be developed.*

*In cooperation with the Polish foundation OBMIN and the Association of Monument Offices in the countries, **Susann Worschech** and **Paul Zalewski** organised a two-week practice-oriented training course for employees of Ukrainian museums with the support of the Wüstenrot Foundation and the Gerda Henkel Foundation. The event took place in Warsaw, Łódź, Frankfurt (Oder) and Berlin, taught about current aspects of monument preservation and cultural heritage protection and enabled the participants to visit various museums in Brandenburg.*

## Wissenstransfer und Beratung

Die Viadrina setzt ein breites Spektrum von Formaten ein, mit deren Hilfe sie ihre Forschungsprozesse und Forschungsergebnisse sowohl einer breiten regionalen und überregionalen Öffentlichkeit zugänglich macht, als auch für eine Anwendung in Wirtschaft, Recht und Politik aufbereitet. Ein intensiv genutztes Instrument der Vermittlung wissenschaftlichen Wissens an ein breiteres Publikum sind **Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen**. Sie bieten interessierten Bürger\*innen die Möglichkeit, aktuelle Probleme und Sachverhalte in größeren Zusammenhängen kennenzulernen und sich mit ihnen kritisch auseinanderzusetzen.

Im Oktober eröffnete die erstmals durchgeführte **Viadrina Debate** das Wintersemester. Rund 250 Interes-

## Knowledge Transfer and Counselling

*The Viadrina uses a wide range of formats to make its research processes and research results accessible to a broad regional and national public, as well as to prepare them for application in Law and Business / Business and Law. **Lecture and discussion events** are an often used instrument for communicating scientific knowledge to a wider audience. These offer interested members of the public the opportunity to familiarise themselves with current problems and issues in a broader context and to engage with them critically.*

*In October, the first **Viadrina Debate** took place as the opening event of the winter term. Around 250 people took part in the public panel discussion in the Audimax. Under the title **Shifting power through AI: who benefits, who loses?**, the event moderated by **Philipp***



Lena Ulbricht, Philipp Hacker und Alexandra Wudel debattieren bei der ersten Ausgabe der Viadrina Debate im Oktober 2025 zum Thema „Machtverschiebung durch KI: Wer profitiert, wer verliert?“

sierte nahmen an der öffentlichen Podiumsdiskussion im Audimax teil. Unter dem Titel **Machtverschiebung durch KI: Wer profitiert, wer verliert?** bot die von **Philipp Hacker** moderierte Veranstaltung einen spannenden Austausch zwischen Wissenschaft, Studierenden und Öffentlichkeit. Lena Ulbricht, Professorin für Politikwissenschaft und Digitalisierung an der Universität Hildesheim, und Alexandra Wudel, Co-Gründerin und geschäftsführende Direktorin von FemAI, beleuchteten Chancen, Risiken und gesellschaftliche Auswirkungen der Künstlichen Intelligenz. Die Viadrina Debate wird künftig regelmäßig zu Beginn der Vorlesungszeit aktuelle wissenschaftliche Themen mit prominenten Gästen an der Schnittstelle von Wissenschaft und Öffentlichkeit diskutieren.

Die **Ringvorlesung „Wie umgehen mit dem Rechtsextremismus?“** befasste sich mit dem Erstarken rechtsextremer und rechtspopulistischer Akteure in Deutschland und Europa und nahm dabei insbesondere die Situation in Ostdeutschland in den Blick. In öffentlichen Veranstaltungen und begleitenden Lehrformaten analysierten Wissenschaftler\*innen der Viadrina sowie externe Expert\*innen – darunter der brandenburgische Innenminister René Wilke und die Rassismuskritik-Expertin Tupoka Ogette – politische, rechtliche, mediale und gesellschaftliche Strategien im Umgang mit Rechtsextremismus und Diskriminierung und vermittelten wissenschaftlich fundierte Orientierungsangebote für Zivilgesellschaft und Hochschulöffentlichkeit. Die von **Timm Beichelt, Christian Hochmuth, Oliver Kossack** und **Matthias Schloßberger** konzipierte Veranstaltungsreihe diente zugleich der Vernetzung von Wissenschaft, Praxis und regionaler Öffentlichkeit und leistete damit einen Beitrag zur Stärkung demokratischer Handlungskompetenzen.

Gäste bereicherten auch abseits von Ringvorlesungen und öffentlichen Kolloquia den intellektuellen Austausch an der Viadrina und wirkten in die Stadtgesellschaft hinein. In einer öffentlichen Diskussion mit dem Rechtshistoriker **Benjamin Lahusen** sprach der Soziologe Steffen Mau über die DDR und die Transformation des deutschen Ostens. Im Mittelpunkt des Abends standen die langfristigen sozialen, politischen

*Hacker offered an exciting opportunity for exchange between academics, students and the public. Lena Ulbricht, Professor of Political Science and Digitalisation at the University of Hildesheim, and Alexandra Wudel, co-founder and Managing Director of FemAI, shed light on the opportunities, risks and social impact of artificial intelligence. From now on, the Viadrina Debate will regularly discuss current scientific topics with prominent guests at the interface between science and the public at the beginning of each lecture period.*



*Tupoka Ogette zu Gast bei der öffentlichen Ringvorlesung „Wie umgehen mit Rechtsextremismus?“*

*The lecture series ‘How to deal with right-wing extremism?’ focused on the rise of right-wing extremist and populist players in Germany and Europe, with a particular focus on the situation in eastern Germany. In public events and accompanying teaching formats, Viadrina researchers and external experts – including Brandenburg’s Minister of the Interior René Wilke and racism criticism expert Tupoka Ogette – analysed political, legal, media and social strategies for dealing with right-wing extremism and discrimination and provided scientifically sound guidance for civil society and the university public. The series of events curated by **Timm Beichelt, Christian Hochmuth, Oliver Kossack** and **Matthias Schloßberger** also served to network academia, practice and the regional public, thereby helping to strengthen democratic competences.*

*Additional guests enriched the intellectual exchange at Viadrina and had an impact on urban society. In a public discussion with legal historian **Benjamin Lahusen**, sociologist Steffen Mau spoke about the GDR and*



Gregor Gysi im Gespräch mit Viadrina-Rechtswissenschaftler Benjamin Lahusen

und kulturellen Folgen der deutschen Einheit sowie die spezifischen Transformations- und Ungleichheits-erfahrungen in Ostdeutschland. Ebenfalls auf Einladung von Benjamin Lahusen sprach Gregor Gysi im Juni über die ostdeutsche (Rechts-)Geschichte, seine Tätigkeit als Jurist in der DDR sowie über die tiefgreifenden Umbrüche der Nachwendezeit im deutschen Osten.

2025 beteiligte sich die Viadrina an zwei Formaten des Wissenschaftstransfers im Berlin-Brandenburger Raum. Auf dem **Potsdamer Tag der Wissenschaften** sprachen im Mai **Anne Holper** über Konflikt und Ko-Existenz: „Wie gehen wir mit den aktuellen Herausforderungen um?“ und **Susann Worschech** über „Interdisziplinäre Ukraine-Studien: Innovative Ansätze und Relevanz komplexer Area Studies“. Im Juni beteiligte sich die Viadrina mit vier Vorträgen (**Anne Holper**, **Georg Stadtmann**, **Lauri Wessel** und **Susann Worschech**) an der Berliner **Langen Nacht der Wissenschaften**.

*the transformation of eastern Germany. The evening centred on the long-term social, political and cultural consequences of German unification as well as the specific experiences of transformation and inequality in (former) East Germany. Also at the invitation of Benjamin Lahusen, Gregor Gysi spoke about East German (legal) history, his work as a lawyer in the GDR and the profound upheavals of the post-reunification period in eastern Germany.*

*In 2025, Viadrina took part in two science transfer formats in the Berlin-Brandenburg region. At the **Potsdamer Tag der Wissenschaften** in May, **Anne Holper** spoke about conflict and co-existence: ‘How do we deal with the current challenges?’ and **Susann Worschech** about ‘Interdisciplinary Ukraine Studies: Innovative Approaches and Relevance of Complex Area Studies’. In June, Viadrina took part in Berlin’s **Lange Nacht der Wissenschaften** with four lectures (**Anne Holper**, **Georg Stadtmann**, **Lauri Wessel** and **Susann Worschech**).*

Auch mit **Ausstellungen** macht die Viadrina Ergebnisse aus Lehre und Forschung einem breiteren Publikum zugänglich und regt die breite Öffentlichkeit zu einer kritischen Auseinandersetzung mit aktuellen gesellschaftlichen Fragestellungen an. Die Ausstellung **Władysław Bartoszewski in Karikaturen und Bonmots** präsentierte 2025 den ehemaligen polnischen Außenminister auf humorvolle und zugleich reflektierende Weise. Gezeigt wurden Karikaturen renommierter polnischer Künstler\*innen und Grafiker\*innen, die mit ausgewählten Zitaten aus Reden, Interviews und öffentlichen Äußerungen Bartoszewskis kombiniert waren und sein politisches wie moralisches Wirken pointiert widerspiegeln. Im Rahmen des Projektes Europäische Zeiten (EUTIM) wurde die Ausstellung **Antitext** des Literaturmuseums Charkiw gezeigt. Sie präsentierte Werke und Lebensgeschichten ukrainischer Autor\*innen und Kulturschaffender, die während der Sowjetzeit Repressionen ausgesetzt waren.

*Viadrina also uses **exhibitions** to make the results of its teaching and research accessible to a wider audience and to encourage the general public to critically analyse current social issues. In 2025, the exhibition **Władysław Bartoszewski in Caricatures and Bonmots** presented the former Polish foreign minister in a humorous yet nuanced way. Caricatures by renowned Polish artists and graphic designers were on display, combined with selected quotes from Bartoszewski's speeches, interviews and public statements and pointedly reflected his political and moral work. The exhibition **Antitext** from the Kharkiv Literature Museum was shown as part of the European Times (EUTIM) project. It presented works and life stories of Ukrainian authors and creative artists who were subjected to repression during the Soviet era.*



Viadrina-Konfliktforscherin Anne Holper bei der Langen Nacht der Wissenschaften in Berlin an der Humboldt-Universität



Die Ausstellung Antitext des Literaturmuseum Charkiw im Foyer des Gräfin-Dönhoff-Gebäudes

Die Frage nach den Handlungsspielräumen gewöhnlicher Menschen im Kontext von Ausgrenzung, Repression und staatlich veranlasstem Mord war Thema der Ausstellung **Einige waren Nachbarn: Täterschaft, Mitläufertum und Widerstand**. Die im Museum Viadrina gezeigte Ausstellung des United States Holocaust Memorial Museum in Washington D.C. beleuchtete die vielfältigen Formen von Kooperation und Mittäterschaft im nationalsozialistischen Holocaust und erinnerte auch an Menschen, die sich widersetzten. Die Ergebnisse des Forschungsprojekts **Modernisierungsblockaden in Wirtschaft und Wissenschaft der DDR im Vergleich mit Nachbarländern in Ostmitteleuropa** wurden in einer Ausstellung präsentiert, die sich prägnanter, comicartiger Darstellungen bediente. Sie wurde auch an Schulen, anderen Universitäten und in öffentlichen Einrichtungen gezeigt. In der von Studierenden im Rahmen eines mehrsemestrigen Lehrforschungsprojektes erarbeiteten Ausstellung **GrenzGewalt und die Viadrina**

*The question of the scope for action of ordinary people in the context of exclusion, repression and state-ordered murder was the theme of the exhibition **Some Were Neighbours: Collaboration & Complicity in the Holocaust**. The exhibition from the United States Holocaust Memorial Museum in Washington D.C. on show at Museum Viadrina shed light on the many forms of collaboration and complicity in the Holocaust and it reminded visitors of people who resisted. The results of the research project **Modernisation Blockades in the Economy and Science of the GDR in Comparison with Neighbouring Countries in East Central Europe** were presented in an exhibition that made use of concise, comic-like illustrations. It was also shown at schools, other universities and in public institutions. The exhibition **Border Violence and the Viadrina in the 1990s**, which was developed by students as part of a multi-semester teaching research project, focused on the racist and right-wing extremist attacks in Frankfurt (Oder) during the founding years of Viadrina.*

---

in den 1990er Jahren wurden die rassistischen und rechtsextremen Übergriffe in Frankfurt (Oder) zu Zeiten der Gründungsjahre der Viadrina thematisiert.

Die Viadrina versteht sich als integraler Bestandteil der Doppelstadt Frankfurt (Oder) – Słubice. Gemeinsam mit der Stadt Frankfurt (Oder) unterhält sie eine Koordinationsstelle, die kulturelle Begegnung und Zusammenarbeit fördert. Im Juni wurde mit ihrer Unterstützung die 25. Ausgabe des studentischen **Theaterfestivals Unithea** durchgeführt. Unter dem Motto Leidenschaft wurden an zwei Tagen Theater, Performances und Musik präsentiert. Das Festival wird von der Auswahl der Stücke über die Vermarktung bis hin zur Betreuung der Künstler\*innen von Studierenden der Viadrina gestaltet.

Ebenfalls im Juni wirkte die Viadrina an den **1. Frankfurter Digitaltagen der Stadtverwaltung** Frankfurt (Oder) – Słubice mit. Die Veranstaltung widmete sich strategischen Fragen der digitalen Zukunft der Doppelstadt. **Jan-Hendrik Passoth** (ENS), **Franziska Liebetanz** (ZLL) und **Ulrike Käfer** (Gründungszentrum) setzten auf der Veranstaltung fachliche Impulse zu Fragen der digitalen Zukunftsgestaltung der Region.

Die Wirtschaftswissenschaftler **Drahomir Klimsa** und **Fabian Bald** unterstützten die Stadt Frankfurt (Oder) in Fragen des städtischen Haushaltes. In zwei Bachelorarbeiten ließen sie Studierende die strukturell bedingten, wirtschaftlichen **Defizite im Haushalt der Stadt** und daraus resultierende Probleme bearbeiten.

Mit einer Executive Education für Frankfurt (Oder) engagiert sich der Wirtschaftsinformatiker **Lauri Wessel** für die **Entwicklung eines Führungskräfteentwicklungsprogramms** für die Region. Gemeinsam mit Mariusz Rzeznikiewicz vom Verband Der Mittelstand e. V. hatte er im Mai mit einem ersten Workshop den Start des Programms initiiert und im November mit Stadt und Region über „Digitale Lösungen für Handwerk und Mittelstand“ diskutiert.

*Viadrina sees itself as an integral part of the twin city of Frankfurt (Oder) – Słubice. Together with the city of Frankfurt (Oder), it maintains a coordination centre that promotes cultural encounters and cooperation. In June, the 25th edition of the student **theatre festival Unithea** was hosted with its support. Theatre, performances and music were presented over two days under the main theme Passion. The festival is organised by Viadrina students, who select the plays, organise all marketing and support the artists.*

*Also in June, Viadrina took part in the **1st Frankfurt Digital Days** organised by the **city administration** of Frankfurt (Oder) – Słubice. The event focused on strategic issues relating to the digital future of the twin city. **Jan-Hendrik Passoth** (ENS), **Franziska Liebetanz** (ZLL) and **Ulrike Käfer** (Viadrina Founders Center) provided expert input on issues relating to shaping the region's digital future at the event.*

*Economists **Drahomir Klimsa** and **Fabian Bald** supported the city of Frankfurt (Oder) in matters relating to the municipal budget. In two bachelor's theses, they asked students to analyse the structural economic **deficits in the city's budget** and the resulting problems.*

*With Executive Education for Frankfurt (Oder), business IT specialist **Lauri Wessel** is committed to **developing a management development programme** for the region. Together with Mariusz Rzeznikiewicz from 'Verband Der Mittelstand e. V.', he initiated the launch of the programme with an initial workshop in May and discussed 'Digital solutions for skilled trades and SMEs' with the city and region in November.*



Migrations- und Grenzforschungsexperte Norbert Cyrus bei einer Diskussion zu „Grenzkontrollen an der Oder“ im Juli 2025 an der Viadrina

Frankfurt (Oder) – Słubice sind als deutsch-polnische Doppelstadt in besonderer Weise von der Wiedereinführung stationärer Grenzkontrollen betroffen. Vor diesem Hintergrund veranstaltete das Institut für Europa-Studien eine Podiumsdiskussion zum Thema „Grenzkontrollen an der Oder. Rechtliche, politische und humanitäre Herausforderungen“. Moderiert von **Kira Kosnick**, Leiterin des Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, diskutierten Marcus Engler und Lea Christnick vom Deutschen Zentrum für Integrations- und Migrationsforschung (DeZIM), **Norbert Cyrus** vom Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, **Claudia Maria Hofmann**, Viadrina-Professorin für Öffentliches Recht und Europäisches Sozialrecht, und **Anja Hennig**, wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Viadrina-Professur für Vergleichende Politikwissenschaft.

*Frankfurt (Oder) – Słubice is particularly affected by the reintroduction of stationary border controls. In this context, the Institute for European Studies organised a panel discussion on the topic of ‘Border Controls on the Oder. Legal, Political and Humanitarian Challenges’. Moderated by **Kira Kosnick**, Head of the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, the discussion featured Marcus Engler and Lea Christnick from the German Centre for Integration and Migration Research (DeZIM), **Norbert Cyrus** from the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION, **Claudia Maria Hofmann**, Viadrina Professorship for Public Law and European Social Law, and **Anja Hennig**, research assistant at the Viadrina Professorship for Comparative Politics.*

---

Viadrina-Forschende waren darüber hinaus in vielfältigen thematischen Zusammenhängen beratend tätig: Auch in 2025 waren sie gefragte Expert\*innen bei Anhörungen und Konsultationen, erstellten Gutachten und teilten ihre Expertise in Interviews und Hintergrundgesprächen; sie kommunizierten mit Vertreter\*innen aus Politik, Diplomatie, Wirtschaft und Gesellschaft und förderten auf diese Weise den politikberatenden Transfer aus der Forschung in die Praxis.

Im Bereich der angewandten Friedens- und Konfliktforschung haben Mitarbeiter\*innen des **Instituts für Konfliktmanagement (IKM)** das Westbalkan-Länderreferat des Auswärtigen Amts und das Team des EU-Sondergesandten für den Belgrad-Pristina-Dialog mit Coaching-Maßnahmen und maßgeschneiderten Handlungsansätzen zur Deblockierung des festgefahrenen Dialogs unterstützt. Mit einer Serie von informellen vertraulichen Expert\*innen-Beratungen in enger Zusammenarbeit mit einem ehemaligen ukrainischen Außenminister haben sie die Ukraine-Gespräche der Bundesregierung begleitet. Im Rahmen seiner etablierten Kooperationen mit dem Auswärtigen Amt, der Attaché-Ausbildung des Zentrums für Internationale Friedensvermittlung und dem Internationalen Parlaments-Stipendien-Programm des Deutschen Bundestages hat das IKM zudem deutsche und internationale Diplomaten\*innen, Vertreter\*innen der Zivilgesellschaft und der Wissenschaft in zahlreichen Workshops zu Konfliktanalyse und Konfliktvermittlung geschult. Thematische Schwerpunkte waren unter anderem der methodische und politische Umgang mit dem russischen Angriffskrieg in der Ukraine und mit dem Gaza-Krieg sowie die strategische Rollenfindung der deutschen Bundesregierung unter den geopolitischen Vorzeichen von Multipolarität, Transaktionalismus und dem Rückzug der USA in Trumps zweiter Amtszeit.

*Viadrina researchers were also active in an advisory capacity in a variety of thematic contexts: In 2025, they were sought-after experts at hearings and consultations, prepared expert reports and shared their expertise in interviews and background discussions; they communicated with representatives from politics, diplomacy, business and society and in this way promoted the policy-advising transfer from research to practice.*

*In the field of applied peace and conflict research, employees of the **Institute for Conflict Management (IKM)** supported the Western Balkans country department of the Federal Foreign Office and the team of the EU Special Envoy for the Belgrade-Pristina dialogue with coaching measures and tailor-made approaches to unblock the deadlocked dialogue. With a series of informal confidential expert consultations in close cooperation with a former Ukrainian foreign minister, they accompanied the German government's Ukraine talks. As part of its established cooperation with the Federal Foreign Office, the attaché training programme of the Centre for International Peace Mediation and the International Parliamentary Fellowship Programme of the German Bundestag, IKM has also trained German and international diplomats, representatives of civil society and academics in numerous workshops on conflict analysis and conflict mediation. Key topics included the methodological and political handling of the Russian war of aggression in Ukraine and the war in Gaza, as well as the strategic role of the German government under the geopolitical auspices of multipolarity, transactionalism and the US withdrawal in Trump's second term.*

## INTERNATIONALITÄT / INTERNATIONALITY

# Viadrina ERUA



*Mitarbeitende und Studierende aus dem ERUA-Team an der Viadrina im Gespräch (v. l. n. r.): Sandra Evans, Geny Piotti, Sahra Damus, Sebastian Pfeifer, Birte Peters und Saliqa Parveen*



---

## Das Internationale als Teil der institutionellen Identität

Die Viadrina versteht sich als eine weltoffene und internationale Universität. Sie ist in allen Bereichen geprägt von Impulsen aus anderen Ländern und Wissenschaftskulturen, greift Ideen und Innovationen aus anderen Kulturen auf. Die aktive Mitwirkung internationaler Studierender am Studium in Frankfurt (Oder) ist dafür ebenso zentral wie die Mobilität von Viadrina-Studierenden, die einen Studienabschnitt oder ein Praktikum im Ausland absolvieren. Studierende, Lehrende, Forschende und Mitarbeitende nehmen internationale und interkulturelle Erfahrungen als Bereicherung wahr und wirken gemeinsam auf einen weiteren Ausbau von Internationalität als einer die gesamte Viadrina durchdringenden Querschnittsaufgabe hin.

Ihre Internationalität lebt die Viadrina in engsten Verflechtungen mit Partner\*innen in Ostmittel- und Osteuropa, insbesondere in Polen und der Ukraine sowie in West- und Südeuropa, insbesondere in Frankreich. Sie ist fest in den Europäischen Hochschulraum und in die internationale wissenschaftliche Gemeinschaft eingebunden. Über Europa hinaus unterhält sie ein globales Netz von Kooperationsbeziehungen, die Studierenden vielfältige Austauschmöglichkeiten bieten. Daraus erwächst ein besonderer Anspruch, der lebendige Mehrsprachigkeit, einen interkulturellen Campus und die Einbindung in die englischsprachige Forschungs- und Bildungslandschaft impliziert.

## *Internationality as Part of the Institutional Identity*

*Viadrina is an international university. It is characterised in all areas by impulses from other countries and academic cultures, and embraces ideas and innovations from other cultures. The active participation of international students during their studies in Frankfurt is just as central to this as the mobility of Viadrina students who spend time studying or doing internships abroad. Students, lecturers, researchers and staff perceive international and intercultural experiences as a challenging enrichment and work together to further expand internationality. This is a cross-sectional task that permeates the entire university.*

*Viadrina lives its internationality in close ties with partners in Central and Eastern Europe, especially in Poland and Ukraine, as well as in Western and Southern Europe, especially in France. It is firmly integrated into the European Higher Education Area and the international academic community. Beyond Europe, it maintains a global network of cooperative relationships that offer students a wide range of exchange opportunities. This entails a special standard, which requires lively multilingualism, an intercultural campus and the integration into an English-speaking education landscape and research.*

## Partnerschaften

Die Viadrina unterhielt 2025 weltweit 292 aktive Hochschulpartnerschaften. Zwei Drittel von ihnen entfielen auf 31 europäische Länder. Die übrigen verteilten sich auf neun amerikanische, zwölf asiatische und drei afrikanische Länder und lagen in zwei Fällen in Australien. Innerhalb Europas entfallen rund 60 der insgesamt etwa 200 Partnerschaften auf Hochschulen in Polen und Frankreich sowie sieben auf Hochschulen in der Ukraine.

Neue Kooperationsabkommen wurden 2025 mit der Odesa I. I. Mechnikov National University (Ukraine), der Universität Versailles Saint-Quentin-En-Yvelines (Frankreich), der National and Kapodistrian University of Athens (Griechenland), der Istanbul Aydin University und der Istanbul Kent University (Türkei), der Northeastern State University in Tahlequah, Oklahoma (USA) sowie der EWHA Womans University, Seoul (Südkorea) abgeschlossen. Erneuert wurden rund 40 Kooperationsverträge, vornehmlich im Rahmen des Erasmus-Programms.

In der überwiegenden Zahl der Fälle konzentriert sich die Kooperation auf den bilateralen Austausch von Studierenden, Lehrenden und Verwaltungsmitarbeitenden. Mit ausgewählten strategischen Partnerinstitutionen können darüber hinaus gemeinsame Lehr- und Forschungsprojekte, Studiengänge mit Doppel- oder Mehrfachabschlüssen sowie institutionell verankerte gemeinsame Programme realisiert werden.

Ein strategischer Partner in Frankreich ist die Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne. Die Partnerschaft wurde 2025 erneuert und umfasst unter anderem das Programm Pensées Francaises Contemporaines, ein Doppel-Master-Programm Philosophie und Kulturwissenschaften und das EU-geförderte Projekt Promoting Opportunities and Strengthening Partnerships for Enhanced Internationalisation between Europe and Kenya/PROSPER.

## Partnerships

*In 2025, Viadrina had 292 active university partnerships worldwide. Two thirds of these were in 31 European countries. The remainder were spread across nine American, twelve Asian and three African countries and two were in Australia. Within Europe, almost 60 of around 200 partnerships exist with universities in France and Poland, and seven in Ukraine.*

*New cooperation agreements were concluded in 2025 with Odesa I. I. Mechnikov National University (Ukraine), the University of Versailles Saint-Quentin-En-Yvelines (France), the National and Kapodistrian University of Athens (Greece), Istanbul Aydin University and Istanbul Kent University (Turkey), Northeastern State University in Tahlequah, Oklahoma (USA) and EWHA Womans University, Seoul (South Korea). Around 40 cooperation agreements were renewed, primarily as part of the Erasmus programme.*

*In the vast majority of cases, cooperation focuses on the bilateral exchange of students, lecturers and administrative staff. With some selected strategic partner institutions joint teaching and research projects, study courses with double or multiple degrees and institutionally anchored joint programmes can also be implemented.*

*One strategic partner in France is the Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne. The partnership was renewed in 2025 and includes the Pensées Francaises Contemporaines programme, a double Master's programme in Philosophy and Cultural Studies and the EU-funded Promoting Opportunities and Strengthening Partnerships for Enhanced Internationalisation between Europe and Kenya/PROSPER project.*

## Europäische Hochschule ERUA

Seit 2023 ist die Viadrina Teil der **European Reform University Alliance (ERUA)**, die sie gemeinsam mit der Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, der University of the Aegean auf Lesbos, der New Bulgarian University in Sofia, der SWPS University of Social Sciences and Humanities in Warschau, der University of Las Palmas auf Gran Canaria, der Mykolas Romeris University in Vilnius sowie der University of Macerata in Italien bildet. Ziel des ERUA-Verbundes ist der Aufbau einer gemeinsamen europäischen Hochschulallianz, die Lehre, Forschung, gesellschaftliche Verantwortung und institutionelle Entwicklung neu denkt und wissenschaftliche Exzellenz mit demokratischer Teilhabe, sozialer Verantwortung und regionaler wie europäischer Wirkung verknüpft. Dazu entwickeln die beteiligten Universitäten reformierte Governance-Strukturen, gemeinsame Service- und Managementmodelle sowie Mechanismen der Qualitätssicherung, der finanziellen Steuerung und für Nachhaltigkeit.

## European University ERUA

*Since 2023, Viadrina has been part of the **European Reform University Alliance (ERUA)**, which it forms together with the Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, the University of the Aegean on Lesbos, the New Bulgarian University in Sofia, the SWPS University of Social Sciences and Humanities in Warsaw, the University of Las Palmas on Gran Canaria, Mykolas Romeris University in Vilnius and the University of Macerata in Italy. The aim of the ERUA network is to establish a joint European university alliance that rethinks teaching, research, social responsibility and institutional development and combines academic excellence with democratic participation, social responsibility and regional and European impact. In order to achieve these set goals, the participating universities are developing reformed governance structures, joint service and management models as well as mechanisms for quality assurance, financial management and sustainability.*



Teilnehmende des ERUA-Summit „Vision Forward“ im Sommer 2025 an der Viadrina

Im Bereich Lehre und Studium entwickelt ERUA transnationale Studienprogramme und Abschlüsse, gemeinsame Lehrmodule, Summer und Winter Schools sowie digitale und hybride Lehrformate. Ziel ist es, interdisziplinäres, studierendenzentriertes Lernen mit integrierter Mobilität zu ermöglichen und neue pädagogische Ansätze im europäischen Hochschulraum zu erproben. 2025 stand die Entwicklung des Masterstudiengangs „Forced Migration. Europe in a Global Context“ im Zentrum, der ab dem Wintersemester 2026/27 an der Viadrina und den Partneruniversitäten in Warschau (Polen) und Mytilene (Griechenland) studiert werden kann.

Im Bereich Forschung etabliert ERUA ein langfristiges Modell kollaborativer, interdisziplinärer Forschung. Thematische Research Cluster bündeln wissenschaftliche Expertise über institutionelle und disziplinäre Grenzen hinweg und fördern wissenschaftliche Exzellenz und gesellschaftliche Wirkung. Ein besonderer Fokus liegt auf der Förderung von Early Career Researchers durch gemeinsame Unterstützungsstrukturen, Qualifizierungsangebote und internationale Vernetzung.

Das Programm der Allianz umfasst zudem die Entwicklung eines gemeinsamen ERUA Campus im physischen wie digitalen Sinne. Dieser zielt auf ein dauerhaftes Gemeinschaftsgefühl innerhalb der Allianz, nahtlose und inklusive Mobilität sowie gemeinsame Standards für nachhaltige und umweltfreundliche Campusgestaltung.

ERUA positioniert sich als aktive Akteurin für sozialen Wandel und Nachhaltigkeit und richtet ihre Aktivitäten an den Sustainable Development Goals aus. Durch Initiativen in den Bereichen Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Kreativität sowie durch enge Kooperationen mit lokalen und regionalen Akteur\*innen stärkt die Allianz den Wissenstransfer und die gesellschaftliche Wirkung universitärer Arbeit. Ergänzend fördert ERUA sozial orientiertes Unternehmertum. Ziel ist es, unternehmerische Kompetenzen zu stärken, akademisches Wissen in gesellschaftlich wirksame Innovationen zu überführen und die Beschäftigungsfähigkeit von Studierenden zu erhöhen.

*In the area of teaching and learning, ERUA is developing transnational study programmes and degrees, joint teaching modules, summer and winter schools as well as digital and hybrid teaching formats. The aim is to enable interdisciplinary, student-centred learning with integrated mobility and to test new pedagogical approaches in the European Higher Education Area. In 2025, the focus was on the development of the Master's degree programme 'Forced Migration. Europe in a Global Context', which can be studied at the Viadrina and the partner universities in Warsaw (Poland) and Mytilene (Greece) from winter semester 2026/27 on.*

*In the area of research, ERUA is establishing a long-term model of collaborative, interdisciplinary research. Thematic research clusters pool scientific expertise across institutional and disciplinary boundaries and promote scientific excellence and social impact. A particular focus is on promoting early career researchers through joint support structures, qualification programmes and international networking.*

*The Alliance's programme also includes the development of a joint ERUA Campus in both a physical and digital sense. This aims at creating a lasting sense of community within the alliance, seamless and inclusive mobility and common standards for a sustainable and environmentally friendly campus design.*

*ERUA positions itself as an active player for social change and sustainability and aligns its activities with the Sustainable Development Goals. Through initiatives in the areas of digitalisation, sustainability and creativity, as well as close cooperation with local and regional stakeholders, the alliance strengthens the transfer of knowledge and the social impact of university work. ERUA also promotes socially oriented entrepreneurship. The aim is to strengthen entrepreneurial skills, translate academic knowledge into socially effective innovations and increase the employability of students.*

---

Die Viadrina verantwortet im Rahmen von ERUA den Programmbereich Student Engagement. Durch gezielte Beteiligungs- und Austauschformate werden studentische Mitgestaltung, demokratische Teilhabe, interkulturelles Lernen und Bottom-up-Initiativen gefördert. Schließlich stellt ein umfassendes Kommunikations- und Disseminationskonzept sicher, dass die Aktivitäten, Ergebnisse und Wirkungen von ERUA sowohl innerhalb der Allianz als auch gegenüber externen Stakeholdern sichtbar, zugänglich und nachhaltig verankert werden. Für die Viadrina bedeutet die Beteiligung an ERUA eine wesentliche Vertiefung ihrer internationalen Vernetzung sowie neue Impulse für deren Weiterentwicklung.

Die Allianz traf sich im Juni an der Viadrina, um unter dem Titel „Vision Forward“ über Strategien zu diskutieren, wie die Wirkung der Allianz auf lokaler, regionaler und internationaler Ebene weiter gestärkt und ihr Einfluss auf die europäische Hochschulbildung ausgebaut werden kann. Im Rahmen der parallel in Frankfurt (Oder) durchgeführten ERUA-Research Week erörterten ERUA-Forschende ihre Forschungsanliegen, während die ERUA-Jahresversammlung im November auf Einladung der Universität der Ägäis in Mytilini/Lesbos unter dem Motto „Navigating the Edges“ zur Mitte der aktuellen Projektlaufzeit eine vorläufige Bilanz des Erreichten zog. Am verbundweiten ERUA-Day am 12. Dezember veranstalteten alle acht Mitgliedsuniversitäten Veranstaltungen an ihren Universitäten und vernetzten sich digital.

## Internationale Netzwerke

Neben bilateralen Kooperationsbeziehungen und ihrer Mitwirkung in ERUA unterhält die Viadrina Mitgliedschaften in internationalen Hochschulnetzwerken. Sie ist Mitglied der **European University Association (EUA)**, des Netzwerkes **Scholars at Risk (SAR)**, der **International Association of Universities (IAU)** und gehört der Gruppe der **Magna Charta Universitatum** an.

*Viadrina is responsible for the Student Engagement programme area as part of ERUA. Targeted participation and exchange formats are used to promote student involvement, democratic participation, intercultural learning and bottom-up initiatives. Finally, a comprehensive communication and dissemination concept ensures that the activities, results and impacts of ERUA are visible, accessible and sustainably anchored both within the alliance and towards external stakeholders. For Viadrina, participation in ERUA means a significant deepening of its international network and new impetus for its further development.*

*ERUA met at Viadrina in June to discuss strategies for further strengthening the Alliance's impact at local, regional and international level and expanding its influence on European higher education under the title 'Vision Forward'. ERUA researchers discussed their research concerns at the ERUA Research Week held in parallel in Frankfurt (Oder), while the ERUA Annual Assembly, hosted by the University of the Aegean in Mytilini/Lesbos in November and under the theme 'Navigating the Edges', took stock of what has been achieved in the middle of the current project term. On the network-wide ERUA Day on 12 December, all eight member universities organised events at their universities and networked digitally.*

## International Networks

*In addition to bilateral cooperation relationships and its involvement in ERUA, Viadrina is a member of international university networks. It is a member of the **European University Association (EUA)**, the **Scholars at Risk (SAR)** network, the **International Association of Universities (IAU)** and belongs to the **Magna Charta Universitatum** group.*



Viadrina-Präsident Eduard Mühle (rechts im Bild) im Podiumsgespräch mit Hilligje van't Land (IAU), DeBrenna LaFa Agbényiga (International University of Grand-Bassam, Elfenbeinküste) und Marcia Barbosa (Universidade Estadual do Rio Grande do Sul) (v. l. n. r.)

2025 ist die Viadrina als erste Hochschule in Berlin und Brandenburg dem Netzwerk **United Nations Academic Impact (UNAI)** beigetreten. Die 2010 gegründete Initiative der Vereinten Nationen vereint weltweit Hochschulen und Bildungseinrichtungen, um die Ziele und Grundsätze der UN zu unterstützen. Ihre Mitglieder und damit auch die Viadrina verpflichten sich, durch Veranstaltungsformate, Seminare und Forschungsprojekte einen positiven Beitrag zur Verwirklichung der globalen Entwicklungsziele zu leisten. Dazu gehören der Einsatz für Nachhaltigkeit, für Menschenrechte, den freien Zugang zu Bildung sowie die Förderung von friedlicher Konfliktlösung und interkulturellem Dialog. Der UNAI-Verbund eröffnet Studierenden und Forschenden seiner Mitgliedseinrichtungen zahlreiche Chancen für Austausch, Qualifizierungen und den Transfer wissenschaftlicher Erkenntnisse in politische Entscheidungsprozesse. Außerdem können Viadrina-Studierende und Mitarbeitende seit dem Beitritt an zahlreichen Veranstaltungen der Vereinten Nationen teilnehmen.

*In 2025, Viadrina was the first university in Berlin and Brandenburg to join the **United Nations Academic Impact (UNAI)** network. Founded in 2010, the United Nations initiative brings together universities and educational institutions worldwide to support the goals and principles of the UN. Its members, including Viadrina, are committed to making a positive contribution to the realisation of global development goals through event formats, seminars and research projects. This includes a commitment to sustainability, to human rights, free access to education and the promotion of peaceful conflict resolution and intercultural dialogue. The UNAI network offers students and researchers from its member institutions numerous opportunities for exchange, qualification and the transfer of scientific findings into political decision-making processes. In addition, Viadrina students and staff have been able to take part in numerous United Nations events.*

---

Überdies hat sich die Viadrina 2025 der **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)** angeschlossen. Der weltweite Zusammenschluss von über 700 Forschungsorganisationen setzt sich für eine Reform der Methoden und Prozesse zur Forschungsbewertung ein. In einer Selbstverpflichtung bekennt sich die Viadrina gemeinsam mit den anderen Mitgliedsinstitutionen zu einer Abkehr von rein quantitativen Kennzahlen und Rankings. Stattdessen soll ein Bewertungssystem etabliert werden, das die Qualität, Vielfalt und gesellschaftliche Wirkung von Forschungsleistungen umfassend berücksichtigt.

Seit 2014 engagiert sich die Viadrina im **International Network of Universities (INU)**. Ihm gehören elf Universitäten in den USA, Argentinien, Großbritannien, Schweden, Deutschland, Spanien, Ukraine, Südafrika, Indonesien und Japan an. Das alljährlich stattfindende **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** war 2025 dem 80-jährigen Gedenken an die Opfer des Atombombenabwurfs auf Hiroshima gewidmet (s. S. 101). Auch das 2024 eingeführte Seminarprogramm **Global Citizenship and Sustainable Futures: Learning for Change** wurde 2025 mit mehreren Seminaren zu Themen wie Klimawandel, sozialer Ungerechtigkeit, Frieden und Versöhnung sowie Grenzen und Mobilität weitergeführt.

## Deutsch-ukrainisches Hochschulnetzwerk

Die Viadrina sieht sich in besonderer Weise der akademischen Befassung mit der Ukraine verpflichtet. Daher unterhält sie nicht nur ein Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies und koordiniert seit 2024 den Kompetenzverbund Interdisziplinäre Ukrainestudien Frankfurt (Oder)-Berlin (KIU) (s. S. 10), sondern beteiligt sich seit 2025 auch an dem vom DAAD initiierten **Deutsch-Ukrainischen Hochschulnetzwerk (DUHN)**. In ihrem in diesem Zusammenhang vom DAAD geförderten Projekt **Learning and Teaching Together. A German-Ukrainian University Network (LTT)**

*Moreover, Viadrina has joined the **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)** in 2025. This global association of over 700 research organisations is committed to reforming research assessment methods and processes. In a voluntary commitment, Viadrina and the other member institutions have pledged to move away from purely quantitative indicators and rankings. Instead, an evaluation system is to be established that comprehensively takes into account the quality, diversity and social impact of research achievements.*

*Viadrina has been involved in the **International Network of Universities (INU)** since 2014. Eleven universities in the USA, Argentina, the UK, Sweden, Germany, Spain, Ukraine, South Africa, Indonesia and Japan form this network. In 2025, the annual **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** was dedicated to commemorating the victims of what was the 80th anniversary of the atomic bombing of Hiroshima (see p. 101). The **Global Citizenship and Sustainable Futures: Learning for Change** seminar programme introduced in 2024 was continued in 2025 with several seminars on topics such as climate change, social injustice, peace and reconciliation as well as borders and mobility.*

## German-Ukrainian University Network

*Viadrina is particularly committed to academic engagement with Ukraine. It therefore not only maintains a Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies and has been coordinating the Competence Network Interdisciplinary Ukrainian Studies Frankfurt (Oder)-Berlin (KIU) since 2024 (see p. 10), but has also been participating in the **German-Ukrainian University Network (DUHN)** initiated by the DAAD since 2025. As part of the DAAD-funded project **Learning and Teaching Together. A German-Ukrainian University Network (LTT)**, Viadrina is developing two German-Ukrainian*

entwickelt die Viadrina zwei deutsch-ukrainische Studiengänge. Zum einen erarbeitet sie gemeinsam mit der Katholischen Universität Lwiw den rechtswissenschaftlichen Doppel-Masterstudiengang „Transitional Justice“, zum anderen in Kooperation mit der Karazin-Universität Kharkiw einen Doppel-Bachelorstudiengang „International Business Administration“. Neben der Einrichtung dieser beiden bilateralen Studiengänge ist die Entwicklung gemeinsamer innovativer Lehrformate, darunter kollaborativer Online-Lehrangebote, sowie gemeinsamer Lernräume – so genannter *shared classrooms* – geplant. Auch damit soll die Zusammenarbeit von Studierenden, Lehrenden und Forschenden an der Viadrina und ihren ukrainischen Partnern einrichtungen, mithin der grenzüberschreitende akademische Austausch intensiviert und eine langfristige Festigung der Partnerschaften erreicht werden. Zu den weiteren Kooperationspartnern im deutsch-ukrainischen Hochschulnetzwerk zählen die Nationale Universität Kyjiw-Mohyla-Akademie sowie die Kyiv School of Economics. Auf Seiten der Viadrina sind alle drei Fakultäten, die Abteilung für Internationale Angelegenheiten und das Zentrum für Lehre und Lernen (ZLL) in das Projekt eingebunden.

*study courses. Our university works together with the Catholic University of Lviv on a double Master's degree programme in Rechtswissenschaft (Law) entitled 'Transitional Justice', and, with the Karazin University of Kharkiv, on a double Bachelor's degree programme in 'International Business Administration'. In addition to the establishment of these two bilateral study courses, the project plans the development of joint innovative teaching formats, including collaborative online course programmes and shared classrooms. This is also intended to intensify cooperation between students, lecturers and researchers at Viadrina and its Ukrainian partner institutions, intensify cross-border academic exchange and consolidate the partnerships in the long term. Other cooperation partners in the German-Ukrainian university network include the National University Kyiv-Mohyla Academy and the Kyiv School of Economics. Viadrina is involved with all three faculties, the Division of International Affairs and the Center for Teaching and Learning (ZLL).*

## Deutsch-polnische Kooperation

Die gelingende Kommunikation und Kooperation mit dem Nachbarland Polen ist zentrales Anliegen der Viadrina seit ihrer Gründung. Sie bestimmt ihren Alltag und wird insbesondere in dem gemeinsam mit der Adam-Mickiewicz-Universität unterhaltenen **Collegium Polonicum** gelebt. Die grenzüberschreitende akademische Einrichtung bietet interdisziplinäre und innovative Studiengänge, auch mit internationalen, deutsch-polnischen Mehrfachabschlüssen an. Neben Forschung und Lehre besteht ein weiterer Tätigkeitsschwerpunkt der transnationalen Institution im Informations-, Wissens- und Kulturtransfer.

Um dieses einzigartige Modell einer gemeinsamen deutsch-polnischen Hochschuleinrichtung zukunftsfähig aufzustellen und nachhaltig für die internatio-

## German-Polish Cooperation

*Successful communication and cooperation with the neighbouring country of Poland has been a central concern of Viadrina since its foundation. It determines its everyday life and is practised in particular at the **Collegium Polonicum**, which is run jointly with Adam Mickiewicz University. The cross-border academic institution offers interdisciplinary and innovative study courses, including international, German-Polish multiple degrees. In addition to research and teaching, the transnational institution also focuses on information, knowledge and cultural transfer.*

*In order to make this unique model of a joint German-Polish higher education institution fit for the future and to use it sustainably for international cooperation, a working group consisting of members of both univer-*

nale Kooperation zu nutzen, hat eine aus Mitgliedern beider Hochschulleitungen bestehende Arbeitsgruppe 2025 ein Konzept zur strukturellen und konzeptionellen Weiterentwicklung des Collegium Polonicum erarbeitet. Die Empfehlungen der Arbeitsgruppe wurden im Juli in der für die Angelegenheiten des Collegium Polonicum zuständigen Ständigen Kommission vorgestellt und verabschiedet. Sie sehen vor, die inhaltliche Ausrichtung des Collegium Polonicum wieder stärker auf die beiden zentralen Themenfelder „deutsch-polnische Beziehungen in Geschichte und Gegenwart“ sowie „Polen und Deutschland in der Europäischen Union und in Europa“ zu fokussieren. Im Rahmen dieser Schwerpunkte sollen einschlägige Studien- und Weiterbildungsangebote entwickelt und gemeinschaftliche Forschung betrieben werden. Zugleich soll das Collegium Polonicum als Forum für die Kooperation mit weiteren deutschen, polnischen und europäischen Hochschulen hervortreten und sich dazu insbesondere für Institutionen aus der Ukraine und weiteren Ländern der östlichen Partnerschaft öffnen.

Welches Potenzial das Collegium Polonicum im Hinblick auf die Förderung deutsch-polnischer und europäischer wissenschaftlicher Kommunikation und Kooperation bietet, machten auch 2025 eine Reihe von Veranstaltungen deutlich. Auf Initiative der im Collegium Polonicum angesiedelten Professur für Denkmalkunde (Paul Zalewski) kamen im September über 250 europäische Forschende zum **Deutschen Archäologiekongress** am Collegium Polonicum zusammen. Im Dezember hielt der **Deutsch-Polnische Arbeitskreis für Kunstgeschichte und Denkmalpflege seine 32. Jahrestagung** mit 25 Referent\*innen aus Deutschland, Polen, Frankreich, Georgien, Großbritannien, Italien, Kanada, Russland, der Schweiz, Tschechien und den USA ab. Die **Konferenz „Nachbarschaft als Wirtschaftsmotor. Verflechtungen, Infrastruktur und Lösungsansätze im deutsch-polnischen Grenzraum“** brachte im November rund 70 deutsche und polnische Akteur\*innen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung im Collegium Polonicum zusammen, um über den aktuellen Zustand der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit und deren Hindernisse, wie sie gegenwärtig zum Beispiel durch stationäre Grenzkontrollen bestehen, zu diskutieren.

*sity management teams has developed a concept for the structural and conceptual further development of the Collegium Polonicum. The working group's recommendations were presented and adopted in July by the Committee responsible for Collegium Polonicum affairs. They envisage refocussing the content of the Collegium Polonicum more strongly on the two central topics of 'German-Polish relations in the past and present' and 'Poland and Germany in the European Union and in Europe'. Relevant study and further education programmes are to be developed and joint research carried out within the framework of these focal points. At the same time, the Collegium Polonicum is to emerge as a forum for cooperation with other German, Polish and European universities and, in particular, open up to institutions from Ukraine and other countries of the Eastern Partnership.*

*The potential that the Collegium Polonicum offers in terms of promoting German-Polish and European academic communication and cooperation was emphasised by a series of events in 2025. On the initiative of the Collegium Polonicum's Professorship of Heritage Studies (Paul Zalewski), over 250 European researchers came together at the Collegium Polonicum for the **German Archaeology Congress** in September. In December, the **German-Polish Working Group for Art History and Monument Conservation held its 32nd annual conference** with 25 speakers from Germany, Poland, France, Georgia, the UK, Italy, Canada, Russia, Switzerland, the Czech Republic and the USA. The **conference 'Neighbourhood as an Economic Engine. Interdependencies, Infrastructure and Solutions in the German-Polish Border Region'** brought together around 70 German and Polish stakeholders from business, science and administration at the Collegium Polonicum in November to discuss the current state of cross-border cooperation and its obstacles, such as those currently posed by stationary border controls. The conference was organised by the Collegium Polonicum.*

## Viadrina-Preis

Mit dem Viadrina-Preis würdigt die Europa-Universität Viadrina jährlich Persönlichkeiten, die sich in herausragender Weise um die deutsch-polnischen Beziehungen verdient gemacht haben. Im Mai 2025 erhielt die Geschäftsfrau, Frauenrechts-Aktivistin und Impulsgeberin für den deutsch-polnischen Kulturaustausch, **Ewa Łabno-Fałęcka**, den 24. Viadrina-Preis. Bei der feierlichen Preisverleihung im Logensaal appellierte sie mit Blick auf das nicht immer einfache Verhältnis zwischen Polen und Deutschland an ein Gefühl der Verantwortung, das sie selbst schon in den 1980er-Jahren als polnische Stipendiatin an der Ostberliner Humboldt-Universität gespürt habe: „Ohne Optimismus, Risikobereitschaft, Verantwortung und Dialog sind auch die Mühen der Ebenen nicht zu schaffen. Im deutsch-polnischen Verhältnis darf kein Stillstand herrschen!“

## Viadrina Prize

*The Viadrina Prize is awarded annually by the European University Viadrina to honour individuals who have made outstanding contributions to German-Polish relations. In May 2025, the businesswoman, women's rights activist and driving force behind German-Polish cultural exchange, **Ewa Łabno-Fałęcka**, received the 24th Viadrina Prize. At the award ceremony in the Logensaal, she appealed to a sense of responsibility with regard to the relationship between Poland and Germany, which she herself had witnessed in the 1980s as a Polish scholarship holder at Humboldt University in East Berlin: 'Without optimism, a willingness to take risks, responsibility and dialogue, even the difficulties of the plains cannot be overcome. There must be no standstill in German-Polish relations!'*



Viadrina-Preisträgerin Ewa Łabno-Fałęcka mit Eduard Mühle

Die Laudatio des Abends hielt Janusz Reiter, ehemaliger Botschafter der Republik Polen und Viadrina-Preisträger von 2002. Bei ihm hatte sich Ewa Łabno-Fałęcka Anfang der 1990er-Jahre erfolgreich als Quereinsteigerin in die Diplomatie beworben. Reiter erinnerte in seiner Rede an diese Zeit: „Unsere Aufgabe an der Botschaft in Deutschland lag darin, unser Gastland davon zu überzeugen, dass wir kein ehemaliger Ostblock-Staat mehr sind. Ewa kannte und verstand Deutschland. Sie brachte dem Land viel Sympathie und Vertrauen entgegen und konnte so Sympathie und Vertrauen ihrer deutschen Partner gewinnen.“

*The evening's laudatory speech was given by Janusz Reiter, former Ambassador of the Republic of Poland and winner of the Viadrina Prize in 2002, to whom Ewa Łabno-Fałęcka had successfully applied as she began her career in diplomacy in the early 1990s. Reiter recalled this time in his speech: 'Our task at the embassy in Germany was to convince our host country that we were no longer a former Eastern Bloc state. Ewa knew and understood Germany. She had a lot of sympathy and trust for the country and was therefore able to gain the sympathy and trust of her German partners.'*

## Internationale Studierende

Die Viadrina bietet ihren Studierenden zahlreiche Möglichkeiten, einen Teil des Studiums optional an internationalen Partnerhochschulen zu absolvieren. Auch im Jahr 2025 nutzte ein großer Teil der Studierenden Erasmus-Programme, bilaterale Partnerschaftsabkommen und Doppel- und Mehrfachstudiengänge. Nicht wenige haben ihren Auslandsaufenthalt außerhalb der bestehenden Programme selbst organisiert.

## International Students

*At Viadrina, students have numerous opportunities to complete part of their studies at international partner universities. In 2025, a large proportion of students again took advantage of Erasmus programmes, bilateral partnership agreements and double and multiple degree programmes. Quite a few organised their stay abroad themselves outside of the existing programmes.*

INTERNATIONALE STUDIERENDE (NACH STAATSANGEHÖRIGKEIT) / NATIONAL ORIGIN OF INTERNATIONAL STUDENTS								
STUDIEN-JAHR	LÄNDER	STUD. INSG.	EUROPA	NORD-AMERIKA	SÜD-AMERIKA	ASIEN	AFRIKA	AUSTRALIEN
2021/22	107	1525	976	21	94	329	100	5
2022/23	107	1594	983	28	77	390	112	4
2023/24	110	1463	894	29	72	421	43	4
2024/25	99	1608	824	41	51	587	102	3
2025/26	102*	1.648*	785	20	62	671	102	2

(\* inkl. 4 Personen Staatenlos)

Austauschstudierende, die im Rahmen formalisierter Hochschulpartnerschaften oder auf individueller Basis vorübergehend für ein bis zwei Semester an die Viadrina kommen, bilden nur einen Teil der internationalen Studierendenschaft. Dank des Umstandes, dass die Viadrina einen erheblichen Teil ihres Lehrangebotes auf Englisch und in bilingualen Veranstaltungen und Curricula unterrichtet, ist die Zahl der Studierenden aus dem Ausland konstant hoch. Sie belief sich im Herbst 2025 auf 42,5 Prozent. Erstmals kam die größte nationale Kohorte mit 258 Studierenden aus Indien, gefolgt von Polen (254), der Ukraine (132), Pakistan (118) und der Türkei (106).

Die Heranführung der nicht-deutschsprachigen Studierenden an Deutsch als Wissenschafts- und Kommunikationssprache ist wichtiges Anliegen des Deutschlektorates, das sowohl während der Vorlesungszeit, als auch in der vorlesungsfreien Zeit Sprachkurse anbietet.

*Exchange students who come to Viadrina temporarily for one or two semesters as part of structured university partnerships or on an individual basis only make up one part of the international student body. Thanks to the fact that Viadrina teaches a significant part of its course programme in English and offers bilingual courses and curricula, the number of students from abroad is consistently high. It amounted to 42.5 per cent in the autumn of 2025. For the first time, the largest national cohort of students came from India (258), followed by Poland (254), Ukraine (132), Pakistan (118) and Turkey (106).*

*Introducing non-German-speaking students to German as a language of science and communication is therefore an important concern of the Viadrina Language Centre's German department, which offers relevant courses during the lecture period and intensive courses during the lecture-free period.*



Teilnehmende des studienvorbereitenden Programms Viadrina College

Die Vorbereitung internationaler Studieninteressierter ohne deutsche Hochschulzugangsberechtigung obliegt dem **Viadrina College**. Die 2018 etablierte Serviceeinrichtung bietet Studienvorbereitungsprogramme an, die Studieninteressierten einen passgenauen Einstieg in ihr Studium ermöglichen. Dazu zählen der Viadrina Fast Track, ein Law Track oder die gemeinsam mit dem Goethe-Institut unterhaltene Studienbrücke.

*The **Viadrina College** is responsible for preparing international prospective students who do not have the necessary certificate to continue their education in Germany. Established in 2018, the service institution offers study preparation programmes that enable prospective students to start their studies in Germany. These include Viadrina Fast Track, a Law Track and the Study Bridge programme run jointly with the Goethe-Institut.*

INTERNATIONALE STUDIERENDENMOBILITÄT / INTERNATIONAL STUDENT MOBILITY				
STUDIENJAHR	STUDIERENDE IM AUSLAND		STUDIERENDE AUS DEM AUSLAND	
	INSGESAMT	DAVON ERASMUS	INSGESAMT	DAVON ERASMUS
2020/21	368	285	314	166
2021/22	330	239	319	177
2022/23	339	263	347	177
2023/24	245	190	322	174
2024/25	298	256	308	149

Von besonderer Bedeutung für das internationale Studierendenmarketing ist das umfangreiche Netz internationaler Schulpartnerschaften. Es ermöglicht, die Viadrina insbesondere an Schulen in Polen, Bulgarien, Georgien, Rumänien, Kasachstan und Uzbekistan vorzustellen. Auch durch das vom DAAD geförderte BIDS-Schnupperstudium, für das 154 Bewerbungen vorlagen, aus denen 18 leistungsstarke Schüler\*innen aus Armenien, Georgien, Polen und Uzbekistan ausgewählt wurden, konnte für ein Studium an der Viadrina geworben werden. Mit dem Botschafter\*innen-Programm, bei dem internationale Studierende der Viadrina in ihren Heimatländern als Multiplikator\*innen wirken, konnten bei 35 Einsätzen rund 1.200 Schüler\*innen weltweit direkt angesprochen werden.

*The extensive network of international school partnerships is of particular importance for international student marketing. It enables Viadrina to be presented at schools in Poland, Bulgaria, Georgia, Romania, Kazakhstan and Uzbekistan in particular. The DAAD-funded BIDS programme also helped to promote studying at Viadrina. In 2025, Viadrina received 154 applications and selected 18 high-achieving pupils from Armenia, Georgia, Poland and Uzbekistan. With the ambassador programme, in which international Viadrina students act as multipliers in their home countries, around 1,200 pupils worldwide were addressed directly in 35 assignments.*

## Lehrkooperationen

An allen drei Fakultäten bietet die Viadrina ihren Studierenden die Möglichkeit, **Doppel- oder Mehrfachabschlüsse** zu erwerben. Für die wirtschaftswissenschaftlichen Studiengänge International Business Administration und Internationale Betriebswirtschaftslehre konnte 2025 für einen Doppelbachelor und einen Doppelmasterabschluss auf Abkommen mit neun Universitäten in fünf Ländern in Europa und Südamerika zurückgegriffen werden. In den Kulturwissenschaften konnten in vier Masterprogrammen acht verschiedene Doppelmaster erworben werden. Dazu kooperierte die Viadrina mit Universitäten in Polen, Frankreich, Rumänien und der Türkei. Allein in die deutsch-französischen Programme schrieben sich zum Wintersemester 2024/25 30 Studierende ein. Drei kulturwissenschaftliche Doppelmasterstudiengänge mit Frankreich werden überdies von der Deutsch-Französische Hochschule gefördert. Die Juristische Fakultät bietet die Möglichkeit, parallel zwei europäische Rechtssysteme in zwei Ländern und zwei Sprachen zu studieren. Dazu bot sie auch 2025 in enger Kooperation mit der Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań einen Bachelor- und Master-Abschluss German and Polish Law (LL.B / LL.M.) sowie den Abschluss Magister des Rechts (magister prawa) an.

Im Rahmen der an der Viadrina von Kerstin Schoor geleiteten, vom DAAD geförderten **Germanistischen Institutspartnerschaft (GIP)** mit der Jagiellonen-Universität in Kraków (Polen) und der Babeş-Bolyai-Universität in Cluj-Napoca (Rumänien) nahmen 2025 die ersten Doppelmasterstudierenden ihr Präsenzstudium an der Viadrina auf. Im Rahmen der GIP fanden 2025 zudem die Jahrestagung in Kraków, ein Workshop, fünf bi- und trilaterale Lehrprojekte, zwei Kennenlernreisen sowie Exkursionen nach Kraków, Frankfurt (Oder), Berlin, Seelow und Küstrin statt.

## Teaching Collaborations

*At all three faculties, Viadrina offers its students the opportunity to study for **double or multiple degrees**. For the International Business Administration and Internationale Betriebswirtschaftslehre study courses, agreements with nine universities in five countries in Europe and South America could be used for a double Bachelor's and a double Master's degree in 2025. In Cultural Studies, eight different double Master's degrees were obtained in four Master's programmes. Viadrina also cooperated with universities in Poland, France, Romania and Turkey. In the German-French programmes alone, 30 students enrolled in the winter semester of 2024/25. Three cultural studies double Master's programmes with France are also sponsored by the 'Deutsch-Französische Hochschule'. The Faculty of Law offers the opportunity to study two European legal systems in two countries and two languages at the same time. In 2025, it also offered a Bachelor's and Master's degree in German and Polish Law (LL.B / LL.M.) and a Magister of Law (magister prawa) in close cooperation with the Adam Mickiewicz University in Poznań. The Faculty of Law also offers a Bachelor's and Master's degree in German and Polish Law (LL.B / LL.M.).*

*As part of the **German Studies Institute Partnership (GIP)** with the Jagiellonian University in Kraków (Poland) and the Babeş-Bolyai University in Cluj-Napoca (Romania), which is funded by the DAAD and led by Kerstin Schoor, the first double Master's students began their on-campus studies at the Viadrina in 2025. As part of the GIP, the annual conference in Kraków, a workshop, five bilateral and trilateral teaching projects, two trips and excursions to Kraków, Frankfurt (Oder), Berlin, Seelow and Küstrin also took place in 2025.*

## INTERNATIONALE DOPPEL- UND MEHRFACHABKOMMEN / INTERNATIONAL DOUBLE- AND MULTIPLE-AGREEMENTS

STUDIENGÄNGE	PARTNERHOCHSCHULEN
<b>BA INTERNATIONAL BUSINESS ADMINISTRATION</b>	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland ICN École de Management Nancy, Frankreich Montpellier Business School, Frankreich Toulouse Business School, Frankreich SGH Warsaw School of Economics, Polen
<b>BA INTERNATIONALE BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE</b>	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland ICN École de Management Nancy, Frankreich Montpellier Business School, Frankreich Toulouse Business School, Frankreich SGH Warsaw School of Economics, Polen
<b>MA INTERNATIONAL BUSINESS ADMINISTRATION</b>	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland Montpellier Business School, Frankreich NEOMA Business School Reims, Frankreich University of Macerata, Italien Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen SGH Warsaw School of Economics, Polen
<b>BA KULTURWISSENSCHAFTEN</b>	Institut d'études politiques de Paris (Sciences Po Paris), Frankreich
<b>BA POLISH STUDIES</b>	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
<b>MA DIGITAL ENTREPRENEURSHIP</b>	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
<b>MA EUROPEAN STUDIES</b>	Science Po Strasbourg, Frankreich Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen Istanbul Bilgi University, Türkei
<b>MA LITERATURWISSENSCHAFT: ÄSTHETIK – LITERATUR – PHILOSOPHIE</b>	Babeş-Bolyai-Universität Cluj-Napoca, Rumänien Uniwersytet Jagielloński Kraków, Polen Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Frankreich
<b>MA SOZIOKULTURELLE STUDIEN</b>	Université Paris 8 Vincennes – Saint-Denis, Frankreich
<b>MA SPRACHE – MEDIEN – GESELLSCHAFT</b>	Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3, Frankreich Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
<b>LL.B. GERMAN AND POLISH LAW</b>	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
<b>LL.M. GERMAN AND POLISH LAW</b>	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
<b>MAGISTER DES RECHTS / MAGISTER PRAWA</b>	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen

## Seminare und Sommerschulen

Zu den internationalen Lehrkooperationen zählten 2025 erneut zahlreiche internationale Seminare und Kurse, Spring- und Sommerschulen. So beteiligte sich die Viadrina mit einer Erasmus-Förderung an dem **Blended Intensive Programme (BIP) GLocalEast**, das Lehrende der Universitäten Bologna, Bratislava, Belgrad, Zagreb, Kaunas und Frankfurt (Oder) zur Erstellung von **Lehrcurricula zu Migration, Diaspora und Grenzstudien** zusammenführt. Das Projekt stellt die gegenwärtigen Herausforderungen in Ost-, Mittel- und Südosteuropa insbesondere in Bezug auf Migration in den Mittelpunkt und stellt eine enge Verknüpfung von Forschung, Praxisrelevanz und Policy-Ansätzen her.

Ebenfalls mit Mitteln des Blended Intensive Programms konnte die **Spring School „Exploring Shared Heritage in the Serbia-Romania-Hungary Border Region“** durchgeführt werden. Die von **Paul Zalewski** geleitete Veranstaltung brachte Studierende der Viadrina und der Universitäten Belgrad, Oppeln und Timișoara zusammen und wurde im März mit einem Webinar mit Vertreter\*innen der Viadrina, des Max-Planck-Instituts für Kunstgeschichte in Florenz, der Universitäten Zagreb, Gdańsk sowie des Bundesinstitutes für Geschichte und Kultur Ostmitteleuropas in Oldenburg eingeleitet. Die Hauptphase fand in Kooperation mit der Universität Belgrad, dem Serbischen Nationalmuseum und dem Technikmuseum in Belgrad statt.

Im Juli fand an der Viadrina die bereits 26. Auflage der von Carmen Thiele organisierten **Sommerschule The European System of Human Rights Protection** statt. 42 Teilnehmende aus 17 Ländern setzten sich über den Zeitraum von zwei Wochen intensiv mit dem europäischen Menschenrechtsschutzsystem auseinander. Unterrichtet wurden sie von einem Team internationaler Lehrender von zehn europäischen Universitäten. Zum Abschluss fand eine simulierte Gerichtsverhandlung des Europäischen Gerichtshofes für Menschenrechte statt.

## Seminars and Summer Schools

*International teaching collaborations in 2025 included once more numerous international seminars and courses, spring and summer schools. For example, Viadrina took part in the **GLocalEast Blended Intensive Programme (BIP)** with Erasmus funding, which brings together lecturers from the universities of Bologna, Bratislava, Belgrade, Zagreb, Kaunas and Frankfurt (Oder) to create teaching curricula on migration, diaspora and border studies. The project focuses on the current challenges in Eastern, Central and South-Eastern Europe, particularly with regard to migration, and establishes a close link between research, practical relevance and policy approaches.*

*The **Spring School ‘Exploring Shared Heritage in the Serbia-Romania-Hungary Border Region’** was also funded by the Blended Intensive Programme. The event, led by **Paul Zalewski**, brought together students from Viadrina and the universities of Belgrade, Opole and Timișoara and was launched in March with a webinar with representatives from Viadrina, the Max Planck Institute for Art History in Florence, the universities of Zagreb and Gdańsk and the Federal Institute for the History and Culture of East Central Europe in Oldenburg. The main phase took place in cooperation with the University of Belgrade, the Serbian National Museum and the Museum of Technology in Belgrade.*

*In July, the 26th edition of **The European System of Human Rights Protection summer school** organised by Carmen Thiele took place at Viadrina. Over the course of two weeks, 42 participants from 17 countries intensively analysed the European human rights protection system. They were taught by a team of international lecturers from ten European universities. The programme concluded with a simulated court hearing at the European Court of Human Rights.*



Die Teilnehmenden der Sommerschule „The European System of Human Rights Protection“, rechts im Bild Viadrina-Völkerrechtlerin Carmen Thiele und Emeritus Gerard C. Rowe, die die Sommerschule seit vielen Jahren organisieren.

Anfang August nahmen Studierende der Viadrina am jährlichen **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** des International Network of Universities (INU) teil. Die von **Carmen Thiele** geleitete Sommerschule behandelte Möglichkeiten der nuklearen Abrüstung und versammelte Studierende und Dozierende aus Japan, Großbritannien, Spanien, Schweden, Argentinien, Indonesien, Südafrika, den USA und Deutschland zu Vorträgen und Workshops. **Jürgen Neyer** von der Kulturwissenschaftlichen Fakultät führte einen Workshop zum Thema „Theory and Practice of Nuclear Weapons in International Relations“ durch. Die Teilnehmenden erlebten im Rahmen des Gedenkens an die Opfer des Atombombenabwurfes vom 6. August 1945 die offizielle Friedens-Zeremonie, kamen mit Überlebenden ins Gespräch und besuchten das Hiroshima Peace Memorial Museum.

*At the beginning of August, Viadrina students took part in the annual **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** organised by the International Network of Universities (INU). The summer school, led by Carmen Thiele, focused on possibilities for nuclear disarmament and brought together students and lecturers from Japan, the UK, Spain, Sweden, Argentina, Indonesia, South Africa, the USA and Germany for lectures and workshops. Jürgen Neyer from the Faculty of Social and Cultural Sciences organised a workshop on ‘Theory and Practice of Nuclear Weapons in International Relations’. As part of the commemoration of the victims of the atomic bombing on 6 August 1945, the participants experienced the official peace ceremony, talked to survivors and visited the Hiroshima Peace Memorial Museum.*



Teilnehmende der Sommerschule Viadrinum auf dem Zukunftsplatz im Frankfurter Stadtzentrum

Die 11. Ausgabe der transdisziplinären **Sommerschule Viadrinum** war im August dem Thema **Urban Dis/locations. Ruptures and Reimaginings** gewidmet. Die in Kooperation mit dem Berliner Zentrum für Osteuropa- und internationale Studien (ZOiS) und der Eberhard-Schöck-Stiftung durchgeführte Veranstaltung hatte 557 Bewerber\*innen angesprochen, von denen 36 eingeladen werden konnten. Die Studierenden, jungen Wissenschaftler\*innen, Stadtplaner\*innen, Künstler\*innen und Kulturschaffenden aus 19 Ländern setzten sich mit der Neuentwicklung, Umnutzung und (Re-)Integration urbaner Brachflächen in strukturschwachen Räumen auseinander. Mitten in Frankfurt (Oder) schufen sie dafür auf dem Zukunftsplatz einen Raum für Austausch und Diskussion, praktische Lernaktivitäten und gestalterische Praxis.

*The 11th edition of the transdisciplinary **summer school Viadrinum** in August was dedicated to the theme **Urban Dis/locations. Ruptures and Reimaginings**. The event, organised in cooperation with the Berlin Centre for East European and International Studies (ZOiS) and the Eberhard Schöck Foundation, attracted 557 applicants, 36 of whom were invited. The students, young researchers, urban planners, artists and cultural professionals from 19 countries explored the redevelopment, conversion and (re)integration of urban brownfield sites in structurally weak areas. In the centre of Frankfurt (Oder), they created a space for exchange and discussion, practical learning activities and creative practice at the Zukunftsplatz.*

Als eine **faculty-led Summer School** führte die Viadrina im Juli zum siebten Mal eine Sommerschule für Studierende ihrer US-amerikanischen Partneruniversität James Madison durch. Unter dem Titel **The Exploration of Migration and Culture in Germany** brachte sie 18 Studierende aus Harrisburg (USA) an der Viadrina zusammen.

Vom 1. Juni bis 16. Juli lud die Viadrina Studierende ihrer Partneruniversitäten zu **Viadrina Summer Courses**. Die englischsprachigen Blockseminare werden gezielt in der zweiten Hälfte des Sommersemesters angeboten, um Studierenden von Partnerhochschulen die Teilnahme an einem Auslandsaufenthalt auch bei nicht kongruenten Semesterzeiten zu ermöglichen. Das Kursangebot umfasste interdisziplinäre Seminare aus den Geistes- und Sozialwissenschaften mit thematischen Schwerpunkten auf europäischer Politik, Digitalisierung sowie Gender- und Sprachwissenschaften.

*As a **faculty-led summer school**, Viadrina organised its seventh summer school for students from its US partner university James Madison in July. Entitled **The Exploration of Migration and Culture in Germany**, it brought together 18 students from Harrisburg (USA) at Viadrina.*

*From 1 June to 16 July, Viadrina invited students from its partner universities to **Viadrina Summer Courses**. The English-language block seminars are specifically offered in the second half of the summer semester to enable students from partner universities to participate in a stay abroad even if the semester times do not coincide. The courses on offer included interdisciplinary seminars from the humanities and social sciences with a thematic focus on European politics, digitalisation, gender studies and linguistics.*



Teilnehmende der KIU-Sommerschule „Ukraine in Europe“: Briac Millon, Luisa Tousova und Evan Samsky (v. l. n. r.)

Im September kamen 23 deutsche und internationale Studierende für zwei Wochen an der Viadrina in der Sommerschule **Ukraine in Europe: Controversies, Complexities and Agency of a Multifaceted Interconnection** zusammen. Die vom Kompetenzverbund Interdisziplinäre Ukrainestudien (KIU) durchgeführte Veranstaltung bot neben Ukrainisch-Sprachkursen auf zwei unterschiedlichen Niveaustufen und verschiedenen kulturellen Veranstaltungen ein Planspiel zur EU-Integration der Ukraine, einen mehrtägigen Workshop zum Konfliktmanagement, Kurse zu Geschichte und Politik der ukrainisch-europäischen Beziehungen sowie einen Überblick zur Geschichte der Krimtataren.

## Gastdozenturen und Fellowships

Ein wichtiges Element der Internationalität der Viadrina sind Aufenthalte internationaler Gastwissenschaftler\*innen. Im Rahmen des **Kompetenzverbundes Interdisziplinäre Ukrainestudien (KIU)** arbeiteten 2025 insgesamt **21 internationale Forschende als Fellows** an der Viadrina. Die Wissenschaftler\*innen, die aus den USA, Estland, Litauen, Frankreich, der Ukraine, Polen und Spanien nach Frankfurt (Oder) kamen, widmeten sich verschiedensten Fragestellungen. In ihren Arbeiten untersuchten sie unter anderem die Rolle historischer ideologischer Vorstellungen in der ukrainischen intellektuellen Tradition, die Perspektiven deliberativer Demokratie sowie die Entwicklung der Zivilgesellschaft während und nach dem Krieg. Ebenso befassten sie sich mit Identität und Widerstand in besetzten Gebieten und deren Implikationen für Europa, mit Sprachideologien und deren Wandel und mit emotionalen Manipulationen in der Politik im Kontext des russisch-ukrainischen Krieges. Die 2025 am KIU im Rahmen von Fellowships durchgeführten Forschungsprojekte stärken nicht nur die Ukraineforschung als Disziplin, sondern auch die Viadrina als Ort der gedanklichen und wissenschaftlichen Auseinanderset-

*In September, 23 German and international students came together for a fortnight at the Viadrina for the **Ukraine in Europe: Controversies, Complexities and Agency of a Multifaceted Interconnection** summer school. The event, organised by the Competence Network for Interdisciplinary Ukrainian Studies (KIU), offered Ukrainian language courses at two different levels, various cultural events, a simulation game on the EU integration of Ukraine, a multi-day workshop on conflict management, courses on the history and politics of Ukrainian-European relations and an overview of the history of the Crimean Tatars.*

## Guest Lecturers and Fellowships

*An important element of Viadrina's internationality are visits of international guest researchers and lecturers. In 2025, a total of **21 international researchers** worked as **fellows** at Viadrina as part of the **Interdisciplinary Ukrainian Studies Competence Network (KIU)**. The researchers, who came to Frankfurt (Oder) from the USA, Estonia, Lithuania, France, Ukraine, Poland and Spain, addressed a wide range of issues. In their work, they analysed the role of historical ideological ideas in the Ukrainian intellectual tradition, the prospects of deliberative democracy and the development of civil society during and after the war. They also analysed identity and resistance in occupied territories and their implications for Europe, language ideologies and their transformation, and emotional manipulation in politics in the context of the Russian-Ukrainian war. The research projects carried out at KIU as part of fellowships not only strengthen Ukraine research as a discipline, but also Viadrina as a place of intellectual and scientific engagement with Ukraine. In this way, new theoretical and empirical approaches are opened up and the relevance of Ukraine for European and global research debates is made visible.*

---

zung mit der Ukraine. So werden neue theoretische und empirische Zugänge eröffnet und die Relevanz der Ukraine für europäische und globale Forschungsdebatten sichtbar gemacht.

Die **französische Gastprofessur** für das gemeinsam mit der Universität Paris 1 – Panthéon Sorbonne unterhaltene **Programm Pensées Françaises Contemporaines** wurde im Wintersemester 2024/25 und im Sommersemester 2025 von dem Kunsthistoriker und Spezialist für die europäische Romantik Pierre Wat bekleidet. Im Rahmen der **Aziz-Nesin-Gastdozentur** lehrte und forschte im Sommersemester 2025 der türkische Politikwissenschaftler Gencer Özcan von der Istanbul Bilgi University an der Viadrina. Als **DAAD-Gastdozent** hielt sich 2025 der Philosoph und Politologe Mykhailo Minakov an der Viadrina auf. Im Rahmen einer von der **Meyer-Struckmann-Stiftung** geförderter **Gastprofessur** forschte und lehrte im Wintersemester 2025/26 der Soziologe Naum Trajanovski von der Universität Warschau an der Kulturwissenschaftlichen Fakultät zum Thema European Value Transfer.

Als Stipendiatin der **Marie Skłodowska Curie-Action for Ukraine** forschte Tetiana Kyselova (Kyjiw, Gastgeber: Lars Kirchhoff) am Institut für Konfliktmanagement. Mit Unterstützung der **Philipp Schwartz-Initiative** forschten an der Viadrina die Juristin Liudmila Tsarova (Minsk, Gastgeber: Oliver Knöfel), die Philologin Tetiana Kalytenko und die Literaturwissenschaftlerin Oksana Paschko (beide Kyjiw, Gastgeberin: Annette Werberger) sowie die Anthropologin Özlem Savas (Ankara-Berlin, Gastgeberin: Kira Kosnick). Mit einem **Marie Curie Fellowship** forschte Raffaella De Marco (Pavia, Gastgeber: Paul Zalewski), mit einem Stipendium der **Alexander von Humboldt-Stiftung** Clizia Franceschini (Florenz, Gastgeber: Paul Zalewski) zu Aspekten des Kulturellen Erbes. Weitere Gäste waren Zaal Kikvidze (Tbilisi, Gastgeberin: Nicole Richter), der mit Förderung des DAAD an seinem Buch über Gender and Language in Georgien arbeitete, und Marcin Jamroży (Warschau, Gastgeber: Stephan Kudert), der an seinem Projekt „Taxation of Remote Work in the Context of International Law“ arbeitete.

*The French visiting professorship for the Pensées Françaises Contemporaines programme, which is run jointly with the Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne, was held by art historian and specialist in European Romanticism Pierre Wat in the winter semester of 2024/25 and the summer semester of 2025. The Turkish political scientist Gencer Özcan from Istanbul Bilgi University taught and researched at Viadrina in the summer semester of 2025 as part of the Aziz Nesin Guest Lectureship. The philosopher and political scientist Mykhailo Minakov was a DAAD guest lecturer at Viadrina in 2025. As part of a guest professorship funded by the Meyer Struckmann Foundation, sociologist Naum Trajanovski from the University of Warsaw researched and taught at the Faculty of Social and Cultural Sciences in the winter semester of 2025/26 on the topic of European Value Transfer.*

*As a Marie Skłodowska Curie-Action for Ukraine fellow, Tetiana Kyselova (Kyiv, host: Lars Kirchhoff) conducted research at the Institute for Conflict Management. With the support of the Philipp Schwartz Initiative, research was undertaken at Viadrina by the lawyer Liudmila Tsarova (Minsk, host: Oliver Knöfel), the philologist Tetiana Kalytenko and the literary scholar Oksana Paschko (both Kyiv, host: Annette Werberger) as well as the anthropologist Özlem Savas (Ankara-Berlin, host: Kira Kosnick). Raffaella De Marco (Pavia, host: Paul Zalewski) was awarded a Marie Curie Fellowship to conduct research on aspects of cultural heritage, while Clizia Franceschini (Florence, host: Paul Zalewski) was awarded a fellowship from the Alexander von Humboldt Foundation. Other guests were Zaal Kikvidze (Tbilisi, host: Nicole Richter), who worked on his book on gender and language in Georgia with DAAD funding, and Marcin Jamroży (Warsaw, host: Stephan Kudert), who worked on his project 'Taxation of Remote Work in the Context of International Law'.*

## INFRASTRUKTUREN / INFRASTRUCTURES



Mitarbeitende aus dem Informations-, Kommunikations- und  
Multimediazentrum (IKMZ) im Gespräch mit der Vizepräsidentin für  
Digitalisierung Charlotte Köhler: Jennifer Koch, Charlotte Köhler, Bastian  
Weinhold, Ludwig Kraatz, Jolanta Starobrat, Lisa Melcher (v. l. n. r.)

---

## Eine agile Organisation

Die Viadrina ist eine Universität der kurzen Wege und des direkten Kontaktes. Ihr fußläufiger Campus, die direkte und unmittelbare Interaktion sind ihre Stärken. Damit verfügt sie über die produktiven administrativen Rahmenbedingungen einer agilen Organisation.

Flexible Prozesse, effiziente Verwaltungsabläufe und ein nutzungsorientierter Service bestimmen ihr lernendes Handeln. In Dialog und kritischer Selbstreflexion passt sie ihre Infrastrukturen zielorientiert an die sich wandelnden Bedarfe der Studierenden, Lehrenden, Forschenden und Verwaltungsmitarbeitenden an. Organisation und Governance werden zur Ermöglichung nachhaltiger und verlässlicher Entscheidungen laufend optimiert.

Die Viadrina fördert Gute Arbeit in Wissenschaft und Verwaltung, lebt Beteiligung und transparente Kommunikation. Sie fördert aktiv eine geschlechtergerechte, diversitätssensible und familienfreundliche Hochschul- und Wissenschaftskultur und bietet ihren Mitarbeitenden wertschätzende, flexible und attraktive Arbeitsbedingungen.

## An Agile Organisation

*Viadrina is a university known for its manageable size and the possibility of direct interaction. Its strengths are its campus, which can be covered in a few steps and the possibility of direct and immediate interaction. It therefore has the productive administrative framework conditions of an agile organisation.*

*Flexible processes, efficient administrative procedures and a user-orientated service determine its learning approach. Through dialogue and critical self-reflection, it reacts quickly to changes and adapts its infrastructure to the changing needs of its students, lecturers, researchers and employees. Organisation and governance are continuously optimised to enable sustainable and reliable decisions to be made.*

*Viadrina is committed to good work in academia and practises appropriate participation and transparent communication. It actively promotes a gender equal, diversity sensitive and family friendly university and academic culture and offers its employees respectful, flexible and attractive working conditions.*

## Campusentwicklung

Mit ihrem Hauptsitz im historischen Regierungsgebäude, mit dem gegenüberliegenden Logenhaus, dem sich anschließenden Facewall-Gebäude sowie den um den Europaplatz gruppierten Audimax- und Gräfin-Dönhoff-Gebäuden verfügt die Viadrina über einen Campus der kurzen Wege und der persönlichen Begegnung. Wenige Gehminuten entfernt schließen sich Seminar- und Büroräume in der Großen Scharnstraße an. Das Collegium Polonicum in Ślubice liegt einen kurzen Spaziergang über die Oderbrücke entfernt. Mit öffentlichen Verkehrsmitteln in wenigen Minuten erreichbar liegt der Universitätskomplex August-Bebel-Straße.

Die weitere Ausgestaltung des Campus war auch 2025 ein wichtiges Anliegen. Eine zentrale Maßnahme ist die Fertigstellung des **Coworking Space**. Ab dem Sommersemester 2026 wird das neue Gebäude Studierenden, Mitarbeitenden der Viadrina sowie Gründer\*innen einen Ort bieten, an dem sowohl in Präsenz als auch digital gemeinsam gearbeitet, gelernt und gegründet werden kann.

Um den Campus attraktiver zu gestalten und zu beleben, wurden 2025 zahlreiche Maßnahmen eingeleitet. So bauten Studierende, Beschäftigte und Gäste im Mai 2025 gemeinsam in einem Workshop Möbel für die Außenanlagen. Im Dezember wurde zudem im Foyer des Gräfin-Dönhoff-Gebäudes das Viadrina-Coffeebike eingeweiht, das künftig bei gutem Wetter Treff- und Anlaufpunkt auf dem Campus sein soll.

Parallel zu diesen Maßnahmen wurde ein strukturierter und partizipativer Prozess zur baulich-funktionalen Zukunft der Viadrina eingeleitet. Im Rahmen einer von der Beratungsfirma *rheform* durchgeführten Workshop-Woche haben Vertreter\*innen der Hochschulleitung, aus Wissenschaft, Verwaltung, Personalvertretung und der Studierendenschaft gemeinsam zentrale Leitlinien für die künftige Campusgestaltung erarbeitet. Dabei wurde deutlich, dass sich die räumliche Entwicklung der Viadrina am Markenkern und an den langfristigen Entwicklungsperspektiven der Universität orientieren und auf den Innenstadtcampus fokussieren soll.

## Campus development

*With its headquarters in the historic government building, the opposite Logenhaus, the adjoining Face-wall Building, the Audimax and the Gräfin-Dönhoff-Building grouped around Europaplatz, Viadrina has a campus where distances are short and personal encounters are the norm. Within a few minutes' walk you find the institute premises at Große Scharnstraße 23 and the Collegium Polonicum in Ślubice is just a short walk across the Oder Bridge away. Just outside the city centre students will find the August-Bebel-Straße university complex.*

*Further development of the campus was an important concern in 2025. One key step is the completion of the **Coworking Space**. From the summer semester of 2026 on, the new building will offer students, Viadrina employees and start-ups a place where they can work, learn and develop ideas together, both in person and digitally.*

*Numerous measures were introduced in 2025 to make the campus more attractive and to revive it. In May 2025, for example, students, employees and guests worked together in a workshop to build furniture for the outdoor areas. In December, the Viadrina Coffeebike was taken into action in the foyer of the Gräfin-Dönhoff-Building, which from now on will be a meeting point on campus.*

*Parallel to these steps, a structured and participatory process was initiated for the structural and functional future of the Viadrina. As part of a workshop week organised by the consulting firm *rheform*, representatives from the university management, academia, administration, staff and the student body jointly developed central guidelines for the future campus design. It became clear that Viadrina's spatial development should be geared towards the university's brand essence and long-term development prospects and focus on the city centre campus.*



Teilnehmende des Workshops zur Erarbeitung von Leitlinien für die Campus-Neugestaltung im Dezember 2025

Die Viadrina setzt bei der Campusentwicklung auf ökologische, ökonomische und soziale **Nachhaltigkeit**. Dank einer Sonderförderung des Landes Brandenburg zur Stärkung der Energie-Resilienz konnte im Juni mit der Inbetriebnahme einer Photovoltaikanlage auf dem Audimax-Gebäude ein sichtbares Zeichen für die Energiewende gesetzt werden. Künftig wird ein erheblicher Teil des Strombedarfs des Gebäudes durch erneuerbare Energie gedeckt. Darüber hinaus wurde die **Einführung eines Energie- und Umweltmanagementsystems nach EMAS** systematisch vorangebracht. Umweltprüfungen, Beteiligungsformate und die Definition zentraler Umweltaspekte bilden die Grundlage für ein strukturiertes Umweltprogramm. Ihren Anspruch, Nachhaltigkeit institutionell zu verankern, unterstreicht die Viadrina auch in ihrem **Leitbild Nachhaltigkeit**, das im Juli 2025 verabschiedet wurde.

*Viadrina is focusing on ecological, economic and social **sustainability** in its campus development. Thanks to special funding from the state of Brandenburg to strengthen energy resilience, an example for the support of energy transition was set in June with the commissioning of a photovoltaic system on the Audimax building. In the future, a significant proportion of the building's electricity requirements will be covered by renewable energy. In addition, the **introduction of an energy and environmental management system in accordance with EMAS** was systematically driven forward. Environmental audits, participation formats and the definition of key environmental aspects form the basis for a structured environmental programme. Viadrina also emphasises its commitment to institutionalising sustainability in its **sustainability mission statement**, which was adopted in July 2025.*

## Services und Dienstleistungen

Mit der Universitätsbibliothek, dem Sprachenzentrum, dem Informations-, Kommunikations- und Medienzentrum (IKMZ), einem guten Dutzend Stabs- und Servicestellen sowie vier Dezernaten verfügt die Viadrina über eine breit aufgestellte Serviceinfrastruktur.

Für die **Universitätsbibliothek (UB)** bedeutete das Jahr 2025 eine markante Zäsur: Nach 25-jährigem erfolgreichen Wirken trat Direktor **Hans-Gerd Happel** in den Ruhestand. Seine Position übernahm zum 1. April **Jens Mittelbach**. Der promovierte Anglist hatte nach Stationen in Berlin, Göttingen und Dresden seit 2020 die Universitätsbibliothek Cottbus-Senftenberg geleitet. Unter der neuen Leitung baut die Universitätsbibliothek ihre Rolle als zentrale Infrastruktur für Studium, Forschung und Digitalisierung weiter aus. Die Schwerpunkte lagen dabei 2025 auf der Weiter-

## Services

*With the University Library, the Viadrina Language Centre, the Information, Communication and Media Centre (IKMZ), a good dozen staff and service units and four departments, Viadrina has a broad-based service infrastructure.*

*The year 2025 marked a significant turning point for the **University Library**: **Hans-Gerd Happel** retired after 25 years of successful work as its director. **Jens Mittelbach** took over his position on 1 April. After working in Berlin, Göttingen and Dresden, Mittelbach, who holds a doctorate in English, had headed the Cottbus-Senftenberg University Library since 2020. Under the new management, the University Library is further expanding its role as a central infrastructure for study, research and digitalisation. In 2025, the focus was on the further development of modern learning and working spaces, the needs-based supply of literature, the estab-*



*Jens Mittelbach übernimmt Staffelstab und Amt von Hans-Gerd Happel, der nach 25 Jahren als Leiter der Universitätsbibliothek im April 2025 in den Ruhestand eintrat.*

---

entwicklung moderner Lern- und Arbeitsräume, der bedarfsgerechten Literaturversorgung, dem Aufbau einer Bibliothek der Dinge sowie dem Ausbau digitaler und KI-gestützter Services.

Durch erweiterte Schulungsangebote, den gezielten Ausbau elektronischer Ressourcen (z. B. Erwerb von JSTOR-Paketen, Abschluss eines Transformationsvertrages mit Taylor & Francis) und vielfältige Open-Access-Aktivitäten (z. B. Nutzung des Open-Access-Monografienfonds des Landes Brandenburg) unterstützte die Universitätsbibliothek 2025 Lehre und Forschung. Mit dem erfolgreichen Abschluss des brandenburgweiten Verbundprojektes Forschungsdatenmanagement Brandenburg (FDM-BB) konnte ein struktureller Beitrag zur Etablierung des Forschungsdatenmanagements und zur Forschungsunterstützung geleistet werden. Die bibliothekarischen Kerninfrastrukturen wurden zudem mit der Weiterentwicklung des Discovery Service ViaCat und der Operationalisierung der neuen Version der Viadrina-Forschungsdatenbank verbessert. Die Digitalisierung interner Prozesse, die zentrale Koordination der Teilnahme an einer ChatGPT-Unternehmenslizenz sowie die Unterstützung datenanalytischer Prozesse im Rahmen der European Reform University Alliance (ERUA) waren weitere Maßnahmen, mit denen die Universitätsbibliothek ihre Positionierung als moderne, zukunftsorientierte Serviceeinrichtung unterstrich.

Die in die Universitätsbibliothek integrierte **Karl Dedecius** Stiftung führte zahlreiche wissenschaftliche und kulturelle Veranstaltungen zur deutsch-polnischen Verständigung, Erinnerungskultur und kulturellen Bildung durch. Mit Teilnehmenden in Deutschland und Polen, einer hohen medialen Sichtbarkeit und der engen Zusammenarbeit mit Hochschulen, Archiven, Schulen und Kultureinrichtungen festigte die Stiftung ihre Rolle als zentrale Akteurin im deutsch-polnischen Kultur- und Wissenschaftsdialog und trug zugleich wesentlich zum spezifischen Profil der Viadrina bei.

*ishment of a Library of Things and the expansion of digital and AI-supported services.*

*In 2025, the University Library supported teaching and research through expanded training programmes, the targeted expansion of electronic resources (e.g. acquisition of JSTOR packages, conclusion of a transformation contract with Taylor & Francis) and a wide range of open access activities (e.g. use of the Open Access Monograph Fund of the State of Brandenburg). The successful completion of the Brandenburg-wide joint project Research Data Management Brandenburg (FDM-BB) made a structural contribution to the establishment of research data management and research support. The core library infrastructures were also improved with the further development of the ViaCat discovery service and the operationalisation of the new version of the Viadrina research database. The digitisation of internal processes, the central coordination of participation in a ChatGPT corporate licence and the support of data analytical processes as part of the European Reform University Alliance were further measures with which the University Library underlined its positioning as a modern, future-oriented service institution.*

*The **Karl Dedecius** Foundation, which is integrated into the University Library, organised numerous academic and cultural events on German-Polish understanding, the culture of remembrance and cultural education. With participants in Germany and Poland, high media visibility and close cooperation with universities, archives, schools and cultural institutions, the foundation consolidated its role as a central player in the German-Polish cultural and academic dialogue and at the same time made a significant contribution to Viadrina's specific profile.*

Das von **Almut Klepper-Pang** geleitete **Sprachzentrum**, das Kompetenzzentrum der Viadrina für Mehrsprachigkeit und Interkulturalität, bot 2025 studienbegleitende Sprachkurse in Englisch, Französisch, Italienisch, Polnisch, Russisch, Spanisch, Ukrainisch und Deutsch als Fremdsprache an. Auf unterschiedlichen Lernniveaus – vom Erwerb von Grundkenntnissen bis hin zur Ausbildung in akademischer Fachkommunikation – konnten Studierende in ihrer individuellen Mehrsprachigkeit und interkulturellen Sensibilität gefördert werden.

Angesichts des hohen Anteils ausländischer Studierender kommt dem Bereich Deutsch als Fremdsprache besondere Bedeutung zu. 2025 wurden rund 50 Sprachkurse pro Semester auf allen Niveaustufen (Lernziel A1 bis C2 des GER) angeboten, so dass alle internationalen Studierenden einen zu ihrem jeweiligen Lernausgangsniveau passenden Deutschkurs besuchen konnten. Einer stetig wachsenden Nachfrage erfreut sich die B2-Prüfung Deutsch für Studierende englischsprachiger Viadrina-Studiengänge. Mit der 2025 erfolgten Re-Akkreditierung der Deutschen Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH) bei der HRK bis 2030 kann die Viadrina ihren internationalen Studienbewerber\*innen auch weiterhin den Erwerb des für den Zugang zu deutschsprachigen Studiengängen benötigten C1-Sprachnachweises ermöglichen. Dieses breit aufgestellte Kursangebot ermöglicht der Viadrina, talentierte internationale Studierende für ein Studium nicht nur zu gewinnen, sondern sie nachhaltig zu fördern und auf ihrem Weg zum Studienerfolg an der Viadrina zu begleiten. Deutschsprachigen Studierenden ebnet das Sprachzentrum den Weg in ihre persönlichen und beruflichen internationalen Netzwerke.

*The Viadrina **Language Centre**, Viadrina's centre of excellence for multilingualism and interculturality, headed by **Almut Klepper-Pang**, offered language training in English, French, Italian, Polish, Russian, Spanish, Ukrainian and German as a foreign language in 2025. Students were supported in their individual multilingualism and intercultural sensitivity at different learning levels – from the acquisition of basic skills to training in specialised academic communication.*



*Almut Klepper-Pang, Leiterin des Viadrina-Sprachenzentrums*

*In view of the high proportion of foreign students, the area of German as a foreign language is particularly important. In 2025, around 50 language courses were offered per semester at all levels (learning objectives A1 to C2 of the CEFR), so that all international students were able to attend a German course appropriate to their respective learning level. The B2 German exam for students on English-language Viadrina study courses enjoys steadily growing demand. With the re-accreditation of the German Language Test for University Admission (DSH) by the HRK in 2025 and until 2030, Viadrina can continue to enable its international applicants to acquire the C1 language certificate required for access to German-language study courses. This broad range of courses enables Viadrina not only to attract talented international students, but also to provide them with long-term support and accompany them on their path to academic success. The Language Centre paves the way for German-speaking students to build their personal and professional international networks.*

---

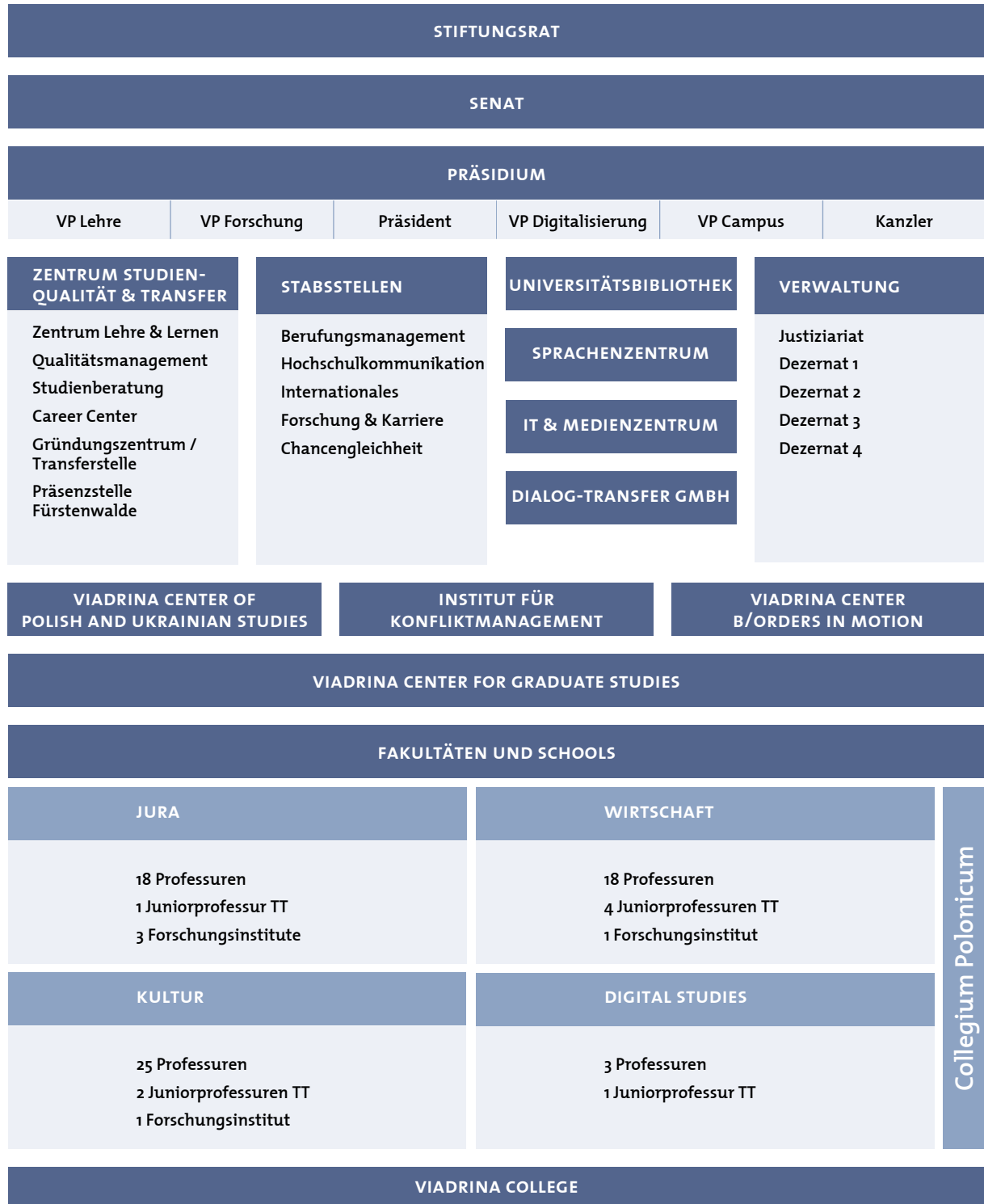
Die Verwaltungs- und IT-Infrastruktur der Viadrina wurde 2025 weiter modernisiert und zukunftsfest aufgestellt. Das von **Lisa Melcher** geleitete **IKMZ** hat sich organisatorisch weiterentwickelt und zentrale Dienste gebündelt. Mit der Einführung eines zentralen Service Desks, der Digitalisierung von Account- und Antragsverfahren sowie der Weiterentwicklung des Campusmanagements wurden Servicequalität, Effizienz und Nutzungsorientierung verbessert. Besondere Meilensteine im Bereich der Verwaltungsdigitalisierung waren die vollständige Digitalisierung des Bewerbungs- und Einschreibverfahrens im Bereich des Dezernats für studentische Angelegenheiten. Neue Workflows und Systeme tragen dazu bei, Prozesse zu beschleunigen, bürokratische Hürden abzubauen und die Nutzungserfahrung für Studieninteressierte wie Mitarbeitende nachhaltig zu verbessern.

Darüber hinaus wurde in enger Zusammenarbeit mit dem Finanzdezernat ein digitales Dokumentenmanagementsystem (DMS) in Betrieb genommen. Als erster zentraler Anwendungsfall wurde der Workflow zur Rechnungsbearbeitung vollständig digitalisiert. Damit konnten effiziente Prozesse etabliert, Durchlaufzeiten verkürzt und Transparenz sowie Nachvollziehbarkeit in der Haushalts- und Verwaltungssteuerung deutlich erhöht werden. Das DMS bildet zugleich eine wichtige Grundlage für die weitere schrittweise Digitalisierung von Verwaltungsprozessen an der Viadrina. Zur Erhöhung der IT-Sicherheit wurden 2025 weitere technische und organisatorische Maßnahmen ergriffen und das Awareness-Programm weiter verschärft. Zugleich engagiert sich die Viadrina aktiv im Verbundprojekt zur Informationssicherheit und in der Weiterentwicklung des Zentrums für Digitale Transformation (ZDT), um die IT-Resilienz langfristig weiter zu stärken.

*The Viadrina's administrative and IT infrastructure was further modernised and future-proofed in 2025. The IKMZ, headed by Lisa Melcher, has undergone further organisational development and central services have been pooled. The introduction of a central service desk, the digitalisation of account and application procedures and the further development of campus management have improved service quality, efficiency and user orientation. Particular milestones in the area of administrative digitisation were the complete digitisation of the application and enrolment process in the Division of Student Affairs. New workflows and systems help to speed up processes, reduce bureaucratic hurdles and sustainably improve the user experience for prospective students and employees alike.*

*In addition, a digital document management system (DMS) was put into operation in close collaboration with the finance department. As the first central use case, the workflow for invoice processing was completely digitalised. This enabled efficient processes to be established, lead times to be shortened and transparency and traceability in budget and administrative management to be significantly increased. The DMS also forms an important basis for the gradual further digitalisation of administrative processes at Viadrina. Further technical and organisational measures were taken in 2025 to increase IT security and the awareness programme was further intensified. At the same time, Viadrina is actively involved in the joint project on information security and in the further development of the Centre for Digital Transformation (ZDT) in order to strengthen IT resilience in the long term.*

## Organigramm / Organisation Chart



---

## Finanzen

Das Haushaltsjahr 2025 war von der vorläufigen Haushaltsführung des Landes Brandenburg geprägt. Gleichwohl konnten der Haushalt verlässlich geführt und die verfügbaren Mittel zielgerichtet eingesetzt werden. Die Diskussionen zur Neujustierung des Hochschulfinanzierungssystems auf Landesebene wurden konstruktiv begleitet. Die Viadrina bringt sich aktiv in diesen Prozess ein, um Planungssicherheit, Transparenz und strategische Entwicklungsmöglichkeiten langfristig zu sichern.

Die Steuerung der Finanzen unter Leitung des Kanzlers **Robert Nissen** und des Finanzdezernenten **Heiko Wessely** erfolgte über das Berichtswesen der Viadrina. Dies ermöglichte den unterschiedlichen Entscheidungsebenen einen direkten Zugang zu Informationen aus den operativen Datenbanken in Echtzeit. Zentraler Baustein der Finanzberichte ist neben einer Budgetübersicht ein Planungswerkzeug, welches das verfügbare Jahresbudget und den jeweils aktuellen Kontostand einzelner Bereiche auf Basis einer prozentualen Verteilung auf die jeweiligen Monate projiziert.

Wie die sorgfältige Überprüfung der Haushaltsführung durch eine externe Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ergab, entspricht der Jahresabschluss 2025 den gesetzlichen Vorschriften einschließlich der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung und den ergänzenden Bestimmungen der Stiftungssatzung sowie des Stiftungsgesetzes und ergab keine Beanstandungen.

## Finances

*The financial year of 2025 was characterised by the provisional budget management of the state of Brandenburg. Nevertheless, the budget was managed reliably and the available funds were used in a targeted manner. The discussions on readjusting the university funding system at state level were constructively supported. Viadrina is actively involved in this process in order to ensure planning security, transparency and strategic development opportunities in the long term.*

*Financial management under the leadership of Chancellor **Robert Nissen** and Head of Finance **Heiko Wessely** was carried out via Viadrina's reporting system. This gave the various decision-making levels direct access to information from the operational databases in real time. In addition to a budget overview, the central component of the financial reports is a planning tool that projects the available annual budget and the current account balance of individual areas on the basis of a percentage distribution for the respective months.*

*As the careful review of the budget management by an external auditing company revealed, the annual financial statements of 2025 comply with the statutory provisions, including the principles of proper accounting and the supplementary provisions of the foundation statutes and the Foundation Act, and did not give rise to any objections.*

HAUSHALT DER STIFTUNG EUROPA-UNIVERSITÄT VIADRINA / BUDGET OF THE EUROPEAN UNIVERSITY VIADRINA FOUNDATION					
	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Einnahmen insgesamt (in Tsd.)</b>	<b>50.761</b>	<b>52.789</b>	<b>58.584</b>	<b>59.935</b>	<b>62.227</b>
eigene Einnahmen (excl. TT / DtStip) (Anteil an insgesamt)	1.631 (3%)	1.507 (3%)	1.645 (3%)	1.615 (3%)	1.940 (3%)
Zuwendungen Land Brandenburg (Anteil an insgesamt)	42.679 (84%)	43.045 (82%)	46.274 (79%)	49.239 (82%)	50.515 (81%)
Drittmiteleinahmen (inkl. TT / DtStip) (Anteil an insgesamt)	6.451 (13%)	8.237 (16%)	10.665 (18%)	9.080 (15%)	9.771 (16%)
<b>Ausgaben insgesamt (in Tsd.)</b>	<b>49.975</b>	<b>54.182</b>	<b>56.348</b>	<b>59.170</b>	<b>65.083</b>
Personalkosten (Anteil an insgesamt)	37.160 (74%)	39.388 (73%)	40.409 (72%)	42.379 (72%)	45.330 (70%)
Sachkosten (Anteil an insgesamt)	10.346 (21%)	12.081 (22%)	11.008 (20%)	13.646 (23%)	13.050 (20%)
Investitionen, Erwerb von Grundstücken und Gebäuden, Baumaßnahmen (Anteil an insgesamt)	2.469 (5%)	2.713 (5%)	4.967 (9%)	3.145 (5%)	6.703 (10%)

DRITTMITTELEINNAHMEN NACH MITTELGEBER	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Drittmiteleinahmen insgesamt (in Tsd.)</b>	<b>6.451</b>	<b>8.237</b>	<b>10.665</b>	<b>9.080</b>	<b>9.771</b>
Bund (Anteil an insgesamt)	3.932 (61%)	5.379 (65%)	5.312 (50%)	4.682 (52%)	5.018 (51%)
Länder (Anteil an insgesamt)	- (0%)	1 (0%)	2 (0%)	- (0%)	168 (2%)
Deutsche Forschungsgemeinschaft (Anteil an insgesamt)	958 (15%)	820 (10%)	809 (8%)	1.185 (13%)	1.791 (18%)
Europäische Union (Anteil an insgesamt)	377 (6%)	502 (6%)	2.648 (25%)	690 (8%)	669 (7%)
sonstige öffentliche Drittmittel (Anteil an insgesamt)	36 (1%)	44 (1%)	47 (0%)	69 (1%)	92 (1%)
Stiftungen (Anteil an insgesamt)	543 (8%)	1.068 (13%)	1.371 (13%)	2.155 (24%)	1.778 (18%)
Gewerbliche Wirtschaft und sonstige Bereiche (Anteil an insgesamt)	605 (9%)	423 (5%)	475 (4%)	299 (3%)	255 (3%)

DRITTMITTELEINNAHMEN NACH BEREICHEN	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Drittmittel­einnahmen insgesamt</b>	<b>6.451</b>	<b>8.237</b>	<b>10.665</b>	<b>9.080</b>	<b>9.771</b>
Juristische Fakultät (Anteil an insgesamt)	916 (14%)	939 (11%)	1.269 (12%)	1.085 (12%)	899 (9%)
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät (Anteil an insgesamt)	559 (9%)	604 (7%)	504 (5%)	696 (8%)	668 (7%)
Kulturwissenschaftliche Fakultät (Anteil an insgesamt)	1.367 (21%)	1.303 (16%)	2.056 (19%)	1.314 (14%)	1.341 (14%)
Zentrale Wissenschaftliche Einrichtungen (Anteil an insgesamt) <i>darin: B/ORDERS IN MOTION, Institut für Konfliktmanagement, vcpu, ENS</i>	775 (12%)	1.408 (17%)	1.220 (11%)	1.525 (17%)	2.521 (26%)
Zentrale Einrichtungen (Anteil an insgesamt) <i>darin: Universitätsbibliothek, Sprachenzentrum, Collegium Polonicum, ZST (vormals ZSE)</i>	2.237 (35%)	2.885 (35%)	2.699 (25%)	2.235 (25%)	1.932 (20%)
sonstige (Anteil an insgesamt)	598 (9%)	1.098 (13%)	2.917 (27%)	2.226 (25%)	2.410 (25%)

---

# Inhalt / Content

<b>GELEIT / PREFACE</b> .....	03
<b>01 UNIVERSITÄT / UNIVERSITY</b> .....	05
Eine besondere Universität an besonderem Ort <i>A Special University in a Special Place</i>	
<b>02 LEHRE UND STUDIUM / TEACHING AND STUDIES</b> .....	21
Bildung durch Wissenschaft und praxisnahe Ausbildung <i>Education through Science and Practical Training</i>	
<b>03 FORSCHUNG / RESEARCH</b> .....	41
Starke Einzelforschung und interdisziplinäre Profilschwerpunkte <i>Strong Individual Research and Interdisciplinary Key Areas</i>	
<b>04 TRANSFER / TRANSFER</b> .....	69
Akteurin nachbarschaftlicher Kommunikation und Kooperation <i>Active Agent in Neighbour Communication and Cooperation</i>	
<b>05 INTERNATIONALITÄT / INTERNATIONALITY</b> .....	84
Das Internationale als Teil der institutionellen Identität <i>Internationality as Part of Institutional Identity</i>	
<b>06 INFRASTRUKTUREN / INFRASTRUCTURES</b> .....	107
Eine agile Organisation <i>An Agile Organisation</i>	



## Impressum / Imprint

Herausgeber:  
Der Präsident der Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder)  
Große Scharnstraße 59, 15230 Frankfurt (Oder)

Text: Sophie Bayer Blears, Eduard Mühle,  
Sarah Stegemann, Adrianna Rosa-Zarzycka  
Lektorat: Frauke Adesiyan, Michaela Grün  
Übersetzung: Deepl, Sophie Bayer Blears

Fotos: Jeannette Brabenetz, Witold Cholewa, Adam Czernenko,  
Kai Ebert, Heide Fest, Katrin Hartmann, Katja Henschel,  
Charlotte Köhler, Andreas Labes, Valeria Lazareva,  
Anna Nagadowska, Alexander Rentsch, Lea Schüler,  
Georg Stadtmann, Severyna Yakubych

Layout und Satz: Giraffe Werbeagentur  
Druck: Chromik Offsetdruck

Die Leitung der Verwaltung  
an der Viadrina: Heiko Wessely,  
Elke Detsch, Ananda Pitt,  
Robert Nissen, Susanne Nettesheim  
(v. l. n. r.)

